

令和元年度の経営状況

令和元年11月
西宮市立中央病院

1. 収益的収支状況(7月～9月)

項目	H29	H30	R1 (A)	前年度との比較			目標値 (経営改革プラン)	達成率 (A)/(B)
				増減額	増減率	※4月～6月	(B)	
医業収益	1,108,946	1,128,154	1,163,002	+ 34,848	+ 3.1%	▲ 82,785	1,306,011	89.0%
入院収益	617,647	631,170	620,219	▲ 10,951	▲ 1.7%	▲ 82,360	763,002	81.3%
外来収益	359,157	365,337	394,172	+ 28,835	+ 7.9%	+ 12,803	400,200	98.5%
その他医業収益	132,142	131,646	148,611	+ 16,965	+ 12.9%	▲ 13,228	142,809	104.1%
医業費用	1,312,786	1,357,562	1,405,184	+ 47,622	+ 3.5%	+ 19,436	1,471,846	95.5%
給与費	619,401	629,952	636,741	+ 6,789	+ 1.1%	+ 16,695	678,329	93.9%
材料費	255,315	273,008	298,352	+ 25,344	+ 9.3%	▲ 7,652	300,233	99.4%
経費	319,218	319,301	331,961	+ 12,660	+ 4.0%	+ 9,640	353,246	94.0%
減価償却費	111,238	128,353	130,010	+ 1,657	+ 1.3%	+ 1,483	130,720	99.5%
その他医業費用	7,615	6,947	8,120	+ 1,173	+ 16.9%	▲ 729	9,318	87.1%
医業収支	▲ 203,840	▲ 229,408	▲ 242,181	▲ 12,774	—	▲ 102,222	▲ 165,835	—
医業外収益	152,235	157,927	191,086	+ 33,158	+ 21.0%	+ 32,723	195,920	97.5%
医業外費用	29,843	31,108	34,251	+ 3,142	+ 10.1%	+ 3,539	33,260	103.0%
経常収支	▲ 81,449	▲ 102,589	▲ 85,347	+ 17,242	—	▲ 73,037	▲ 3,175	—
特別利益	66	40	74	+ 34	+ 83.2%	+ 609	977	7.6%
特別損失	3	6	1,801	+ 1,795	+ 31,111.8%	+ 3,000	6,315	28.5%
純損益	▲ 81,386	▲ 102,554	▲ 87,074	+ 15,481	—	▲ 75,428	▲ 8,513	—

※ 現金支出を伴わない費用（減価償却費など）や一般会計繰入金など12等分で算出している項目がある。

※ 「目標値」は、経営改革プランに掲げている年間の目標値を7月から9月末までの経過日数（92日）で除して算出したもの（以下同じ）。

<7月～9月の収益的収支の主な増減項目と内訳>

○前年同期と比較して	
医業収益	+ 34,848 千円
入院収益	▲ 10,951 千円 ⇒うち、整形外科▲32,081千円、皮膚科▲17,091千円、 眼科▲8,896千円、内科+45,109千円
外来収益	+ 28,835 千円 ⇒うち、放射線科+12,119千円、泌尿器科+10,260千円、内科+7,985千円
医業費用	+ 47,622 千円
給与費	+ 6,789 千円 ⇒うち、報酬+11,970千円、 第1四半期と同じく前年比、嘱託職員7名増（医師5名と看護師等）
材料費	+ 25,344 千円 ⇒うち、薬品費+30,469千円、診療材料費▲5,483千円、
経費	+ 12,660 千円 ⇒うち、委託料+10,849千円、修繕費+2,857千円、報償費▲3,492千円 第1四半期と同じく委託料は労務単価の上昇などによるもの
医業外収益	+ 33,158 千円 ⇒退職金に関する一般会計繰入金が増えたことによるもの

(参考)収益的収支状況(4月～9月)

(単位：千円、%)

項目	H29	H30	R1 (C)	増減額	目標値 (D)	達成率 (C)/(D)
医療収益	2,313,852	2,322,479	2,274,542	▲ 47,937	2,597,827	87.6%
入院収益	1,303,244	1,307,291	1,213,969	▲ 93,322	1,517,711	80.0%
外来収益	732,949	738,422	780,060	+ 41,638	796,050	98.0%
その他医療収益	277,659	276,765	280,512	+ 3,747	284,067	98.7%
医療費用	2,684,162	2,803,855	2,870,914	+ 67,059	3,001,495	95.6%
給与費	1,294,732	1,343,037	1,366,521	+ 23,484	1,423,085	96.0%
材料費	546,038	571,802	589,493	+ 17,691	597,204	98.7%
経費	604,647	617,829	640,128	+ 22,299	702,652	91.1%
減価償却費	222,476	256,706	260,020	+ 3,313	260,020	100.0%
その他医療費用	16,269	14,481	14,752	+ 271	18,535	79.6%
医療収支	▲ 370,310	▲ 481,377	▲ 596,372	▲ 114,995	▲ 403,668	—
医療外収益	303,345	314,837	380,718	+ 65,881	389,711	97.7%
医療外費用	56,033	59,062	65,743	+ 6,681	66,159	99.4%
経常収支	▲ 122,998	▲ 225,602	▲ 281,397	▲ 55,795	▲ 80,116	—
特別利益	313	162	805	+ 643	1,943	41.4%
特別損失	23	30	4,825	+ 4,795	12,561	38.4%
純損益	▲ 122,709	▲ 225,470	▲ 285,417	▲ 59,947	▲ 90,734	—

<4月～9月の収益的収支の主な増減項目と内訳>

○前年同期と比較して	
医療収益	▲ 47,937 千円
入院収益	▲ 93,322 千円 ⇒うち、整形外科▲84,523千円、外科▲36,330千円、 皮膚科▲22,713千円、眼科▲18,733千円 内科+67,146千円
医療費用	+ 67,059 千円
給与費	+ 23,484 千円 ⇒うち、報酬+27,839千円、 前年比、嘱託職員7名増(医師5名と看護師等)
材料費	+ 17,691 千円 ⇒うち、薬品費+32,732千円、診療材料費▲15,924千円、
経費	+ 22,299 千円 ⇒うち、委託料+26,589千円、報償費▲7,484千円 委託料は労務単価の上昇などによるもの

2. 業務実績(7月～9月)

項目	H29	H30	R1 (A)	前年度との比較			目標値 (経営改革プラン) (B)	達成率 (A)/(B)
				増減値	増減率	※4月～6月		
入院患者数 (人)	12,458	11,774	12,019	+ 245	+ 2.1%	▲ 1,475	13,708	87.7%
1日平均患者数 (人)	135.4	128.0	130.6	+ 2.7	+ 2.1%	▲ 16.2	149	87.7%
新規入院患者数 (人)	1,052	1,109	1,000	▲ 109	▲ 9.8%	▲ 175	1,156	86.5%
平均在院日数 (日)	11.7	10.5	12.1	+ 1.6	+ 15.2%	+ 0.5	11.9	101.7%
診療単価 (円)	49,578	53,607	51,603	▲ 2,004	▲ 3.7%	▲ 166	55,662	92.7%
外来患者数 (人)	27,354	26,294	24,855	▲ 1,439	▲ 5.5%	▲ 2,493	27,600	90.1%
1日平均患者数 (人)	441.2	424.1	400.9	▲ 23.2	▲ 5.5%	▲ 19.5	450	89.1%
診療単価 (円)	13,130	13,894	15,859	+ 1,964	+ 14.1%	+ 1,836	14,500	109.4%
救急患者受け入れ件数 (人)	312	356	339	▲ 17	▲ 4.8%	▲ 1	392	86.5%
救急応需率 (%)	77.2	81.1	81.3	+ 0.2	+ 0.2%	▲ 6.4	90.0	90.3%
紹介率 (%)	60.9	64.5	71.6	+ 7.1	+ 11.1%	+ 6.0	65.0	110.2%
紹介患者数 (人)	2,487	2,476	2,655	+ 179	+ 7.2%	▲ 9	2,539	104.6%
逆紹介率 (%)	72.1	78.2	81.3	+ 3.1	+ 4.0%	+ 5.3	70.0	116.2%
逆紹介患者数 (人)	2,298	2,343	2,385	+ 42	+ 1.8%	▲ 35	2,287	104.3%

<7月～9月の業務実績の主な増減項目と内訳 >

○前年同期と比較して	
入院患者数	+ 245 人 ⇒うち、内科+1,177人、整形外科▲645人、皮膚科▲371人
新規入院患者数	▲ 109 人 ⇒うち、眼科▲45人、外科▲36人、整形外科▲23人
診療単価	▲ 2,004 円 ⇒内科（平均診療単価約4万6千円）の患者数が増加したため
外来患者数	▲ 1,439 人 ⇒うち、内科▲951人、整形外科▲379人、外科▲253人、 眼科▲242人、放射線科+424人 (外来患者数は減少しているが外来収益は増加=診療単価の増加)
救急患者受け入れ件数	▲ 17 人 ⇒救急要請件数：439件（H30）⇒417件（R1） ▲22件
救急応需率	0.2 % （救急要請件数は減少しているが、救急応需率は増加している。）
紹介患者数	+ 179 人 ⇒うち、放射線科+88人、内科+35人、歯科+29人、 整形外科+28人、眼科▲35人

(参考)業務実績(4月～9月)

項目	H29	H30	R1 (C)	増減額	目標値 (D)	達成率 (C)/(D)
入院患者数 (人)	25,372	24,153	22,923	▲ 1,230	27,267	84.1%
1日平均患者数 (人)	138.6	132.0	125.3	▲ 6.7	149	84.1%
新規入院患者数 (人)	2,182	2,267	1,983	▲ 284	2,300	86.2%
平均在院日数 (日)	11.6	10.5	11.6	+ 1.1	11.9	97.5%
診療単価 (円)	51,365	54,125	52,959	▲ 1,166	55,662	95.1%
外来患者数 (人)	56,129	54,032	50,100	▲ 3,932	54,900	91.3%
1日平均患者数 (人)	452.7	435.7	414.0	▲ 21.7	450	92.0%
診療単価 (円)	13,058	13,666	15,570	+ 1,904	14,500	107.4%
救急患者受け入れ件数 (人)	585	617	599	▲ 18	780	76.8%
救急応需率 (%)	78.9	80.4	77.6	▲ 2.9	90.0	86.2%
紹介率 (%)	58.4	65.2	71.8	+ 6.6	65.0	110.4%
紹介患者数 (人)	5,008	5,107	5,277	+ 170	5,050	104.5%
逆紹介率 (%)	67.7	77.9	82.1	+ 4.3	70.0	117.3%
逆紹介患者数 (人)	4,530	4,785	4,795	+ 10	4,550	105.4%

<4月～9月の業務実績の主な増減項目と内訳>

○前年同期と比較して		
入院患者数	▲ 1,230 人	⇒うち、内科+1,408人、整形外科▲1,701人、皮膚科▲595人
新規入院患者数	▲ 284 人	⇒うち、眼科▲91人、外科▲89人、整形外科▲50人
診療単価	▲ 1,166 円	⇒内科（平均診療単価約4万6千円）の患者数が増加したため
外来患者数	▲ 3,932 人	⇒うち、内科▲2,161人、整形外科▲858人、外科▲592人、 眼科▲545人、放射線科+687人 (外来患者数は減少しているが外来収益は増加＝診療単価の増加)
救急患者受け入れ件数	▲ 18 人	⇒救急要請件数：767件 (H30) ⇒772件 (R1) +5件
救急応需率	▲ 2.9 %	
紹介患者数	+ 170 人	⇒うち、放射線科+130人、内科+62人、小児科+57人、 歯科+56人、眼科▲42人