

改革プラン点検・評価審議資料

平成 2 5 年 3 月 1 2 日

西 宮 市

改革プラン点検・評価審議資料

資料２－１ 西宮市立中央病院の概要・沿革等

中央病院の概要.....	1
中央病院の沿革.....	2
中央病院の職員数.....	3
近年の取組み等について.....	4

資料２－２ 改革プラン点検・評価項目

新プランの取組み 【図表１】	7
新プランの経営指標【図表２】	10
新プランの収支計画【図表３】	11

資料２－３ 病院経営指標（付属資料）

西宮市立中央病院の概要

病 院 概 要	
名称	西宮市立中央病院
所在地	西宮市林田町8番24号
経営形態	地方公営企業法一部適用(昭和39年4月1日)
開院年月日	昭和50年3月16日
許可病床数	257床
稼働病床数	193床(4病棟)
診療科目	内科、消化器内科、外科、消化器外科、呼吸器外科、乳腺外科、 整形外科、脳神経外科、小児科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、 眼科、耳鼻咽喉科、歯科口腔外科、放射線科、麻酔科、 リハビリテーション科 以上18診療科
センター	健康管理センター、消化器センター、呼吸器センター、内視鏡センター、 糖尿病センター、疼痛・緩和センター、リハビリテーションセンター
診療曜日 診療時間	外来診療日 月～金曜日 一般外来(初診・再診) … 午前 ※ 受付時間：午前8時30分～午前11時 ※小児科で木曜日のみ午後一般外来 専門外来 … 午後 受付時間：午後1時～午後3時
病棟構成等	稼働病床数193床(特別室1室、個室A 1室、個室B 49室、総室142室) 4病棟 病床 診療科等 4階東病棟 (47床) 消化器センター、外科、泌尿器科、 消化器内科、消化器外科 4階西病棟 (46床) 内科、整形外科、皮膚科、歯科口腔外科、 眼科、麻酔科、泌尿器科 5階病棟 (55床) 呼吸器センター、内科 6階病棟 (45床) 小児科、成人混合、緩和ケア
機関指定等	保険医療機関 労災保険指定医療機関 指定自立支援医療機関(育成・更生医療) 生活保護法指定医療機関 戦傷病者特別援護法指定医療機関 原子爆弾被害者医療指定医療機関 公害医療機関 基幹型臨床研修病院 日本医療機能評価機構認定病院 救急告示病院 兵庫県指定がん診療連携拠点病院

西宮市立中央病院の沿革

大正10年12月	西宮町立診療所開設(久保町)
昭和14年10月	西宮市立市民病院開設(久保町)
昭和20年 8月	戦災で焼失
昭和21年 4月	用海町に再建
昭和27年11月	染殿町に新築移転
昭和35年 4月	「西宮市立中央病院」に改称
昭和50年 3月	林田町に新築移転
昭和63年 3月	外来部門一部増改築工事
平成 3年 3月	MRI棟新築
平成 7年 1月	阪神・淡路大震災により病院建物に被害を受ける
平成 7年 7月	地域医療室の設置
平成 9年 4月	医師住宅・看護婦住宅新築
平成11年 3月	病院本館外壁及び正面玄関を改装
平成12年12月	病院ホームページを開設
平成15年 4月	地域医療室を「地域医療連携室」に改称し、拡充
平成18年 9月	外来化学療法室完成
平成18年10月	開放型病院の認定取得、内視鏡センター・消化器センターの完成
平成18年11月	サポートセンターの設置
平成19年 8月	呼吸器センター外来開始
平成20年 3月	予約センターの設置
平成20年 6月	禁煙外来開始
平成20年12月	日本医療機能評価機構による病院機能評価認定(Ver.5)取得
平成21年 3月	糖尿病センターの設置
平成21年 4月	緩和ケア病床の設置(6階病棟2床)
平成21年 7月	DPC制度の導入
平成21年10月	前立腺外来開始
平成21年12月	病院ホームページリニューアル
平成22年 4月	院外処方開始、疼痛・緩和センターを開設
平成22年11月	病院体験フェア開催
平成23年 2月	兵庫県指定がん診療連携拠点病院の認定取得
平成23年 4月	消化器内科・消化器外科新設
平成23年 9月	「西宮市立中央病院移転整備等検討委員会」答申報告
平成24年 3月	新病院基本構想策定
平成24年 4月	呼吸器外科・乳腺外科新設

西宮市立中央病院職種別人員数

平成25年2月1日時点

	正規職員	嘱託職員	臨時職員
医師	47	10	0
医師内訳			
内科	17	0	0
外科	9	0	0
整形外科	3	0	0
小児科	4	0	0
皮膚科	3	0	0
泌尿器科	2	0	0
眼科	1	0	0
耳鼻咽喉科	0	1	0
歯科口腔外科	1	0	0
放射線科	1	0	0
麻酔科	5	0	0
臨床病理科	1	0	0
初期臨床研修医	0	9	0
看護師等	105	43	9
薬剤師	9	2	3
診療放射線技師	10	1	1
臨床検査技師	13	2	6
臨床工学技士	0	0	1
理学療法士	3	1	2
作業療法士	1	1	0
言語聴覚士	0	0	1
臨床心理士	0	1	0
視能訓練士	0	3	0
栄養士	1	3	1
事務	17	15	37
技能労務	2	3	21
合計	208	85	82

近年の経営改善の取り組み等について

第1次経営健全化計画

- 対象年度：平成15年度～平成17年度
- 取組内容：「基本理念の制定」、地域医療連携室の設置、救急医療体制の拡充、材料費・給与費の縮減
- 結果・総括：
・資金不足の解消は未達成
・耳鼻咽喉科と産婦人科の休診等により、計画を見直し、第2次経営健全化計画を策定

第2次経営健全化計画

- 対象年度：平成18年度～平成22年度
- 取組内容：組織・運営体制の強化、センター化による診療機能の充実、職員給与比率の改善、物件費等経費の節減、病診連携・広報機能の強化、院内環境の整備
- 結果・総括：
・計画初年度から内科医師と整形外科医師の減少等により、目標達成が困難となった。

あり方検討委員会

平成19年6月設置

平成20年3月12日答申

- 設置目的：公立病院としての存廃を含めた必要性の検討
あるべき姿、役割や機能、経営形態など市民にとってより良い中央病院の方向性、将来像の提言
- 提案内容：
・診療機能のみならず、救急マネジメントや市民の健康管理等の機能を加味した医療センターへの移行
・経営形態は一般地方独立行政法人（非公務員型）が望ましい。

平成19年12月24日 総務省「公立病院改革ガイドライン」（概要）

1 公立病院改革の必要性

- (1) 公・民の適切な役割分担の下、地域において必要な医療提供体制の確保を図る。
- (2) 公的医療機関の役割は、採算性等の面から民間医療機関による提供が困難な医療を提供すること。

（例：① 過疎地、② 救急・小児等の不採算部門、③ 高度・先進医療、④ 医師派遣拠点機能）

2 公立病院改革プランの策定

- (1) 策定期間：平成20年度内
- (2) 期間：経営効率化は3年、その他は5年程度
- (3) 内容
 - ① 経営効率化（平成24年までに経常収支比率100%以上）
 - ② 再編・ネットワーク化（兵庫県はネットワーク化中心）
 - ③ 経営形態の見直し

3 改革プランの実施状況の点検・評価・公表

4 財政支援措置等

中央病院改革プラン

策定： 平成21年3月31日

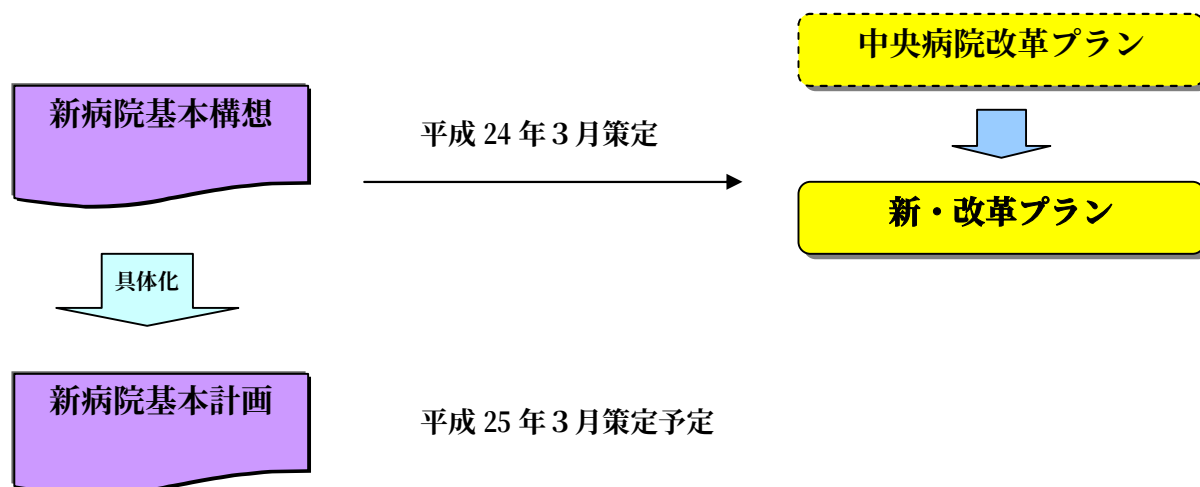
- 対象年度： 平成21年度～平成25年度
- 取組内容： 緩和ケア病床の設置、1日人間ドックの新設、発熱外来の対応、救急医療体制の拡充、院外処方化の実施など
- 結果・総括：
- ・平成22年度末の資金不足解消は、一般会計の援助により達成
 - ・各センター化の取組み、救急体制の拡充等により、患者数の減少は止まり若干回復が見られた。
 - ・一方、引続き、医師の確保が必要
 - ・施設の老朽化や、立地の問題等の根本的な課題解決は困難

移転整備等検討委員会

平成 22 年 11 月設置

平成 23 年 9 月答申

- 設置目的： 外部専門家の意見から中央病院が向かうべき方向性を取りまとめあるべき姿、役割や機能、経営形態など市民にとってより良い中央病院の方向性、将来像の提言
- 検討内容： 市内医療環境における中央病院の必要性、備えるべき機能や規模移転・建替えも視野に入れ、収支改善の方策や経営形態など
- 答申内容：
- ・救急医療、がん診療、災害・広域的呼吸器感染症の対応といった役割を果たすべき。
 - ・7診療科（内科、外科、整形外科、小児科、泌尿器科、放射線科、麻酔科）を基本。
 - ・200床前後の病床数。
 - ・新築・移転が最適。
 - ・地方公営企業法の全部適用への移行。
 - ・入院単価50,000円以上、外来12,000円以上、給与費比率は概ね54%以下であれば黒字化が可能



【図表1】新プランの取組

資料2-2

1. 主として病院機能の強化に関する取組み	関 連 項 目		自己評価
	医療機能	経営健全化	
① スタッフの確保（医師、看護師、技師など）	○	○	
<医師> H25.4.1、研修医（初期）5名採用予定 ・合同説明会への参加、研修医の募集・病院案内を随時実施。 <看護師> H25.4.1、正規看護師7名採用予定 ・H24.6～7月、近畿、四国の看護系大学・専門学校への営業活動。（6～7月） ・H25.2月、看護師採用企業の活用（特設WEBサイト上でのPR、合同説明会の参加等）。 ・H25.3月、看護師募集に特化した、看護部ホームページを作成。 ・看護学生の確保に向けて、奨学金制度の予算をH25年度分に計上。			
② 7：1看護体制の検討・導入	○	○	
・前項①のスタッフ確保策に取り組み、H25年度中の7対1看護体制への移行を目指す。 ・随時、必要看護師数の把握を行い、導入可能時期を検討中。			
③ 当直体制の整備	○	○	
・医師の管理当直について、H23年度までの2名体制から1名へ変更。 ・時間外救急について、受入れ1件ごとに手当を支給することとし、救急受入れ拡充を図った。			
④ 研修体制の充実	○	○	
・職員スキルアップの支援策として、看護師の資格認定制度（認定看護師等）の受講・受験にかかる費用を援助。H24年度は「認定看護師（手術看護）」1名、「認定看護管理者」1名を輩出し、続いて3名が認定看護師の教育課程を修了。 ・資格取得の支援に係る費用の貸付制度の創設について、「中央病院賃金・労働条件検討委員会」にて検討中。			
⑤ 呼吸器外科、乳腺外科の標榜	○	○	
H24.4.1よりそれぞれ独立した診療科を標榜、関連疾患の実績増加に取り組む。 <呼吸器疾患> （4～12月 H23：症例45件、手術28件 → H24：症例44件、手術31件） <乳腺疾患> （4～12月 H23：症例60件、手術36件 → H24：症例80件、手術51件）			
⑥ PRの強化	○	○	
・2ヶ月に1度、「市民健康講座」（無料、参加自由）を関西学院大学と連携し、西宮北口駅近くで開催。 ・週1回、西宮市コミュニティラジオ放送「さくらFM」において、10分間番組「中央病院のワンポイントセミナー」を発信、医師やその他医療従事者が出演。 ・看護師の確保にかかる就職媒体やホームページでの病院アピールを強化。			
⑦ がん連携パスの拡充	○	—	
・パス連携の登録医療機関数を増加。（H24.3月：92件 → H25.1月：162件） ・H24.5月、5大がんに関する医療機関向けパンフレットを作成、内科・外科の医師が中心となり、開業医への営業活動を実施。			
⑧ 地域医療症例検討会の開催	○	○	
・2ヶ月に1度、検討会を定期開催。地域医療機関の医師も参加し、症例の検討や講演の聴講を通じ、交流を深めている。			
⑨ 病院機能評価の更新	—	○	
・更新に向けて検討中。			
⑩ 3病院ネットワーク会議の開催	—	—	
・H25.2.14開催、各院が主要な取組みの状況を報告（当院：基本計画中間報告、県西：救命救急センターの現状、芦屋：周産期ネットワーク・産褥入院の現状）。			
⑪ 移転新築	○	○	
・H24.6月から、医療コンサルタントの支援のもと、新病院基本計画の策定を開始。 ・H25.1月、基本計画の中間報告を実施。			

2. 主として収入確保に関する取組み		関 連 項 目		自己評価
		医療機能	経営健全化	
① 外来診療の効率化（紹介患者枠の拡大など）		—	○	
	・大腸内視鏡検査の紹介患者（※一定の条件を満たす患者）について、検査前後の診察を簡略化。 （※一定の条件：75歳未満で重篤な合併症がないこと、検査目的であること、ADLが自立又は付き添い可能であること等）			
② 手術体制の強化		○	○	
	・手術室へのクラークの配置について検討中。 ・麻酔科医の増員による手術対応力の強化（H23：4人 → H24：5人） ・手術件数の増加（4月～翌1月、H23：入院872件、外来1,410件 → H24：入院982件、外来1,514件）			
③ 薬剤管理・服薬指導の強化		—	○	
	・「薬剤管理指導料」の算定件数を増加。（4月～翌1月、H23：2,760件→H24：3,378件） ・「退院時薬剤情報管理指導料」の算定件数を増加。（〃 H23：110件→H24：374件） ・薬剤師の病棟配置について検討中。			
④ リハビリ機能の強化		○	○	
	・H24.9月～がんリハビリテーション加算の算定開始。 ・「退院時リハビリテーション指導料」の算定件数増加（4月～翌1月、H23：166件 → 278件） ・「初期加算」「早期加算」の算定件数増加（4月～翌1月、H23：4,542件 → 5076件） ・リハビリ実績はH23年度より減少。（4月～翌1月、H23：25,233単位 → H24：23,312単位）			
⑤ 栄養指導の強化		—	○	
	・入院・外来の栄養指導件数の増加。（4月～翌1月、H23：623件 → H24：737件）			
⑥ 接遇の向上		—	○	
	・H24.7月、全職員対象の接遇研修を実施。 ・月1回、多職種からなる「医療サービス向上委員会」を開催、意見箱の投書などについて検討し、経営会議にも報告。			
⑦ DPC分析ソフトの活用		—	○	
	・DPC（包括医療費支払制度）分析ソフトを活用し、職員による月1回の研究会を開催、他病院とのパス比較による診療の効率化や各種指導管理料の増加を図り、収入の増加につなげた。			
⑧ 医師事務作業補助者（クラーク）の活用		—	○	
	・クラークを増員、医師事務作業補助体制加算を取得（H23年度：20対1→H24.6月～15対1）。 ・H25.3月、更なる事務作業の効率化を目指し、手術室への配置を検討中。			
⑨ 医事業務のスキルアップ		—	○	
	・医事業務に関連した各種研修の受講（「医師事務作業補助者」、「がん登録実務初級修了者研修」等）。 ・毎週、職員間で診療報酬に関する勉強会を開催。			

3. 主として経費削減に関する取組み		関 連 項 目		自己評価
		医療機能	経営健全化	
① 人件費比率の見直し（給与の適正化など）		—	○	
・課長補佐級制度の廃止に伴う給与削減。 ・H24.7月の定期昇給時に医師を除く全職員の昇給を1／2に抑制。 ・H27.4月まで住居手当の段階的削減。 ・更なる給与水準の適正化に向けて職員関係団体と交渉中。				
② 診療材料費の見直し		—	○	
・自院と他院の診療材料費をベンチマークで比較するソフトを利用し、来年度の価格交渉を実施中。				
③ 委託料の見直し		—	○	
・来年度以降、医事関連業務のうち入院診療報酬の計算にかかる業務を、委託から直営へ見直す予定。				
4. 主として経営改革に関する取組み		関 連 項 目		自己評価
		医療機能	経営健全化	
① 全部適用への移行		—	—	
・H25.10月を目標に、経営形態を現在の一部適用から全部適用に変更するための条例、規則等を整備中、併せて関係職員団体とも協議中。				
② 事業管理者の選任		—	○	
・H25.10月の全部適用移行に向けた選任作業を行う必要があり、現在検討中。				
③ 事務長の選任		—	○	
・現在検討中。				
④ 事務局体制の効率化（専門職員の採用など）		—	○	
・病院事務専門職員の独自採用については、全部適用移行後、早急に取り組む課題として捉えている。 ・病院固有の職員の確保に先がけて、医事、人事・広報関連業務の非常勤特別職職員（嘱託）を採用。				

【図表 2】新プランの経営指標（24年4月－25年1月反映）

項 目	指標の目標値						
	単位	H24	H24.4-25.1 実績	H25	H26	H27	H28
1 病院機能に関する指標							
① 入院患者数（1日当たり）	人	164	140	165	165	165	154
② 平均病床利用率	%	85.0	72.7	85.5	85.5	85.5	79.8
③ 平均在院日数	日	13	12.5	13	13	13	13
④ 外来患者数（1日当たり）	人	523	510	528	528	528	362
⑤ 救急受入件数（年間） 下段は年間に換算したもの	件	1,548	1,181 (1417)	1,668	1,668	1,668	1,668
⑥ 紹介率	%	48.5	44.6	48.9	48.9	48.9	60.7
⑦ 逆紹介率	%	36.7	37.5	37.0	37.0	37.0	45.9
2 収入確保に関するもの							
① 平均入院単価	円	42,800	44,191	43,800	45,800	45,800	45,800
② 平均外来単価	円	10,100	9,432	10,100	10,100	10,100	10,100
3 経費削減に関するもの							
① 材料費対医業収益比率	%	21.8	20.2	21.1	20.5	20.5	23.6
② 委託料対医業収益比率	%	13.0	11.7	12.2	11.8	11.8	13.6
4 収支状況に関するもの※							
① 資金不足比率（単年度）	%	3.7	2.2	—	—	—	2.6
② 資金不足比率（累積）	%	5.1	0.5	3.2	—	—	—
③ 経常収支比率	%	90.6	91.0	94.9	99.0	100.9	91.0
④ 医業収支比率	%	80.5	81.5	84.5	88.5	90.3	79.9

※ 4 収支状況に関するもの H24.4－25.1実績を参考に作成した決算見込から算出

【図表3】新プラン収支計画

(単位:百万円)

(消費税込)

						(旧 プ ラ ン)		(消費税込)									
----- 第 2 次 健 全 化 計 画 -----						----- 新 プ ラ ン -----											
						平成23年度	24年度		25年度	26年度	27年度	28年度					
						決算	改革プラン	決算見込			366日	移転					
						18年度	19年度	20年度	21年度	22年度							
入院患者(1日平均:人)						148.7	160.6	156.2	156.0	160.3	152.4	164.0	143.0	165.0	165.0	165.0	154.0
(単価 :円)						32,401	32,345	33,100	35,351	37,659	40,270	42,800	44,200	43,800	45,800	45,800	45,800
外来患者(1日平均:人)						597.3	555.4	505.5	523.9	513.1	515.1	523.0	511.0	528.0	528.0	528.0	362.0
(単価 :円)						12,299	12,980	13,539	14,101	9,281	9,473	10,100	9,432	10,100	10,100	10,100	10,100
医業収益	a		3,932	4,039	3,943	4,276	3,879	3,969	4,334	3,964	4,422	4,543	4,550	3,950			
	うち入院収益		1,759	1,901	1,887	2,013	2,204	2,246	2,562	2,307	2,638	2,758	2,766	2,574			
	うち外来収益		1,800	1,766	1,663	1,788	1,157	1,191	1,289	1,181	1,301	1,301	1,301	892			
	市繰入金 (一部再掲)		822	742	983	861	874	824	835	821	998	969	996	1,214			
総収益 (ア)			4,741	4,718	4,842	5,046	4,570	4,642	5,010	4,623	5,098	5,219	5,226	4,626			
総費用 (イ)			5,257	5,255	5,222	5,647	5,156	5,217	5,527	5,069	5,374	5,274	5,178	5,085			
うち給与費			2,735	2,591	2,534	2,744	2,808	2,888	3,003	2,861	2,900	2,800	2,704	2,611			
給与費比率			69.6%	64.1%	64.3%	64.2%	72.4%	72.8%	69.3%	72.2%	65.6%	61.6%	59.4%	66.1%			
収支差引 (ア)-(イ) (Ⅰ)				△516	△537	△380	△601	△587	△575	△517	△446	△276	△55	48	△459		
現金支出のない費用 (Ⅱ)				226	253	349	362	376	375	356	358	356	356	356	356		
資金収支 (Ⅰ)+(Ⅱ)				△290	△284	△31	△239	△211	△200	△161	△88	80	301	404	△103		
赤字補填の長期借入金等						462	386	780	0	0	0						
資金不足	単年度		△290	△284	431	147	569	△200	△161	△88	80	301	404	△103			
	累積 b		△593	△877	△446	△299	270	70	△91	△18	62	363	767	663			
資金不足比率 b/a				15.1%	21.7%	11.3%	7.0%	-7.0%	1.5%	2.1%	0.5%	-1.4%	-8.0%	-16.8%	-16.8%		

西宮市立中央病院 経営指標

(付 属 資 料)

平成 2 5 年 3 月

<病院経営指標>

1 入院に関する指標

① 入院患者数（1日平均）	1
② 入院診療単価（1人1日当たり）	1
③ 入院収益	2
④ 入院手術件数	2
⑤ 新入院患者数	3
⑥ 平均在院日数	3

2 外来に関する指標

① 外来患者数（1日平均）	4
② 外来診療単価（1人1日当たり）	4
③ 外来収益	5
④ 外来手術件数	5

3 救急医療に関する指標

① 救急搬送患者数	6
② 救急搬送患者入院化率	6

4 地域医療連携に関する指標

① 紹介件数	7
② 紹介率	7
③ 逆紹介件数	8
④ 逆紹介率	8

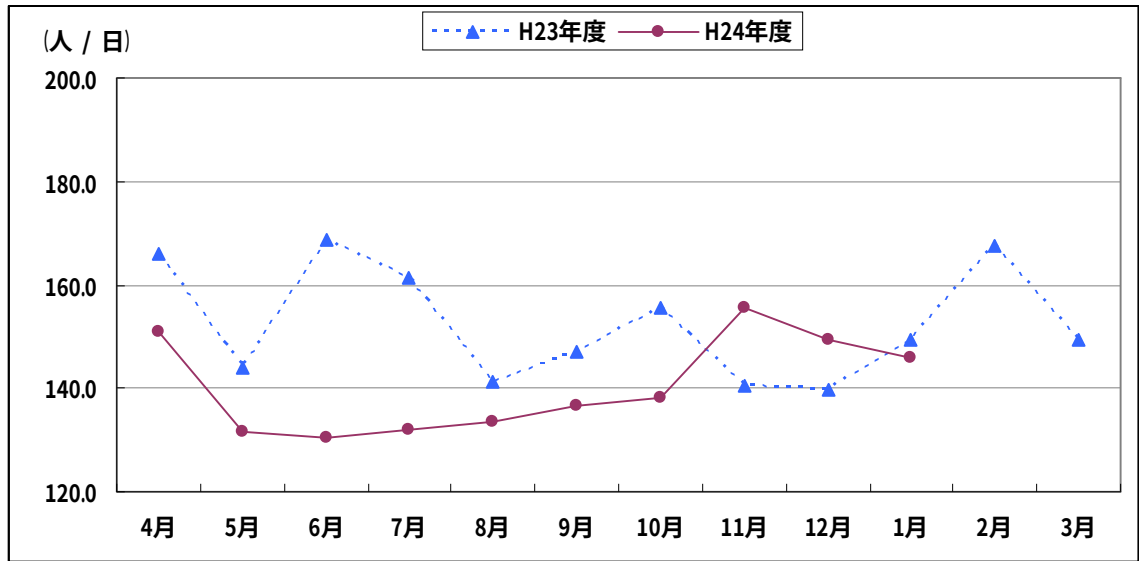
5 がん診療に関する指標

① 外来化学療法件数	9
② ライナック治療件数	9
③ 悪性腫瘍手術件数	10

6 経営成績

1 入院に係る指標

① 入院患者数（1日平均）



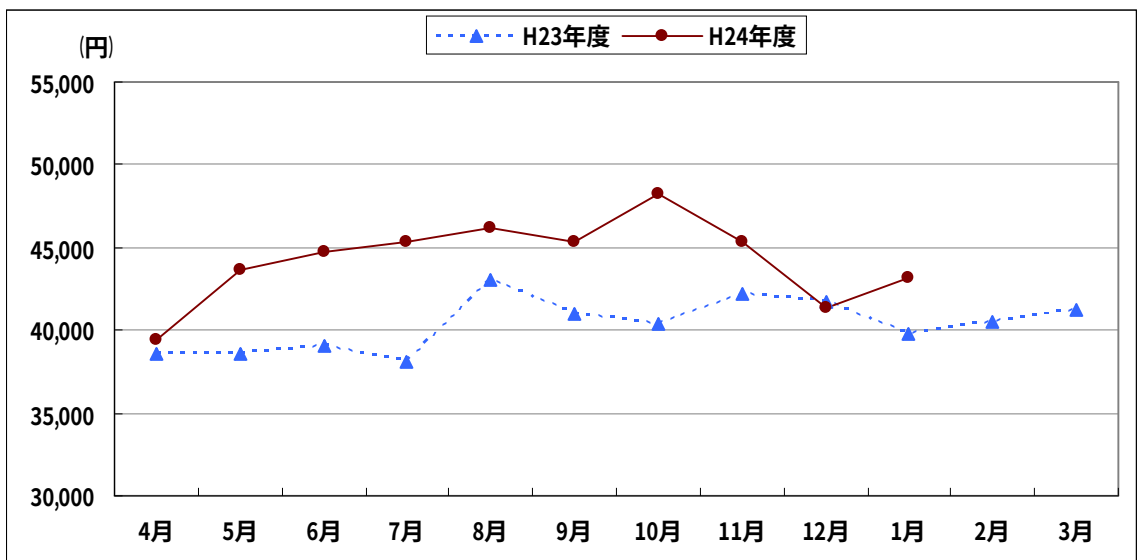
(人 / 日)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度実績	166.2	143.9	168.8	161.4	141.1	146.9	155.5	140.4	139.8	149.5	167.4	149.2	151.3
H24年度実績	150.8	131.8	130.4	132.1	133.4	136.7	138.3	155.4	149.3	145.8			140.4
前年度比較	△ 15.3	△ 12.1	△ 38.3	△ 29.3	△ 7.7	△ 10.3	△ 17.2	+ 15.1	+ 9.5	△ 3.6			△ 10.9
H24年度目標	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0			164.0
目標との比較	△ 13.2	△ 32.2	△ 33.6	△ 31.9	△ 30.6	△ 27.3	△ 25.7	△ 8.6	△ 14.7	△ 18.2			△ 23.6

【参考】 病床利用率（目標：85.0%）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H24年度実績	78.2%	68.3%	67.6%	68.5%	69.1%	70.8%	71.7%	80.5%	77.4%	75.5%			72.7%

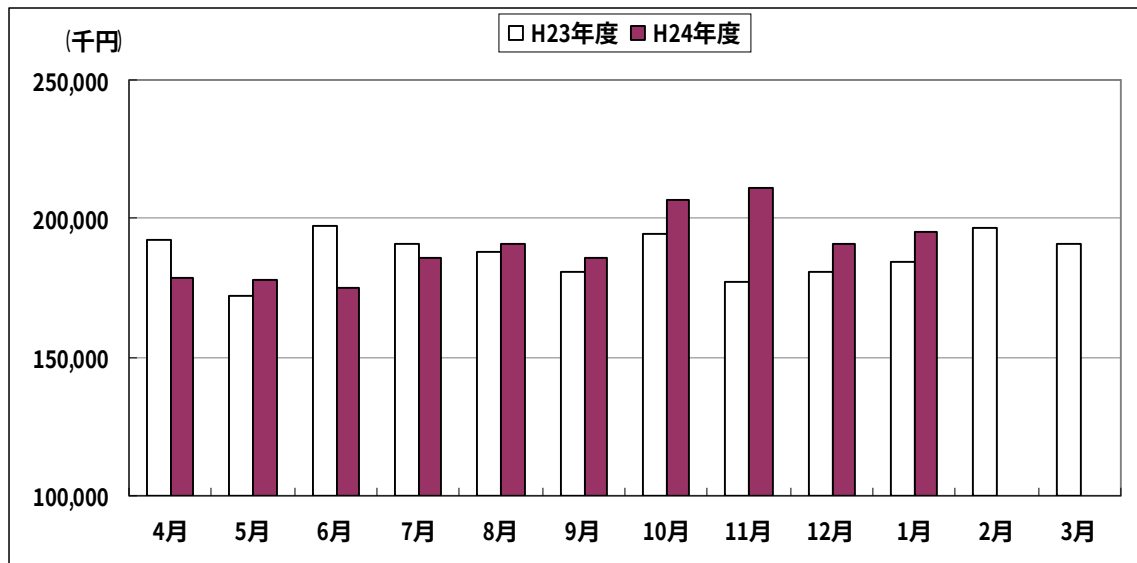
② 入院診療単価（1人1日当たり）



(円)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度実績	38,610	38,542	39,009	38,138	43,031	40,964	40,364	42,152	41,663	39,754	40,528	41,280	40,143
H24年度実績	39,435	43,597	44,711	45,345	46,223	45,324	48,195	45,281	41,298	43,148			44,191
前年度比較	+ 825	+ 5,055	+ 5,703	+ 7,207	+ 3,192	+ 4,360	+ 7,831	+ 3,129	△ 364	+ 3,394			+ 4,048
H24年度目標	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800			42,800
目標との比較	△ 3,365	+ 797	+ 1,911	+ 2,545	+ 3,423	+ 2,524	+ 5,395	+ 2,481	△ 1,502	+ 348			+ 1,391

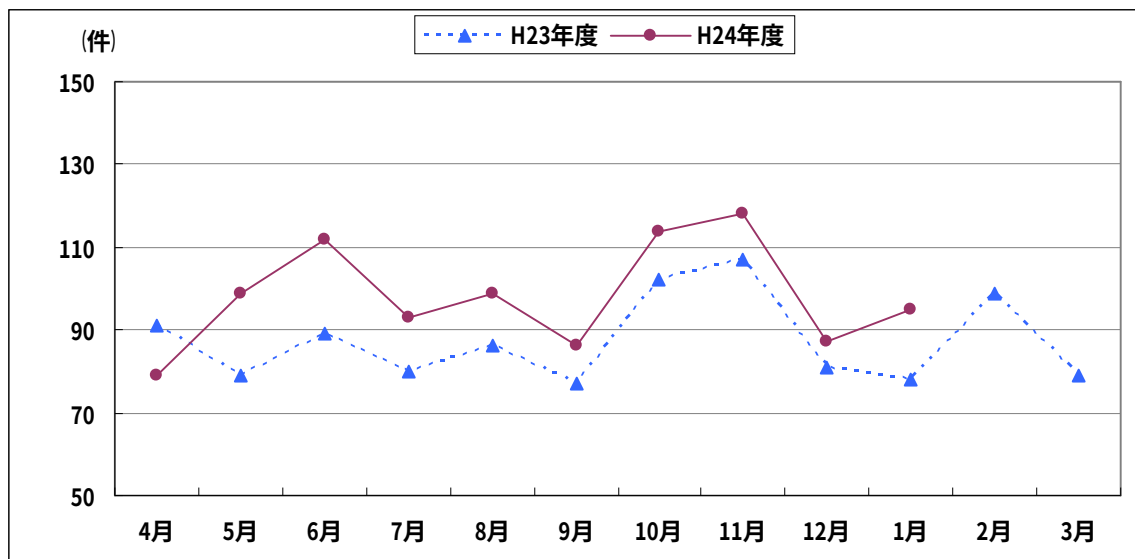
③ 入院収益



(千円)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度実績	192,471	171,935	197,501	190,845	188,217	180,569	194,595	177,503	180,524	184,178	196,723	190,921	185,834
H24年度実績	178,445	178,092	174,955	185,734	191,177	185,827	206,613	211,145	191,128	195,029			189,815
前年度比較	△ 14,025	+ 6,157	△ 22,546	△ 5,111	+ 2,960	+ 5,258	+ 12,018	+ 33,642	+ 10,604	+ 10,851			+ 3,981
H24年度目標	210,576	217,595	210,576	217,595	217,595	210,576	217,595	210,576	217,595	217,595			214,788
目標との比較	△ 32,131	△ 39,503	△ 35,621	△ 31,861	△ 26,418	△ 24,749	△ 10,982	+ 569	△ 26,467	△ 22,567			△ 24,973

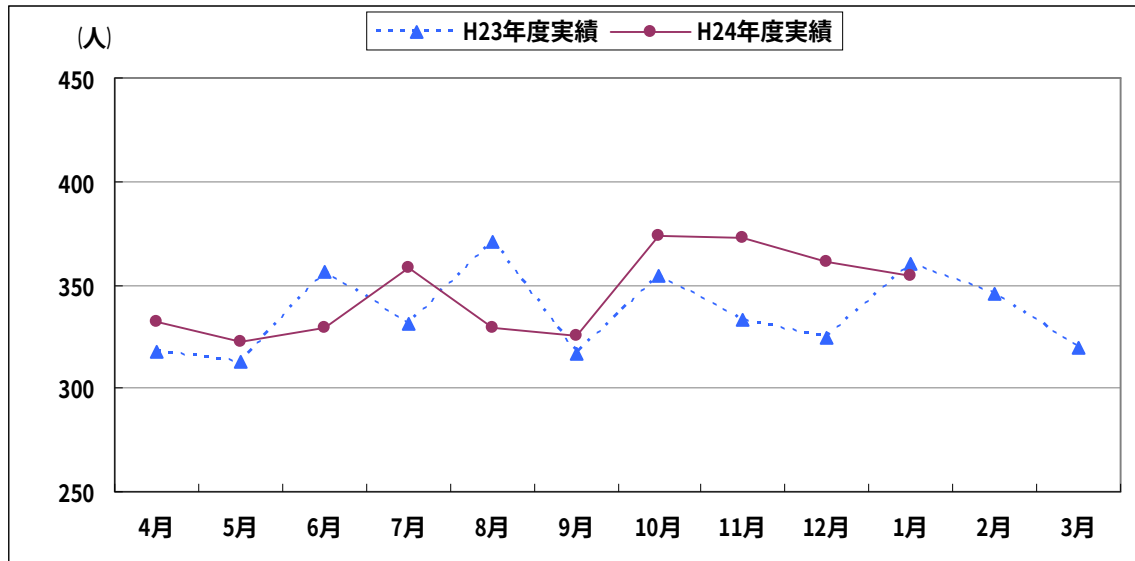
④ 入院手術件数



(件)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度	91	79	89	80	86	77	102	107	81	78	99	79	87
H24年度	79	99	112	93	99	86	114	118	87	95			98
前年度比較	△ 12	+ 20	+ 23	+ 13	+ 13	+ 9	+ 12	+ 11	+ 6	+ 17			+ 11

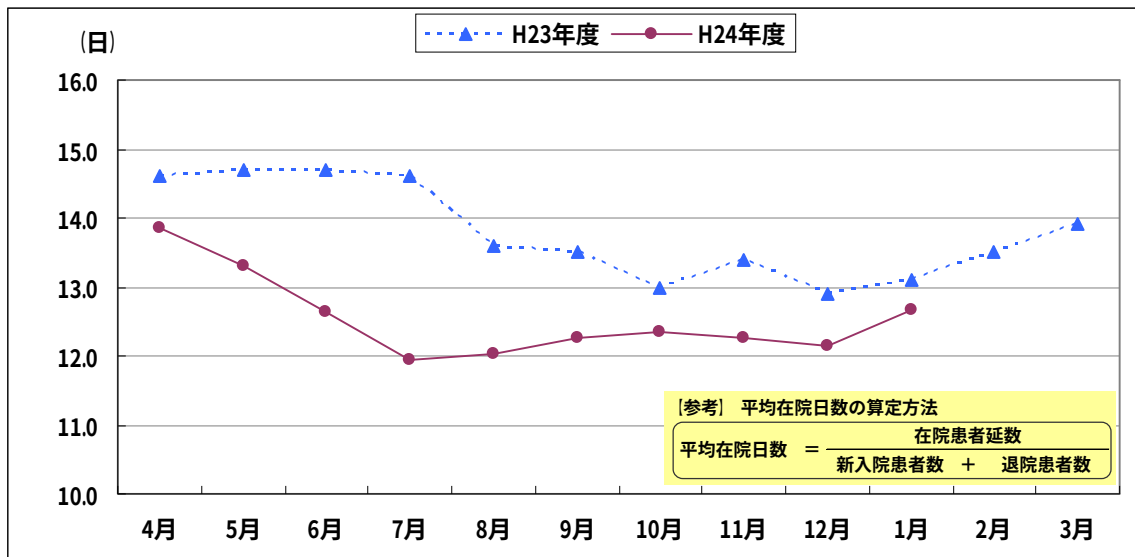
⑤ 新入院患者数



(人)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度実績	318	313	356	331	371	317	354	333	324	360	346	320	338
H24年度実績	332	322	329	358	329	325	374	373	361	354			346
前年度比較	+ 14	+ 9	△ 27	+ 27	△ 42	+ 8	+ 20	+ 40	+ 37	△ 6			+ 8

⑥ 平均在院日数

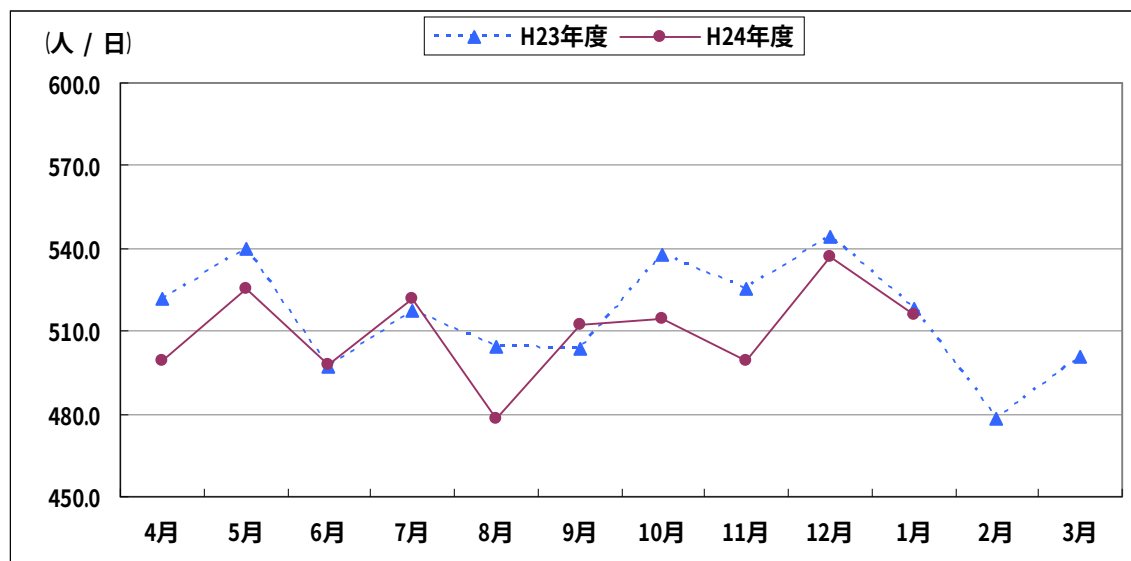


(日)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度実績	14.6	14.7	14.7	14.6	13.6	13.5	13.0	13.4	12.9	13.1	13.5	13.9	13.7
H24年度実績	13.9	13.3	12.6	11.9	12.0	12.3	12.4	12.3	12.2	12.7			12.5
前年度比較	△ 0.7	△ 1.4	△ 2.1	△ 2.7	△ 1.6	△ 1.2	△ 0.6	△ 1.1	△ 0.7	△ 0.4			△ 1.2
H24年度目標	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0			13.0
目標との比較	+ 0.9	+ 0.3	△ 0.4	△ 1.1	△ 1.0	△ 0.7	△ 0.6	△ 0.7	△ 0.8	△ 0.3			△ 0.5

2 外来に関する指標

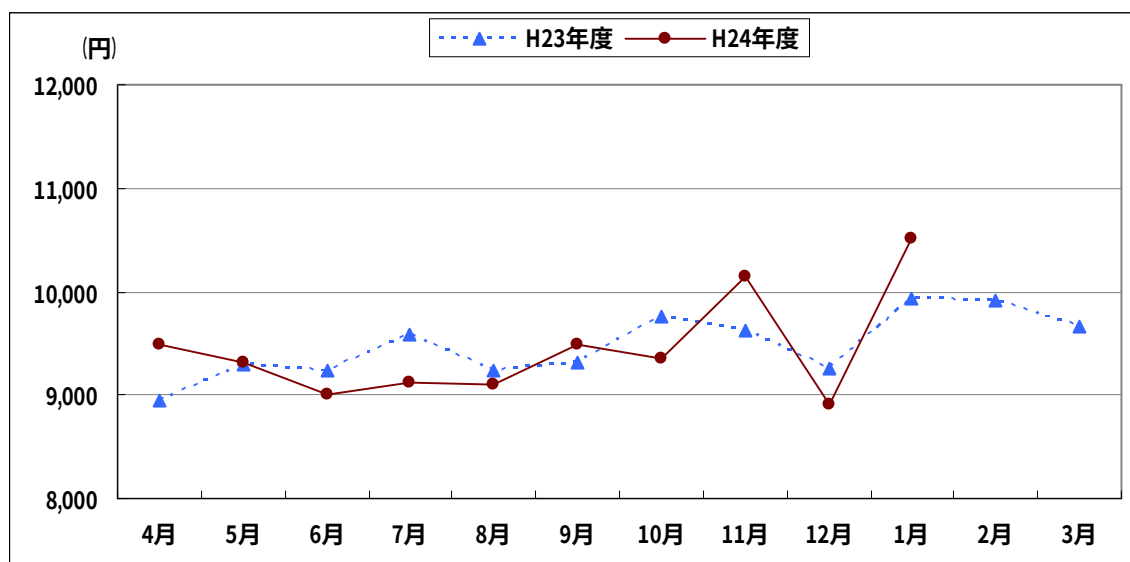
① 外来患者数（1日平均）



(人 / 日)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度実績	521.7	539.8	497.4	517.6	504.7	503.8	537.8	525.2	544.0	518.5	478.4	500.8	520.4
H24年度実績	499.2	525.3	498.0	521.4	478.4	512.4	514.2	499.4	537.2	515.7			509.6
前年度比較	△ 22.5	△ 14.6	+ 0.5	+ 3.8	△ 26.3	+ 8.6	△ 23.5	△ 25.8	△ 6.8	△ 2.7			△ 10.8
H24年度目標	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0			523.0
目標との比較	△ 23.8	+ 2.3	△ 25.0	△ 1.6	△ 44.6	△ 10.6	△ 8.8	△ 23.6	+ 14.2	△ 7.3			△ 13.4

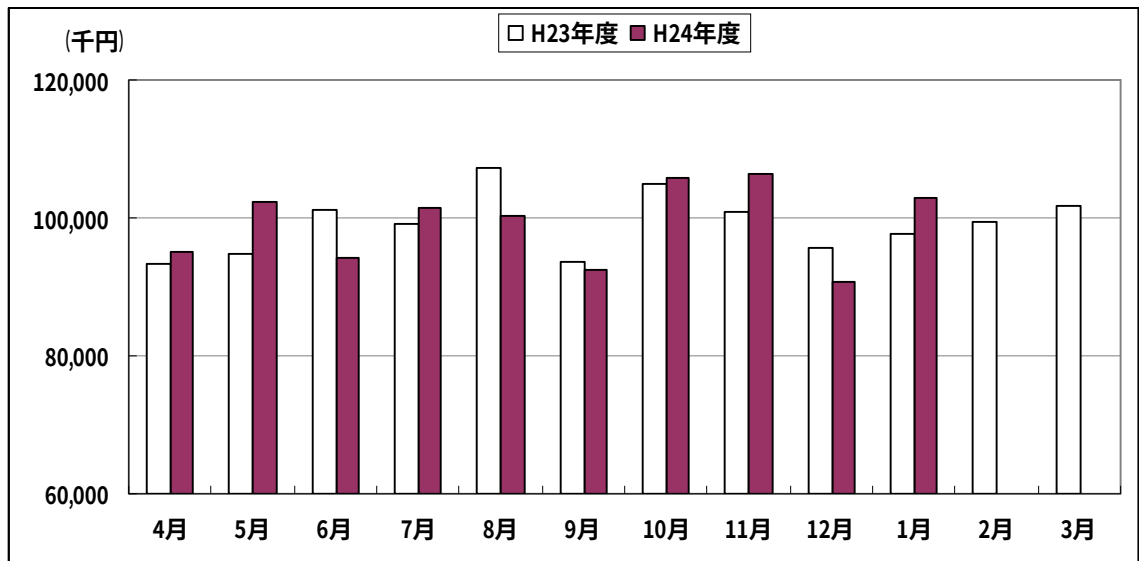
② 外来診療単価（1人1日当たり）



(円)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度実績	8,949	9,298	9,242	9,579	9,236	9,306	9,751	9,616	9,262	9,927	9,909	9,666	9,413
H24年度実績	9,492	9,307	8,995	9,126	9,104	9,492	9,353	10,146	8,902	10,509			9,432
前年度比較	+ 543	+ 9	△ 246	△ 453	△ 131	+ 186	△ 398	+ 530	△ 360	+ 582			+ 20
H24年度目標	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100			10,100
目標との比較	△ 608	△ 793	△ 1,105	△ 974	△ 996	△ 608	△ 747	+ 46	△ 1,198	+ 409			△ 668

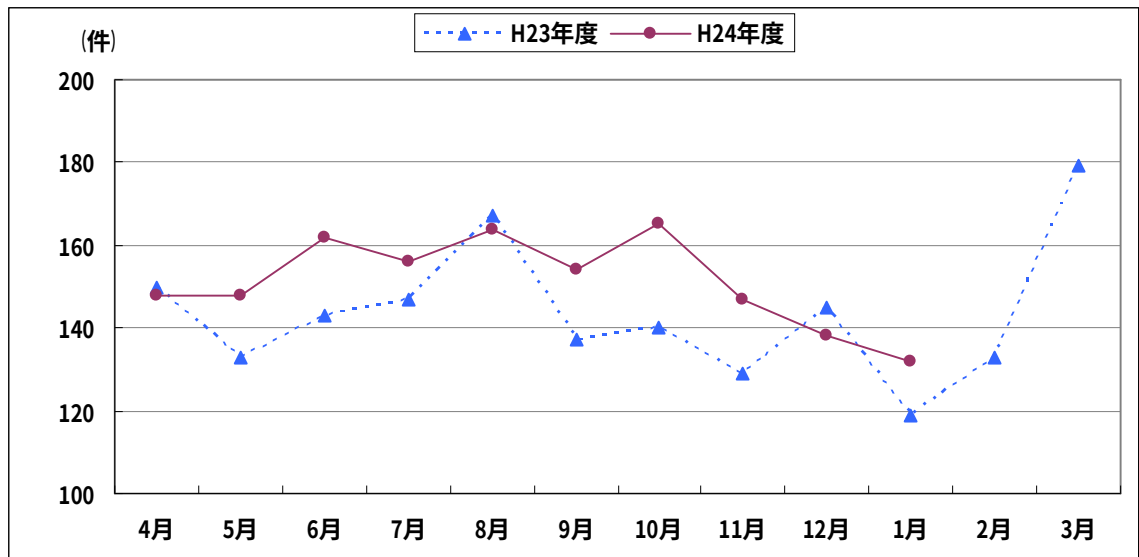
③ 外来収益



(千円)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度実績	93,371	95,370	101,131	99,161	107,209	93,760	104,876	101,005	95,731	97,788	99,545	101,642	98,940
H24年度実績	94,768	102,664	94,065	99,928	100,185	92,402	105,813	106,412	90,859	102,978			99,008
前年度比較	+ 1,398	+ 7,294	△ 7,066	+ 767	△ 7,024	△ 1,357	+ 936	+ 5,407	△ 4,872	+ 5,191			+ 67
H24年度目標	105,646	110,928	110,928	110,928	121,493	100,364	116,211	110,928	100,364	100,364			108,815
目標との比較	△ 10,878	△ 8,264	△ 16,864	△ 11,000	△ 21,307	△ 7,961	△ 10,398	△ 4,516	△ 9,504	+ 2,615			△ 9,808

④ 外来手術件数

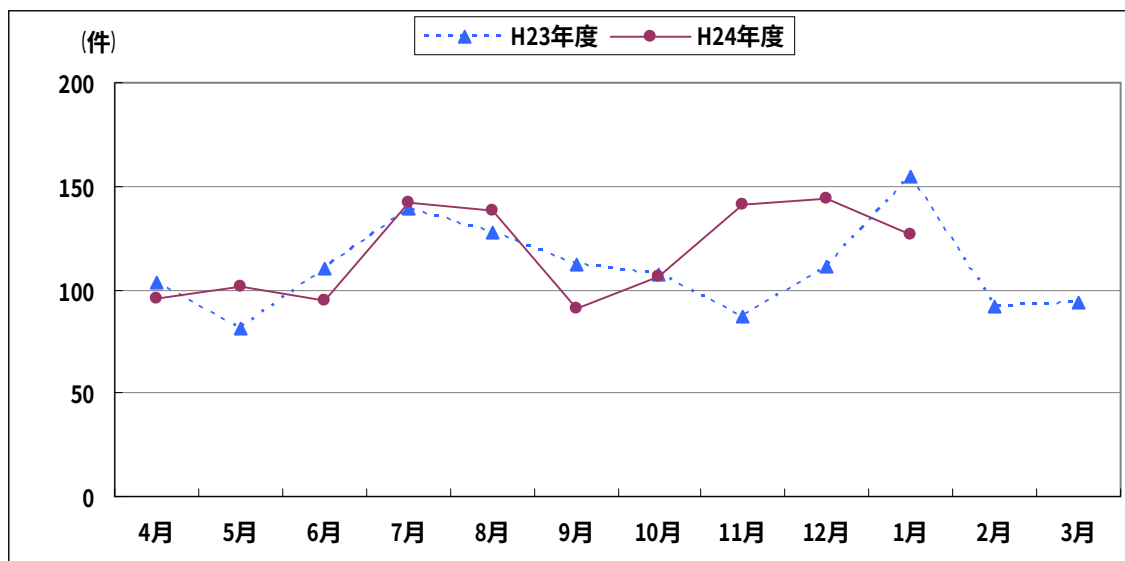


(件)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度	150	133	143	147	167	137	140	129	145	119	133	179	141
H24年度	148	148	162	156	164	154	165	147	138	132			151
前年度比較	△ 2	+ 15	+ 19	+ 9	△ 3	+ 17	+ 25	+ 18	△ 7	+ 13			+ 10

3 救急医療に関する指標

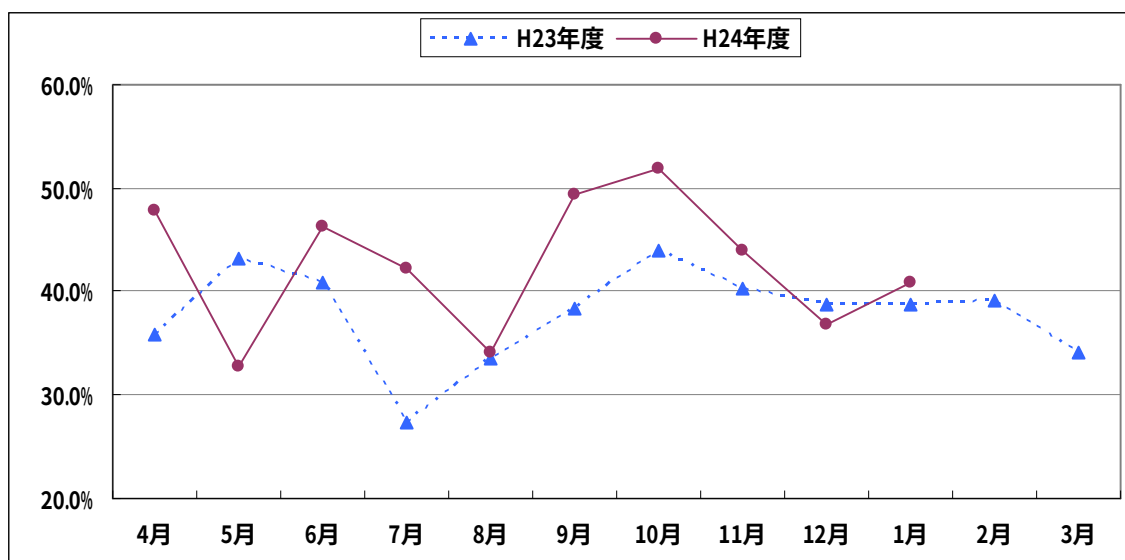
① 救急搬送患者数



(件)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度実績	103	81	110	139	128	112	107	87	111	155	92	94	113
H24年度実績	96	101	95	142	138	91	106	141	144	127			118
前年度比較	△ 7	+ 20	△ 15	+ 3	+ 10	△ 21	△ 1	+ 54	+ 33	△ 28			+ 5
H24年度目標	127	131	127	131	131	127	131	127	131	131			130
目標との比較	△ 31	△ 30	△ 32	+ 11	+ 7	△ 36	△ 25	+ 14	+ 13	△ 4			△ 12

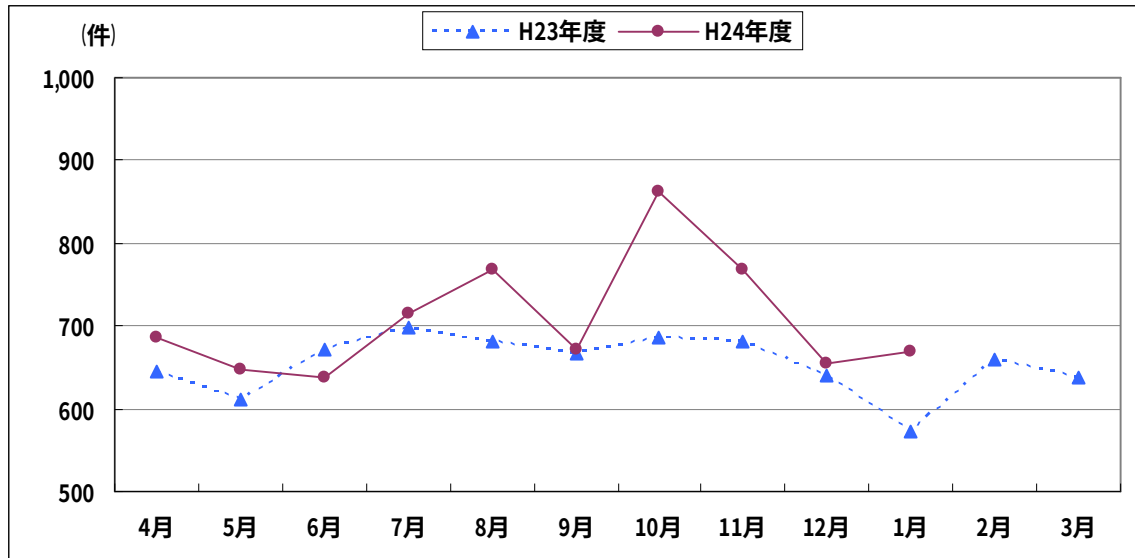
② 救急搬送患者入院化率



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度	35.9%	43.2%	40.9%	27.3%	33.6%	38.4%	43.9%	40.2%	38.7%	38.7%	39.1%	34.0%	37.6%
H24年度	47.9%	32.7%	46.3%	42.3%	34.1%	49.5%	51.9%	44.0%	36.8%	40.9%			42.1%
前年度比較	+ 12.0%	△ 10.5%	+ 5.4%	+ 14.9%	+ 0.5%	+ 11.1%	+ 8.0%	+ 3.7%	△ 1.9%	+ 2.2%			+ 4.5%

4 地域医療連携に関する指標

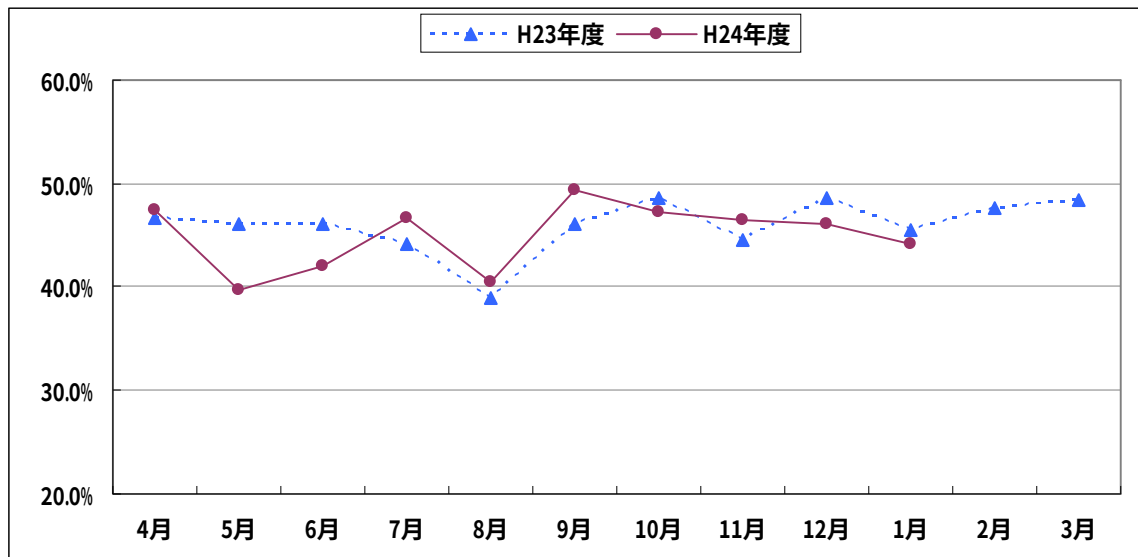
① 紹介件数



(件)

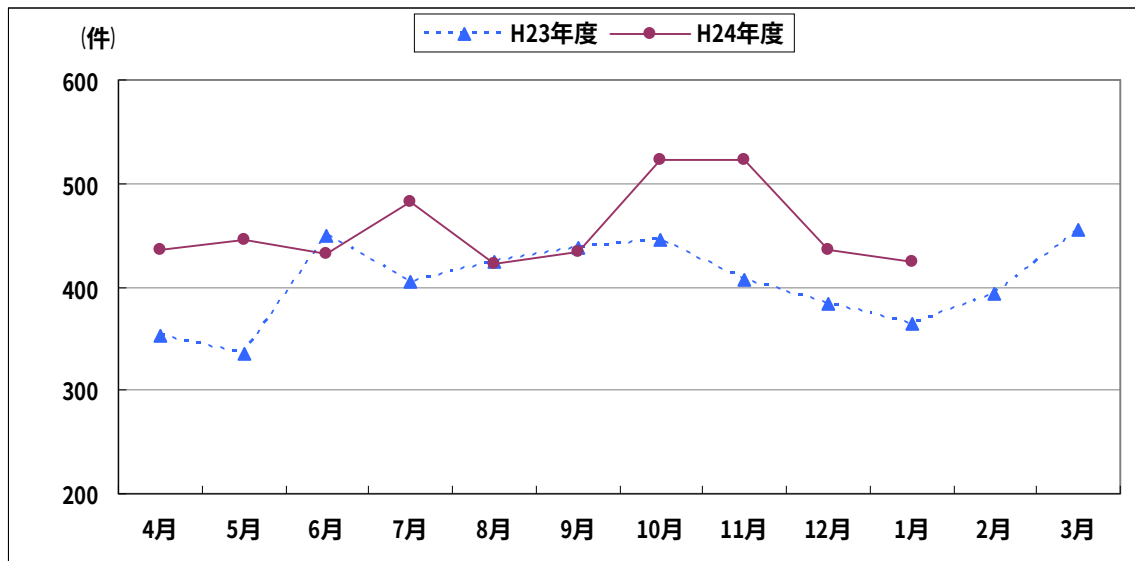
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度	646	611	671	699	681	667	687	682	641	572	660	638	656
H24年度	685	648	638	716	769	671	863	769	654	669			708
前年度比較	+ 39	+ 37	△ 33	+ 17	+ 88	+ 4	+ 176	+ 87	+ 13	+ 97			+ 53

② 紹介率



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度実績	46.7%	46.0%	46.2%	44.1%	38.9%	46.1%	48.7%	44.6%	48.6%	45.4%	47.7%	48.4%	45.3%
H24年度実績	47.5%	39.7%	42.1%	46.6%	40.4%	49.3%	47.2%	46.4%	46.1%	44.2%			44.8%
前年度比較	+ 0.9%	△ 6.4%	△ 4.1%	+ 2.6%	+ 1.5%	+ 3.3%	△ 1.5%	+ 1.8%	△ 2.5%	△ 1.2%			△ 0.5%
H24年度目標	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%			48.5%
目標との比較	△ 1.0%	△ 8.8%	△ 6.4%	△ 1.9%	△ 8.1%	+ 0.8%	△ 1.3%	△ 2.1%	△ 2.4%	△ 4.3%			△ 3.7%

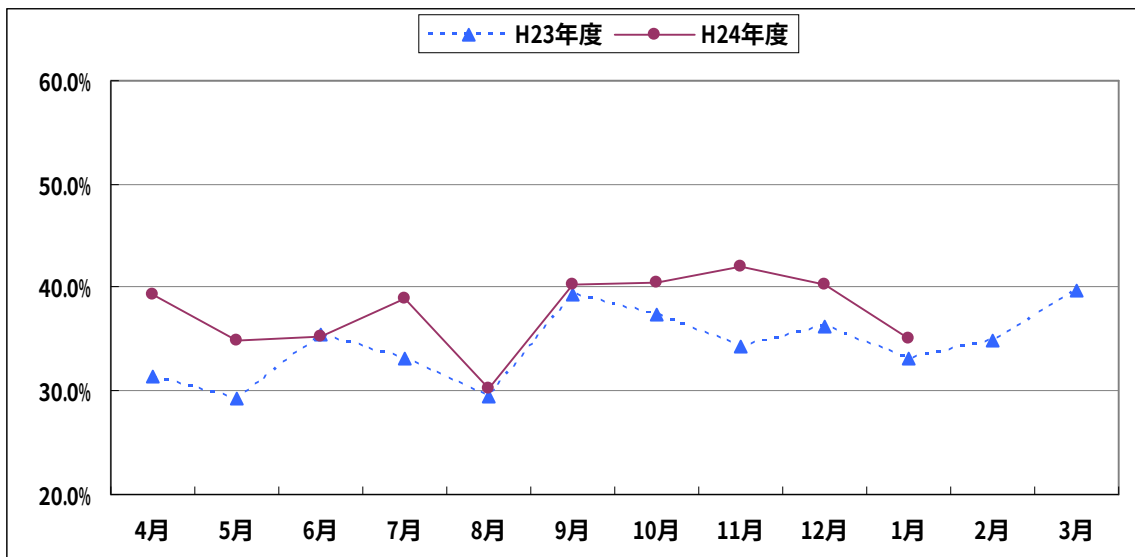
③ 逆紹介件数



(件)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度	353	335	449	405	425	437	445	407	384	364	394	456	400
H24年度	435	445	431	482	423	433	522	523	436	424			455
前年度比較	+ 82	+ 110	△ 18	+ 77	△ 2	△ 4	+ 77	+ 116	+ 52	+ 60			+ 55

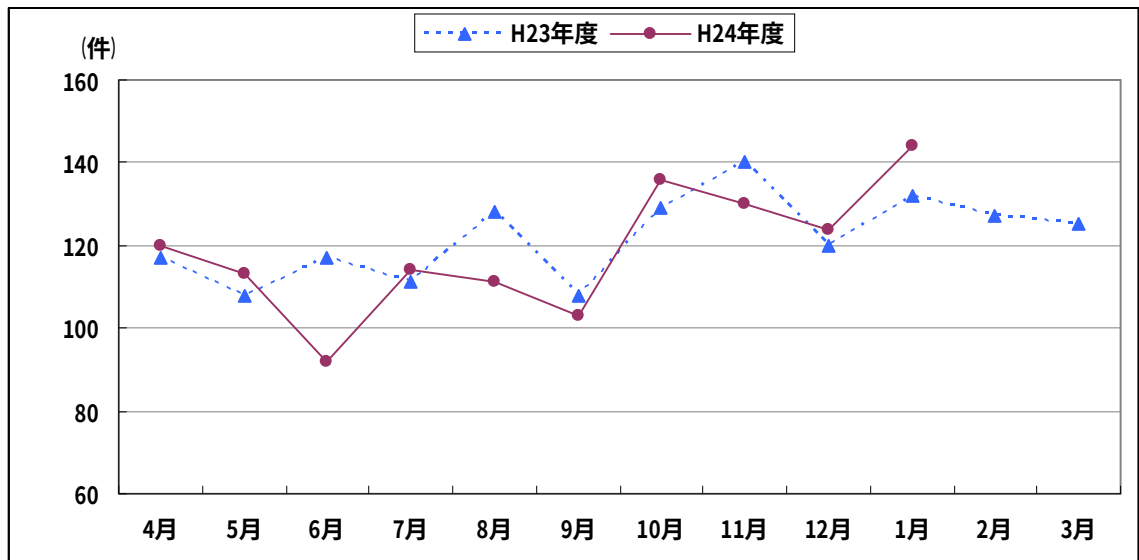
④ 逆紹介率



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度実績	31.5%	29.3%	35.4%	33.1%	29.4%	39.2%	37.5%	34.3%	36.2%	33.1%	34.9%	39.8%	33.8%
H24年度実績	39.3%	34.9%	35.3%	39.0%	30.3%	40.2%	40.6%	42.0%	40.2%	35.0%			37.5%
前年度比較	+ 7.8%	+ 5.6%	△ 0.1%	+ 6.0%	+ 0.9%	+ 1.0%	+ 3.1%	+ 7.8%	+ 4.1%	+ 2.0%			+ 3.7%
H24年度目標	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%			36.7%
目標との比較	+ 2.6%	△ 1.8%	△ 1.4%	+ 2.3%	△ 6.4%	+ 3.5%	+ 3.9%	+ 5.3%	+ 3.5%	△ 1.7%			+ 0.8%

5 がん診療に関する指標

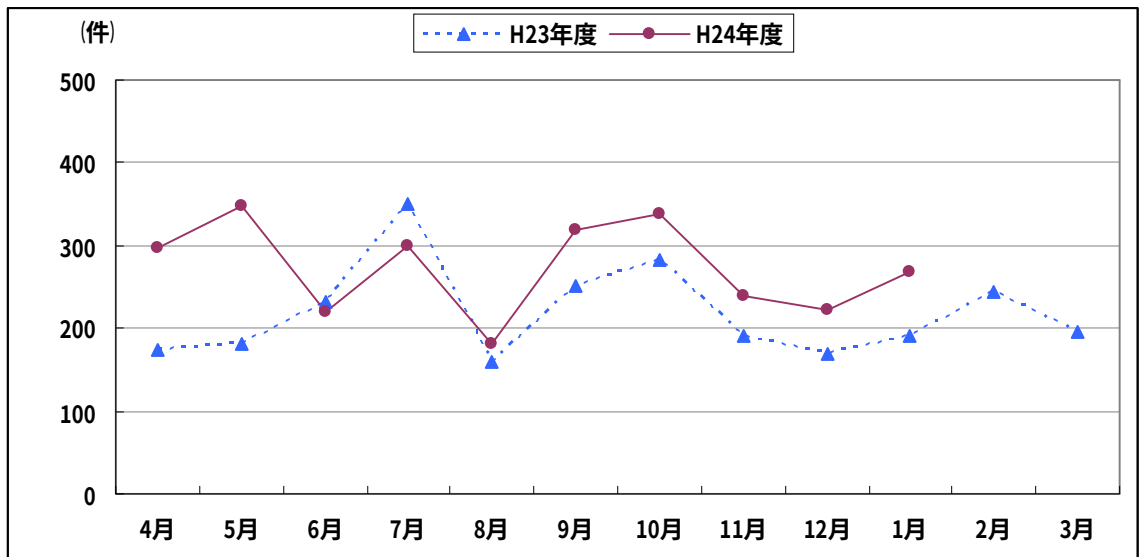
① 外来化学療法件数



(件)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度	117	108	117	111	128	108	129	140	120	132	127	125	121
H24年度	120	113	92	114	111	103	136	130	124	144			119
前年度比較	+ 3	+ 5	△ 25	+ 3	△ 17	△ 5	+ 7	△ 10	+ 4	+ 12			△ 2

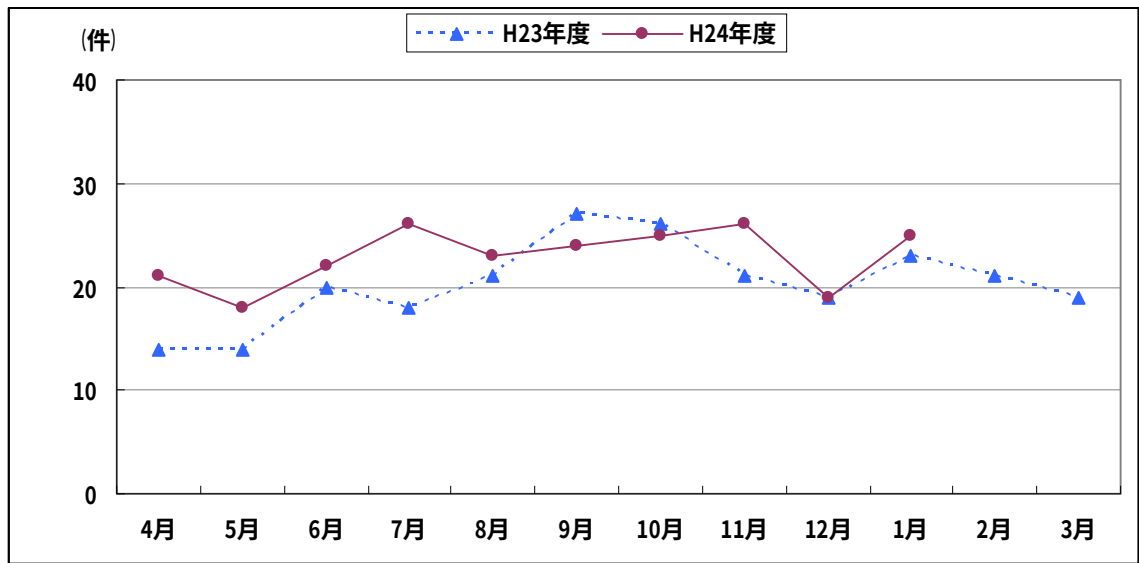
② ライナック治療件数



(件)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度	173	181	231	351	159	251	282	192	170	190	244	196	218
H24年度	296	349	221	299	181	319	337	238	222	267			273
前年度比較	+ 123	+ 168	△ 10	△ 52	+ 22	+ 68	+ 55	+ 46	+ 52	+ 77			+ 55

③ 悪性腫瘍手術件数



(件)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4～翌1月平均
H23年度	14	14	20	18	21	27	26	21	19	23	21	19	20
H24年度	21	18	22	26	23	24	25	26	19	25			23
前年度比較	+ 7	+ 4	+ 2	+ 8	+ 2	△ 3	△ 1	+ 5	+ 0	+ 2			+ 3

【参考】 悪性腫瘍 (癌) 別手術件数 (4～翌1月延べ件数)

悪性腫瘍 (癌)	H23年度	H24年度	前年度比較
皮膚悪性腫瘍	12	30	+ 18
乳癌	24	30	+ 6
肺癌 (転移性含む)	26	50	+ 24
胃癌	23	18	△ 5
結腸癌	36	24	△ 12
直腸癌	16	17	+ 1
肝癌 (転移性含む)	9	8	△ 1
膵癌	8	3	△ 5
胆嚢・胆管癌	1	1	+ 0
盲腸癌	1	0	△ 1
膀胱癌	22	24	+ 2
前立腺癌	17	16	△ 1
腎癌	5	4	△ 1
尿管癌	0	1	+ 1
舌癌	0	2	+ 2
顎骨癌	1	1	+ 0
鼠径部リンパ節癌	2	0	△ 2
合計	203	229	+ 26

6 経営成績

西宮市立中央病院損益計算書比較表

(単位:千円)

科 目		平 成 23 年 度 決 算 額	平成24年1月末累計 (10 ヶ 月 分) A	平成25年1月末累計 (10 ヶ 月 分) B	対前年度 増減 (B-A)	対前 年比	備考
収 益	医業収益C	3,955,026	3,325,167	3,321,097	-4,070	99.9	
	入院収益	2,245,837	1,858,336	1,898,146	39,810	102.1	24年度平均) 1日当り患者数 140人 診療報酬44,191円 23年度決算) 1日当り患者数 152人 診療報酬40,268円 24年度改革P) 1日当り患者数 164人 診療報酬42,800円
	外来収益	1,190,233	989,402	990,076	674	100.1	24年度平均) 1日当り患者数 510人 診療報酬9,432円 23年度決算) 1日当り患者数 515人 診療報酬9,471円 24年度改革P) 1日当り患者数 523人 診療報酬10,100円
	室料差額収益	91,696	77,513	70,777	-6,736	91.3	
	一般会計負担金	244,575	244,575	218,860	-25,715	89.5	救急医療の一般会計負担金減
	その他医業収益	182,685	155,341	143,238	-12,103	92.2	
	医業外収益D	634,941	505,861	519,658	13,797	102.7	
	一般会計補助金	579,799	464,132	478,185	14,053	103.0	小児医療の一般会計補助金 85,765 (23年) → 99,161 (24年) 13,396
	その他医業外収益	55,142	41,729	41,473	-256	99.4	
	特別利益	36,047	368	2,262	1,894	614.7	
収 入 合 計		4,626,014	3,831,396	3,843,017	11,621	100.3	10ヶ月累計で昨年より約1千1百万収益増
支 出	医業費用E	5,000,221	4,200,718	4,073,621	-127,097	97.0	
	給与費	2,887,184	2,395,851	2,363,195	-32,656	98.6	給料・手当 1,623,027 (23年) → 1,538,255 (24年) △84,772 報酬・賞金 423,356 (23年) → 422,977 (24年) △379
	材料費G	825,563	712,126	672,382	-39,744	94.4	薬品費 472,174 (23年) → 434,120 (24年) △38,054 診療材料費 236,663 (23年) → 234,105 (24年) △2,558
	委託料H	461,753	394,237	386,956	-7,281	98.2	患者給食 70,418 (23年) → 67,982 (24年) △2,436 医事関係 127,925 (23年) → 124,962 (24年) △2,963
	減価償却費等	275,201	229,334	230,582	1,248	100.5	
	その他医業費用	550,520	469,170	420,506	-48,664	89.6	報償費 165,943 (23年) → 129,164 (24年) △36,779 修繕費 43,933 (23年) → 30,801 (24年) △13,132
	医業外費用F	198,393	158,572	144,875	-13,697	91.4	
	支払利息	21,101	10,830	9,788	-1,042	90.4	
	繰延勘定償却	102,153	85,127	68,208	-16,919	80.1	退職給付金 75,910 (23年) → 59,363 (24年) △16,547 控除対象外消費税 9,217 (23年) → 8,845 (24年) △372
	その他医業外費用	75,139	62,615	66,879	4,264	106.8	
特別損失	4,796	209	400	191	191.4		
支 出 合 計		5,203,410	4,359,499	4,218,896	-140,603	96.8	10ヶ月累計で昨年より約1億4千万コスト削減
差 引 純 利 益		-577,396	-528,103	-375,879	152,224	71.2	10ヶ月累計で昨年より約1億5千万収支改善

(注)現金支出を伴わない費用(減価償却費等及び繰延勘定償却)の1月末累計の計上方法については、
23年度決算及び24年度現計予算計上額の10ヵ月分を計上し比較

経営指標について

	平成23年度 決算額	平成24年1月末累計 (10ヶ月分)	平成25年1月末累計 (10ヶ月分)	改革プランでの 24年度目標値
経常収支比率 (C+D)/(E+F)	88.3%	87.9%	91.0%	90.6%
医業収支比率 C/E	79.1%	79.2%	81.5%	80.5%
材料費対医業 収益比率 G/C	20.9%	21.4%	20.2%	21.8%
委託料対医業 収益比率 H/C	11.7%	11.9%	11.7%	13.0%