

# 経営比較分析表（平成29年度決算）

兵庫県西宮市 中央病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
条例全部	病院事業	一般病院	200床以上～300床未満	民間企業出身 学術・研究機関出身
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	24	対象	ド訓方	救臨輸
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
485,225	19,375	非該当	7：1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

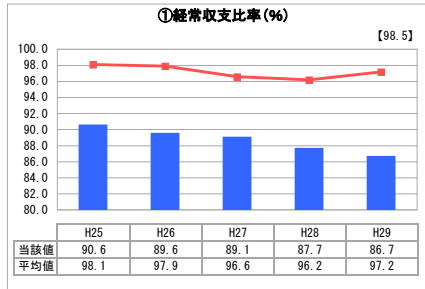
※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輸…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
257	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	257
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
193	-	193

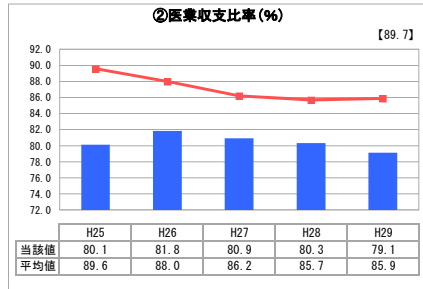
**グラフ凡例**

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 【】 平成29年度全国平均

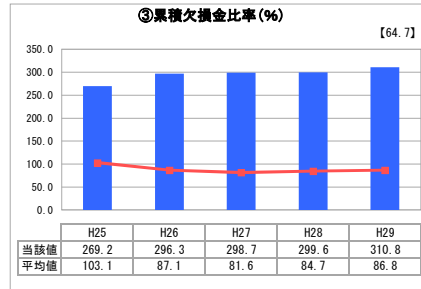
## 1. 経営の健全性・効率性



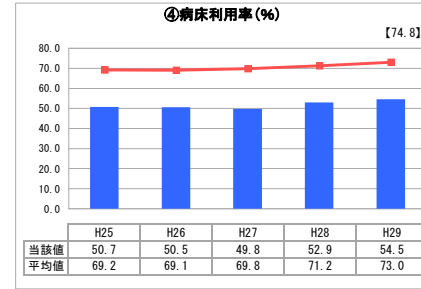
「経常損益」



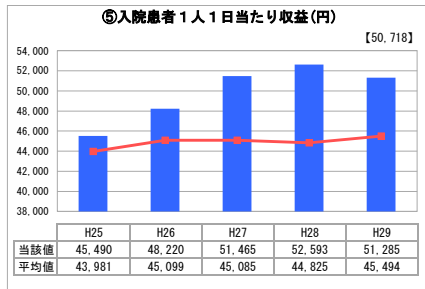
「医業損益」



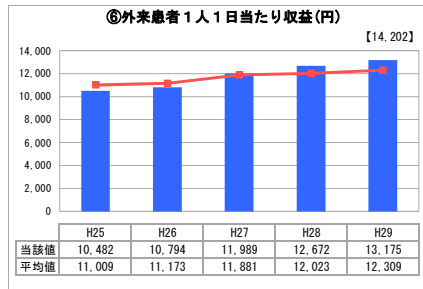
「累積欠損」



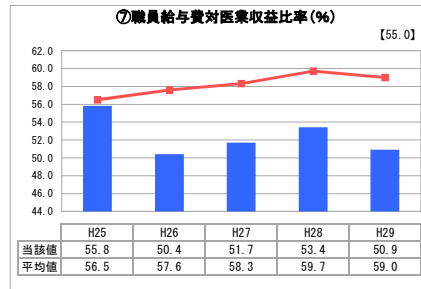
「施設の効率性」



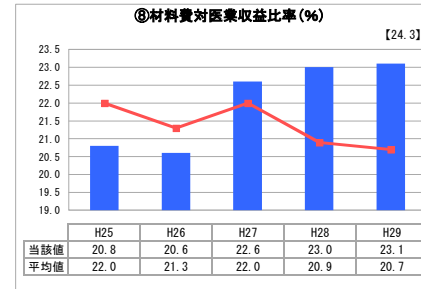
「収益の効率性①」



「収益の効率性②」

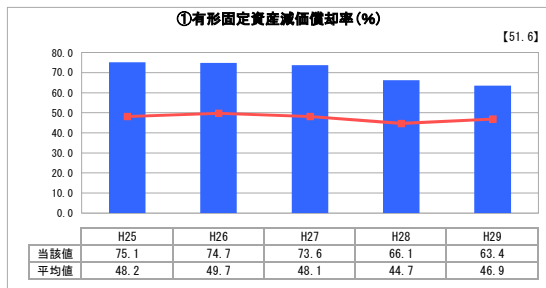


「費用の効率性①」

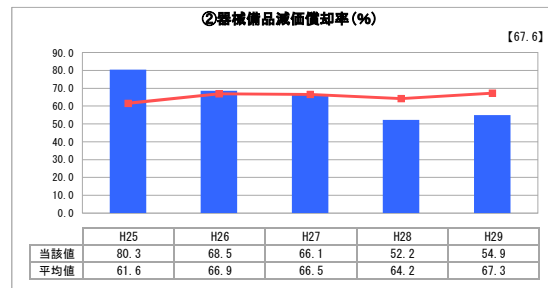


「費用の効率性②」

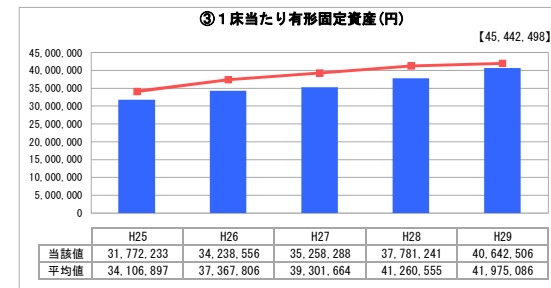
## 2. 老朽化の状況



「施設全体の減価償却の状況」



「器械備品の減価償却の状況」



「建設投資の状況」

## I 地域において担っている役割

- ・がん医療を始めとする高度な医療を提供する地域の中核病院としての役割を果たしている。
- ・小児救急を含む2次救急を中心に病院群輪番制の下、民間医療機関などの協力により市内の救急医療の一翼を担っている。
- ・地域の医療機関などとの連携を強化し、地域完結型医療の構築に向けて、中核的な役割を果たしている。
- ・大規模災害時においても継続して医療の提供ができるよう、院内の体制の整備を図るとともに、他の医療機関や関係団体との連携強化に努めている。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

当院では、より安全で質の高い医療を提供し、医療スタッフの確保や充実、医療機器の整備を図るため、平成29年度には老朽化した放射線治療機器の更新や手術支援ロボット「ダヴィンチ」を導入した。また、前年度に引き続き、重症患者受入病床や地域包括ケア病棟の活用を図った。これらの取組により、病床利用率が増加し、収益は入院・外来ともに近年増加傾向にある。

一方で、高価な抗がん剤の活用や、一般的に材料費が高いといわれる循環器系疾患の診療強化を図ったことにより、材料費の医業収益に占める割合も近年増加傾向にある。また、移転整備計画の機運に伴い、近年、これまで控えていた医療機器の更新や施設改修などを短期間で行い、多額の減価償却費が発生しているため、経常収支比率の改善には至っていない。

### 2. 老朽化の状況について

上述のとおり、近年、これまで控えてきた医療機器、施設や設備の老朽化対策を計画的に行っている。

平成29年度は、療養環境の改善を図るため、外来エントランスの改修や大規模災害時においても継続して医療の提供が行えるよう建物の耐震改修工事を実施したことにより、有形固定資産減価償却率は引き続き減少傾向にある。

## 全体総括

当院では、平成27年に「経営改革プラン」を策定し、「医療サービスの向上」と「経営の健全化」を図るため、各種の取組を進めている。上述のとおり、近年では、設備投資と医療スタッフの確保・充実に努めたことから、医業収益は増加傾向にあるものの、人件費、材料費、減価償却費等の医療費用も増加傾向にある。

引き続き、「経営改革プラン」に掲げた取組を着実に実施し、より安全で質の高い医療の提供に努めるとともに、投資したヒト・モノを最大限に活用し、さらなる収益の向上と費用の適正化に努めていく。

なお、平成31年1月に「兵庫県立西宮病院」と西宮市立中央病院の統合再編基本協定書を締結し、両病院を統合することについて合意した。今後は、統合新病院の早期整備に向けて取組を進めるとともに、統合新病院の開院までの間、引き続き現病院が地域において担っている役割を果たしていく。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。