

改革プラン点検・評価審議資料

平成 2 6 年 2 月 2 5 日

西 宮 市

改革プラン点検・評価審議資料

資料 2 - 1 西宮市立中央病院の概要・沿革等

西宮市立中央病院の概要.....	1
西宮市立中央病院の沿革.....	2
西宮市立中央病院の職員数.....	3
公立病院改革プランについて.....	4

資料 2 - 2 改革プラン点検・評価項目

新プランの取組み 【図表 1】	5
新プランの経営指標【図表 2】	8
新プランの収支計画【図表 3】	9

資料 2 - 3 病院経営指標（付属資料）

西宮市立中央病院の概要

病 院 概 要		平成26年1月1日現在															
名称	西宮市立中央病院																
所在地	西宮市林田町8番24号																
経営形態	地方公営企業法一部適用(昭和39年4月1日)																
開院年月日	昭和50年3月16日																
許可病床数	257床																
稼働病床数	193床(4病棟)																
診療科目	内科、消化器内科、外科、消化器外科、呼吸器外科、乳腺外科、整形外科、脳神経外科(外来)、小児科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科(婦人科外来)、眼科、耳鼻咽喉科(外来)、歯科口腔外科、放射線科、麻酔科、リハビリテーション科 以上18診療科																
センター	健康管理センター、消化器センター、呼吸器センター、内視鏡センター、糖尿病センター、疼痛・緩和センター、リハビリテーションセンター																
診療曜日 診療時間	外来診療日 月～金曜日 一般外来(初診・再診) ... 午前 受付時間：午前8時30分～午前11時 小児科で木曜日のみ午後一般外来 専門外来 ... 午後 受付時間：午後1時～午後3時																
病棟構成等	稼働病床数193床(特別室1室、個室A 1室、個室B 49室、総室142室) <table border="0"> <tr> <td>4病棟</td> <td>病床</td> <td>診療科等</td> </tr> <tr> <td>4階東病棟</td> <td>(47床)</td> <td>消化器センター、外科、泌尿器科、消化器内科、消化器外科</td> </tr> <tr> <td>4階西病棟</td> <td>(46床)</td> <td>内科、整形外科、皮膚科、歯科口腔外科、眼科、麻酔科、泌尿器科</td> </tr> <tr> <td>5階病棟</td> <td>(55床)</td> <td>呼吸器センター、内科</td> </tr> <tr> <td>6階病棟</td> <td>(45床)</td> <td>小児科、成人混合、緩和ケア</td> </tr> </table>		4病棟	病床	診療科等	4階東病棟	(47床)	消化器センター、外科、泌尿器科、消化器内科、消化器外科	4階西病棟	(46床)	内科、整形外科、皮膚科、歯科口腔外科、眼科、麻酔科、泌尿器科	5階病棟	(55床)	呼吸器センター、内科	6階病棟	(45床)	小児科、成人混合、緩和ケア
4病棟	病床	診療科等															
4階東病棟	(47床)	消化器センター、外科、泌尿器科、消化器内科、消化器外科															
4階西病棟	(46床)	内科、整形外科、皮膚科、歯科口腔外科、眼科、麻酔科、泌尿器科															
5階病棟	(55床)	呼吸器センター、内科															
6階病棟	(45床)	小児科、成人混合、緩和ケア															
機関指定等	保険医療機関 労災保険指定医療機関 指定自立支援医療機関(育成・更生医療) 生活保護法指定医療機関 戦傷病者特別援護法指定医療機関 原子爆弾被害者医療指定医療機関 公害医療機関 基幹型臨床研修病院 日本医療機能評価機構認定病院 救急告示病院 兵庫県指定がん診療連携拠点病院																

西宮市立中央病院の沿革

大正10年12月	西宮町立診療所開設(久保町)
昭和14年10月	西宮市立市民病院開設(久保町)
昭和20年 8月	戦災で焼失
昭和21年 4月	用海町に再建
昭和27年11月	染殿町に新築移転
昭和35年 4月	「西宮市立中央病院」に改称
昭和50年 3月	林田町に新築移転
昭和63年 3月	外来部門一部増改築工事
平成 3年 3月	MRI棟新築
平成 7年 1月	阪神・淡路大震災により病院建物に被害を受ける
平成 7年 7月	地域医療室の設置
平成 9年 4月	医師住宅・看護婦住宅新築
平成11年 3月	病院本館外壁及び正面玄関を改装
平成12年12月	病院ホームページを開設
平成15年 4月	地域医療室を「地域医療連携室」に改称し、拡充
平成18年 9月	外来化学療法室完成
平成18年10月	開放型病院の認定取得、内視鏡センター・消化器センターの完成
平成18年11月	サポートセンターの設置
平成19年 8月	呼吸器センター外来開始
平成20年 3月	予約センターの設置
平成20年 6月	禁煙外来開始
平成20年12月	日本医療機能評価機構による病院機能評価認定(Ver.5)取得
平成21年 3月	糖尿病センターの設置
平成21年 4月	緩和ケア病床の設置(6階病棟2床)
平成21年 7月	DPC制度の導入
平成21年10月	前立腺外来開始
平成21年12月	病院ホームページリニューアル
平成22年 4月	院外処方開始、疼痛・緩和センターを開設
平成22年11月	病院体験フェア開催
平成23年 2月	兵庫県指定がん診療連携拠点病院の認定取得
平成23年 4月	消化器内科・消化器外科新設
平成23年 9月	「西宮市立中央病院移転整備等検討委員会」答申報告
平成24年 3月	新病院基本構想策定
平成24年 4月	呼吸器外科・乳腺外科新設
平成25年 4月	看護師修学資金貸与制度実施
平成25年10月	新病院基本計画策定
平成26年 1月	7対1看護配置(7対1入院基本料取得)実施

西宮市立中央病院職種別人員数

平成26年1月1日時点

	正規職員	嘱託職員	臨時職員
医師	43 (3)	12 (2)	0 (± 0)
医師内訳			
内科	16 (+ 2)	1 (1)	0 (± 0)
外科	8 (1)	1 (+ 1)	0 (± 0)
整形外科	3 (± 0)	0 (± 0)	0 (± 0)
小児科	3 (1)	1 (+ 1)	0 (± 0)
皮膚科	3 (+ 1)	0 (1)	0 (± 0)
泌尿器科	2 (± 0)	0 (± 0)	0 (± 0)
眼科	1 (± 0)	0 (± 0)	0 (± 0)
耳鼻咽喉科	0 (± 0)	1 (± 0)	0 (± 0)
歯科口腔外科	1 (± 0)	0 (± 0)	0 (± 0)
放射線科	1 (± 0)	0 (± 0)	0 (± 0)
麻酔科	4 (± 0)	0 (1)	0 (± 0)
臨床病理科	1 (± 0)	0 (± 0)	0 (± 0)
初期臨床研修医	0 (± 0)	8 (1)	0 (± 0)
看護師等	113 (+ 4)	46 (+ 4)	8 (1)
薬剤師	9 (± 0)	1 (1)	3 (± 0)
診療放射線技師	10 (± 0)	1 (± 0)	1 (± 0)
臨床検査技師	13 (± 0)	2 (± 0)	7 (+ 2)
臨床工学技士	0 (± 0)	0 (± 0)	1 (± 0)
理学療法士	3 (± 0)	1 (± 0)	1 (1)
作業療法士	2 (+ 1)	0 (1)	0 (± 0)
言語聴覚士	0 (± 0)	0 (± 0)	1 (± 0)
臨床心理士	0 (± 0)	1 (± 0)	0 (± 0)
視能訓練士	0 (± 0)	3 (± 0)	0 (± 0)
聴力検査士	0 (± 0)	0 (± 0)	2 (+ 1)
栄養士	1 (± 0)	3 (+ 2)	1 (± 0)
事務	19 (+ 1)	18 (+ 6)	35 (+ 6)
技能労務	1 (1)	3 (± 0)	22 (+ 3)
合計	214 (+ 2)	91 (+ 8)	82 (+ 10)

() 内は、プラン策定年度である平成24年度4月1日時点との比較

公立病院改革プランについて

平成19年12月24日 総務省「公立病院改革ガイドライン」(概要)

1 公立病院改革の必要性

- (1) 公・民の適切な役割分担の下、地域において必要な医療提供体制の確保を図る。
- (2) 公的医療機関の役割は、採算性等の面から民間医療機関による提供が困難な医療を提供すること。

(例： 過疎地、 救急・小児等の不採算部門、 高度・先進医療、 医師派遣拠点機能)

2 公立病院改革プランの策定

- (1) 策定期間：平成 20 年度内
- (2) 期 間：経営効率化は 3 年、その他は 5 年程度
- (3) 内 容
 - 経営効率化（平成 24 年までに経常収支比率 100 %以上）
 - 再編・ネットワーク化（兵庫県はネットワーク化中心）
 - 経営形態の見直し

3 改革プランの実施状況の点検・評価・公表

4 財政支援措置等

中央病院改革プラン

策定： 平成21年3月31日

- 対象年度： 平成21年度～平成25年度
- 取組内容： 緩和ケア病床の設置、1 日人間ドックの新設、発熱外来の対応、救急医療体制の拡充、院外処方化の実施など
- 結果・総括：
 - ・平成22年度末の資金不足解消は、一般会計の援助により達成
 - ・各センター化の取組み、救急体制の拡充等により、患者数の減少は止まり若干回復が見られた。
 - ・一方、引続き、医師の確保が必要
 - ・施設の老朽化や、立地の問題等の根本的な課題解決は困難



新・改革プラン

【図表 1】新プランの取組み

1.主として病院機能の強化に関する取組み	自己評価	○
	委員の評価	○
	【評価方法】 ：取組みに対して大きな効果があった ○：取組みに対して一定の効果があった ：取組みに対してあまり効果が見られない ×：未実施	
スタッフの確保（医師、看護師、技師など）		
< 医師 > > 合同説明会への参加、研修医の募集・病院案内を随時実施 H25.4.1 研修医(初期)5名採用 < 看護師 > > H24.6～7月 近畿、四国の看護系大学・専門学校への営業活動 > H25.2月 看護師採用企業の活用（特設WEBサイト上でのPR、合同説明会の参加等） > H25.3月 看護師募集に特化した、看護部ホームページを作成 > 看護学生の確保に向けて、奨学金制度の予算をH25年度分に計上 H25.4.1 正規看護師7名採用		
7：1 看護体制の検討・導入		
> スタッフ確保策に取組み、H25年度中の7対1看護体制への移行を目指す H26.1 7対1看護体制への移行		
当直体制の整備		
> 医師の管理当直について、H23年度までの2名体制から1名へ変更 > 時間外救急について、受入れ1件ごとに手当を支給することとし、救急受入れ拡充を図った。		
研修体制の充実		
> 職員スキルアップの支援策として、看護師の資格認定制度（認定看護師等）の受講・受験にかかる費用を援助 H24年度は「認定看護師（手術看護）」1名、「認定看護管理者」1名を輩出し、続いて3名が認定看護師の教育課程を修了 > 資格取得の支援に係る費用の貸付制度の創設について、「中央病院賃金・労働条件検討委員会」にて検討中 資格取得の支援に係る費用の予算をH26年度分に計上		
呼吸器外科、乳腺外科の標榜		
> H24.4.1よりそれぞれ独立した診療科を標榜、関連疾患の実績増加に取組む < 呼吸器疾患 > H23：手術47件 → H24：手術84件 < 乳腺疾患 > H23：手術28件 → H24：手術36件		
P R の強化		
> 2ヶ月に1度、「市民健康講座」（無料、参加自由）を関西学院大学と連携し、西宮北口駅近くで開催 > 週1回、西宮市コミュニティラジオ放送「さくらFM」において、10分間番組「中央病院のワンポイントセミナー」を発信、医師やその他医療従事者が出演 > 看護師の確保に係る就職媒体やホームページでの病院アピールを強化		
がん連携パスの拡充		
> パス連携の登録医療機関数を増加（H23：92件 → H24：164件） > H24.5月、5大がんに関する医療機関向けパンフレットを作成、内科・外科の医師が中心となり、開業医への営業活動を実施		
地域医療症例検討会の開催		
> 2ヶ月に1度、検討会を定期開催。地域医療機関の医師も参加し、症例の検討や講演の聴講を通じ、交流を深めている。		
病院機能評価の更新		
> 更新に向けて検討中 H26年度更新予定		
3 病院ネットワーク会議の開催		
> H25.2.14開催、各院が主要な取組みの状況を報告 （当院：基本計画中間報告 県西：救命救急センターの現状 芦屋：周産期ネットワーク・産褥入院の現状）		
移転新築		
> H24.6月から、医療コンサルタントの支援のもと、新病院基本計画の策定を開始 > H25.1月 基本計画の中間報告を実施 H25.9月 市議会に報告 H25.10月 公表		

2.主として収入確保に関する取り組み	自己評価	○
	委員の評価	○
	【評価方法】 ： 取り組みに対して大きな効果があった ○： 取り組みに対して一定の効果があった ： 取り組みに対してあまり効果が見られない ×： 未実施	
外来診療の効率化（紹介患者枠の拡大など）		
➢ 大腸内視鏡検査の紹介患者（一定の条件を満たす患者）について、検査前後の診察を簡略化 （一定の条件：75歳未満で重篤な合併症がないこと、検査目的であること、ADLが自立又は付き添い可能であること等）		
手術体制の強化		
➢ 手術室へのクラークを配置 ➢ 麻酔科医の増員による手術対応力の強化（H23：4人 → H24：5人） ➢ 手術件数の増加（H23：入院1,048件 外来1,722件 → H24：入院1,184件 外来1,800件）		
薬剤管理・服薬指導の強化		
➢ 「薬剤管理指導料」の算定件数を増加（H23：3,469件 → H24：3,991件） ➢ 「退院時薬剤情報管理指導料」の算定件数を増加（H23：173件 → H24：451件） ➢ 薬剤師の病棟配置について検討中 <u>H25も引き続き検討中</u>		
リハビリ機能の強化		
➢ H24.9月からがんリハビリテーション加算の算定開始（H24.9～H25.3：64件） ➢ 「退院時リハビリテーション指導料」の算定件数増加（H23：214件 → H24：354件） ➢ 「初期加算」「早期加算」の算定件数増加（H23：5,742件 → H24：7,332件） ➢ リハビリ実績はH23年度より減少（H23：31,097単位 → H24：28,875単位）		
栄養指導の強化		
➢ 入院・外来の栄養指導件数の増加（H23：766件 → H24：913件）		
接遇の向上		
➢ H24.7月、全職員対象の接遇研修を実施 ➢ 月1回、多職種からなる「医療サービス向上委員会」を開催、意見箱の投書などについて検討し、経営会議にも報告		
D P C 分析ソフトの活用		
➢ DPC（包括医療費支払制度）分析ソフトを活用し、職員による月1回の研究会を開催、他病院とのパス比較による診療の効率化や各種指導管理料の増加を図り、収入の増加につなげた。		
医師事務作業補助者（クラーク）の活用		
➢ クラークを増員、医師事務作業補助体制加算を取得（H23年度 20対1 → H24.6月～ 15対1） ➢ H25.2月 更なる事務作業の効率化を目指し、手術室へ配置		
医事業務のスキルアップ		
➢ 医事業務に関連した各種研修の受講（「医師事務作業補助者」、「がん登録実務初級修了者研修」等） ➢ 毎週、職員間で診療報酬に関する勉強会を開催		

3.主として経費削減に関する取組み	自己評価	○
	委員の評価	○
	【評価方法】 : 取組みに対して大きな効果があった ○ : 取組みに対して一定の効果があった : 取組みに対してあまり効果が見られない × : 未実施	
人件費比率の見直し（給与の適正化など）		
➤ 課長補佐級制度の廃止に伴う給与削減 ➤ H24.7月の定期昇給時に医師を除く全職員の昇給を1/2に抑制 ➤ H27.4月まで住居手当の段階的削減 ➤ 更なる給与水準の適正化に向けて職員関係団体と交渉中		
H25.12月 一定の妥結に至る		
診療材料費の見直し		
➤ 自院と他院の診療材料費をベンチマークで比較するソフトを利用し、来年度の価格交渉を実施中		
委託料の見直し		
➤ 来年度以降、医事関連業務のうち入院診療報酬の計算にかかる業務を、委託から直営へ見直す予定		

4. その他の経営改革に関する取組み	自己評価	
	委員の評価	
	【評価方法】 : 取組みに対して大きな効果があった ○ : 取組みに対して一定の効果があった : 取組みに対してあまり効果が見られない × : 未実施	
全部適用への移行		
➤ H25.10月を目標に、経営形態を現在の一部適用から全部適用に変更するための条例、規則等を整備中 併せて関係職員団体とも協議中 <u>移行時期をH26.4に変更 H25.12月市議会において条例案を上程し、可決された。</u>		
事業管理者の選任		
➤ H25.10月の全部適用移行に向けた選任作業を行う必要があり、現在検討中 <u>H26.4の移行に向けて、選任作業を行っている。</u>		
事務長の選任		
➤ 現在検討中 <u>H25年度も引き続き検討中</u>		
事務局体制の効率化（専門職員の採用など）		
➤ 病院事務専門職員の独自採用については、全部適用移行後、早急に取り組む課題として捉えている。 ➤ 病院固有の職員の確保に先がけて、医事、人事・広報関連業務の非常勤特別職員（嘱託）を採用		

【図表 2】新プランの経営指標

項 目	指標の目標値						
	単位	H24		H25	H26	H27	H28
		目標値	実績値				
1 病院機能に関する指標							
入院患者数（１日当たり）	人	164	142	147	153	165	154
平均病床利用率	%	85.0	73.7	76.2	79.3	85.5	79.8
平均在院日数	日	13	13	12	12	13	13
外来患者数（１日当たり）	人	523	509	507	508	528	362
救急受入件数（年間）	件	1,548	1,425	1,668	1,668	1,668	1,668
紹介率	%	48.5	44.6	48.9	48.9	48.9	60.7
逆紹介率	%	36.7	37.8	37.0	37.0	37.0	45.9
2 収入確保に関するもの							
平均入院単価	円	42,800	44,140	46,100	47,600	45,800	45,800
平均外来単価	円	10,100	9,522	10,100	10,400	10,100	10,100
3 経費削減に関するもの							
材料費対医業収益比率	%	21.8	20.0	20.4	19.9	20.5	23.6
委託料対医業収益比率	%	13.0	12.6	12.5	12.9	11.8	13.6
4 収支状況に関するもの							
資金不足比率（単年度）	%	3.7	2.9	2.6	1.9	-	2.6
資金不足比率（累積）	%	5.1	1.1	3.6	5.5	-	-
経常収支比率	%	90.6	90.8	93.0	92.4	100.9	91.0
医業収支比率	%	80.5	80.1	81.9	83.4	90.3	79.9

【図表3】新プラン収支計画

(単位：百万円)
(消費税込の数値)

旧 プ ラ ン					新 プ ラ ン					
	20年度 決算値	21年度 決算値	22年度 決算値	23年度 決算値	24年度		25年度	26年度	27年度	28年度
					プラン	決算値				
入院患者(1日平均:人)	156.2	156.0	160.3	152.4	164.0	142.2	147.0	153.0	165.0	154.0
(単価 :円)	33,100	35,351	37,659	40,270	42,800	44,140	46,100	47,600	45,800	45,800
外来患者(1日平均:人)	505.5	523.9	513.1	515.1	523.0	509.3	507.0	508.0	528.0	362.0
(単価 :円)	13,539	14,101	9,281	9,473	10,100	9,522	10,100	10,400	10,100	10,100
医業収益 a	3,943	4,276	3,879	3,969	4,334	3,965	4,256	4,489	4,550	3,950
うち入院収益	1,886	2,013	2,204	2,246	2,562	2,292	2,473	2,658	2,766	2,574
うち外来収益	1,663	1,788	1,157	1,191	1,289	1,188	1,249	1,289	1,301	892
市繰入金(一部再掲)	983	861	874	824	835	816	881	804	996	1,214
総収益 (ア)	4,842	5,046	4,570	4,642	5,010	4,620	4,944	5,091	5,226	4,626
総費用 (イ)	5,222	5,647	5,156	5,217	5,527	5,091	5,327	6,579	5,178	5,085
うち給与費	2,534	2,744	2,808	2,888	3,003	2,877	2,958	2,972	2,704	2,611
給与費比率	64.3%	64.2%	72.4%	72.8%	69.3%	72.6%	69.5%	66.2%	59.4%	66.1%
収益的収支差引 (ア)-(イ) ()	380	601	587	575	517	471	384	1,488	48	459
現金支出のない費用 ()	349	362	376	376	356	354	274	1,333	356	356
資本的収支差引 ()	0	0	0	0	0	0	0	62	0	0
資金収支 ()+()+()	31	239	211	199	161	117	109	94	404	103
赤字補填の長期借入金等	462	386	780	0	0	0	0	0	0	0
資金収支	単年度	431	147	199	161	117	109	94	404	103
	累積 b	446	299	270	91	45	155	248	156	53
資金不足比率 b/a		11.3%	7.0%	-7.0%	-1.8%	2.1%	3.6%	5.5%	-3.4%	-1.3%

25年度資金収支累積は24年度決算額から計算

西宮市立中央病院 経営指標

(付 属 資 料)

平成 2 6 年 2 月

< 病院経営指標 >

1 入院に関する指標

入院患者数（１日平均）	1
入院診療単価（１人１日当たり）	1
入院収益	2
入院手術件数	2
新入院患者数	3
平均在院日数	3

2 外来に関する指標

外来患者数（１日平均）	4
外来診療単価（１人１日当たり）	4
外来収益	5
外来手術件数	5

3 救急医療に関する指標

救急搬送患者数	6
救急搬送患者入院化率	6

4 地域医療連携に関する指標

紹介件数	7
紹介率	7
逆紹介件数	8
逆紹介率	8

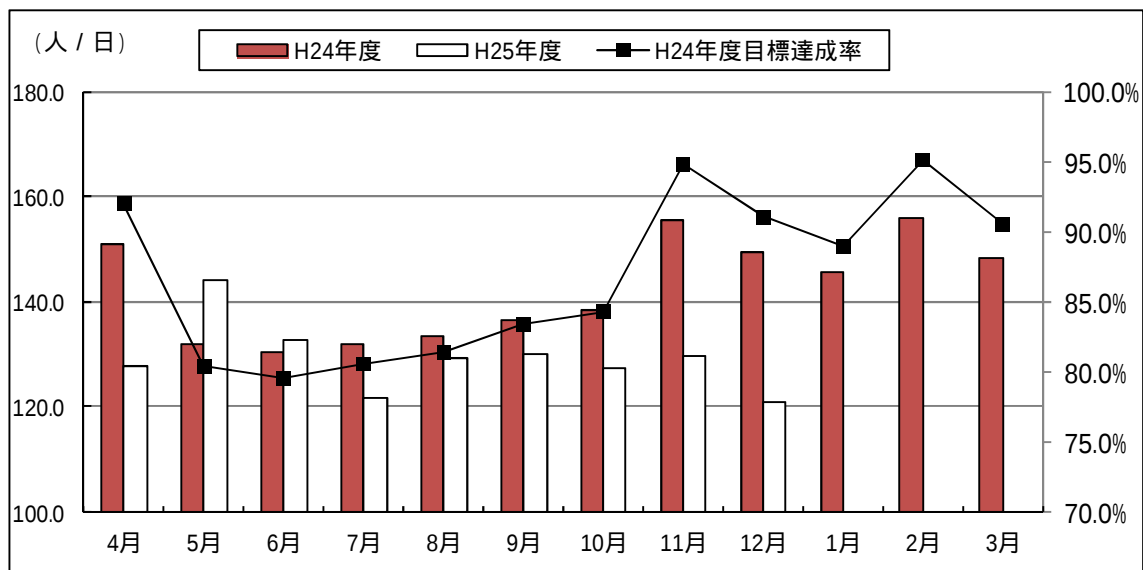
5 がん診療に関する指標

外来化学療法件数	9
ライナック治療件数	9
悪性腫瘍手術件数	10

6 経営成績

1 入院に係る指標

入院患者数（1日平均）



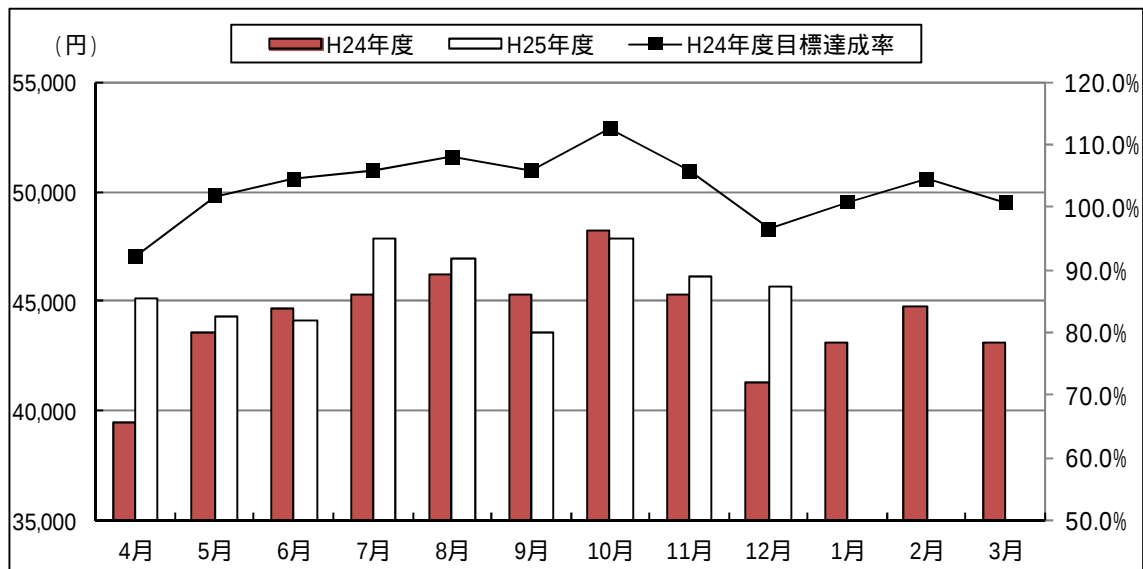
(人/日)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	166.2	143.9	168.8	161.4	141.1	146.9	155.5	140.4	139.8	149.5	167.4	149.2	152.4
H24年度	150.8	131.8	130.4	132.1	133.4	136.7	138.3	155.4	149.3	145.8	155.9	148.4	142.2
H25年度	127.9	144.0	132.8	121.5	129.5	130.0	127.5	129.8	120.8				129.3
H24 - H23比較	15.3	12.1	38.3	29.3	7.7	10.3	17.2	+ 15.1	+ 9.5	3.6	11.5	0.8	10.1
H24年度目標	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0	164.0
H24年度目標達成率	92.0%	80.4%	79.5%	80.6%	81.4%	83.3%	84.3%	94.8%	91.0%	88.9%	95.1%	90.5%	86.7%

【参考】病床利用率（目標：85.0%）

H24年度	78.2%	68.3%	67.6%	68.5%	69.1%	70.8%	71.7%	80.5%	77.4%	75.5%	80.8%	76.9%	73.7%
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

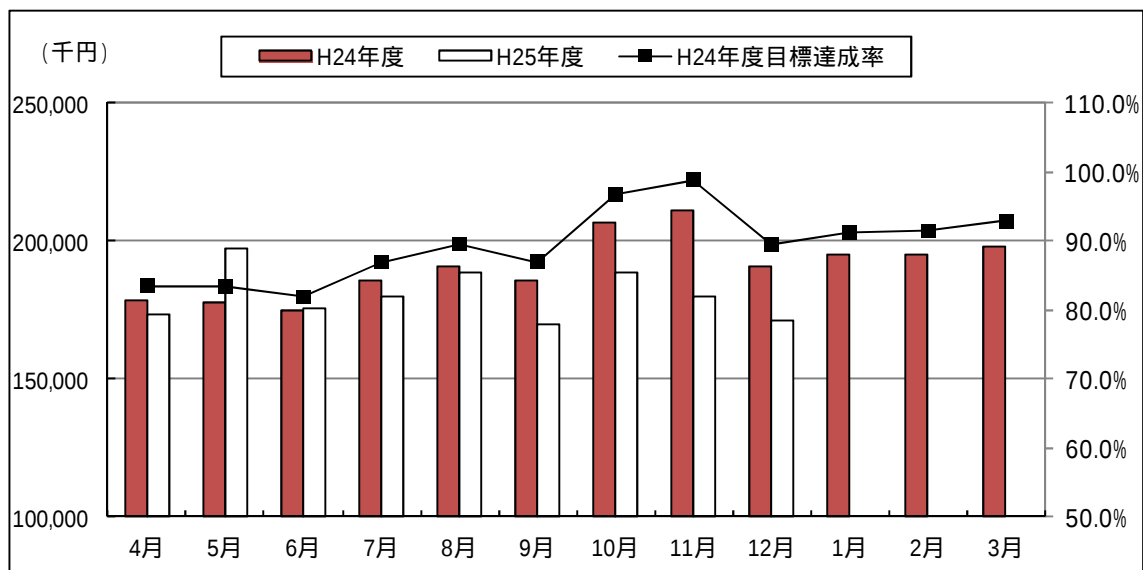
入院診療単価（1人1日当たり）



(円)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	38,610	38,542	39,009	38,138	43,031	40,964	40,364	42,152	41,663	39,754	40,528	41,280	40,271
H24年度	39,435	43,597	44,711	45,345	46,223	45,324	48,195	45,281	41,298	43,148	44,718	43,113	44,140
H25年度	45,164	44,279	44,084	47,858	46,959	43,565	47,850	46,151	45,675				45,705
H24 - H23比較	+ 825	+ 5,055	+ 5,703	+ 7,207	+ 3,192	+ 4,360	+ 7,831	+ 3,129	364	+ 3,394	+ 4,190	+ 1,832	+ 3,869
H24年度目標	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800	42,800
H24年度目標達成率	92.1%	101.9%	104.5%	105.9%	108.0%	105.9%	112.6%	105.8%	96.5%	100.8%	104.5%	100.7%	103.1%

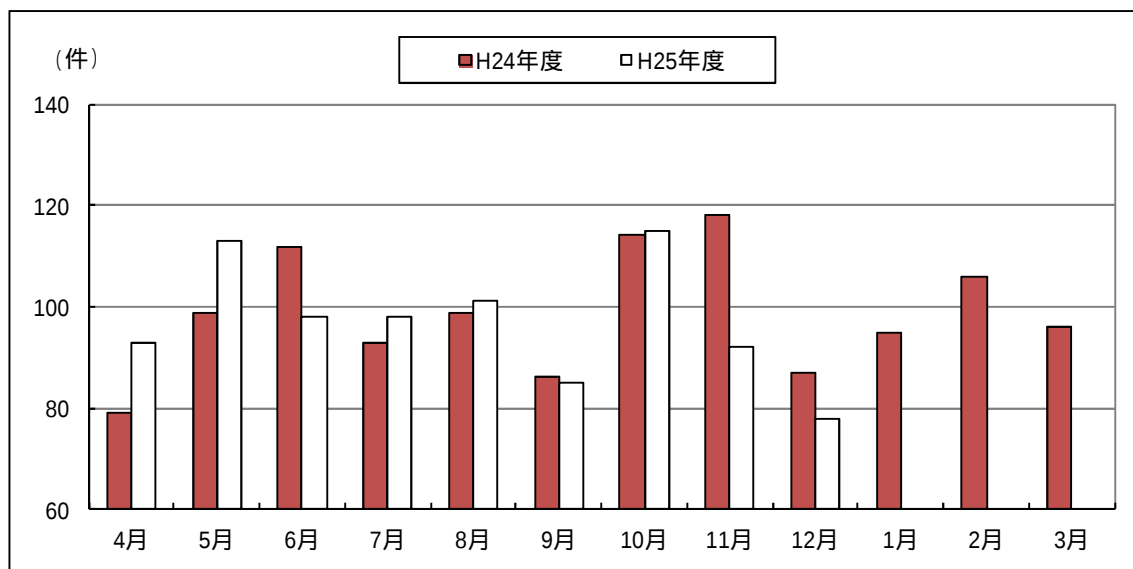
入院収益



(千円)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	192,471	171,935	197,501	190,845	188,217	180,569	194,595	177,503	180,524	184,178	196,723	190,921	187,165
H24年度	178,445	178,092	174,955	185,734	191,177	185,827	206,613	211,145	191,128	195,029	195,239	198,361	190,979
H25年度	173,339	197,706	175,586	180,330	188,446	169,861	189,101	179,758	171,053				180,575
H24-H23比較	14,025	+ 6,157	22,546	5,111	+ 2,960	+ 5,258	+ 12,018	+ 33,642	+ 10,604	+ 10,851	1,484	+ 7,440	+ 3,814
H24年度目標	213,500	213,500	213,500	213,500	213,500	213,500	213,500	213,500	213,500	213,500	213,500	213,500	213,500
H24年度目標達成率	83.6%	83.4%	81.9%	87.0%	89.5%	87.0%	96.8%	98.9%	89.5%	91.3%	91.4%	92.9%	89.5%

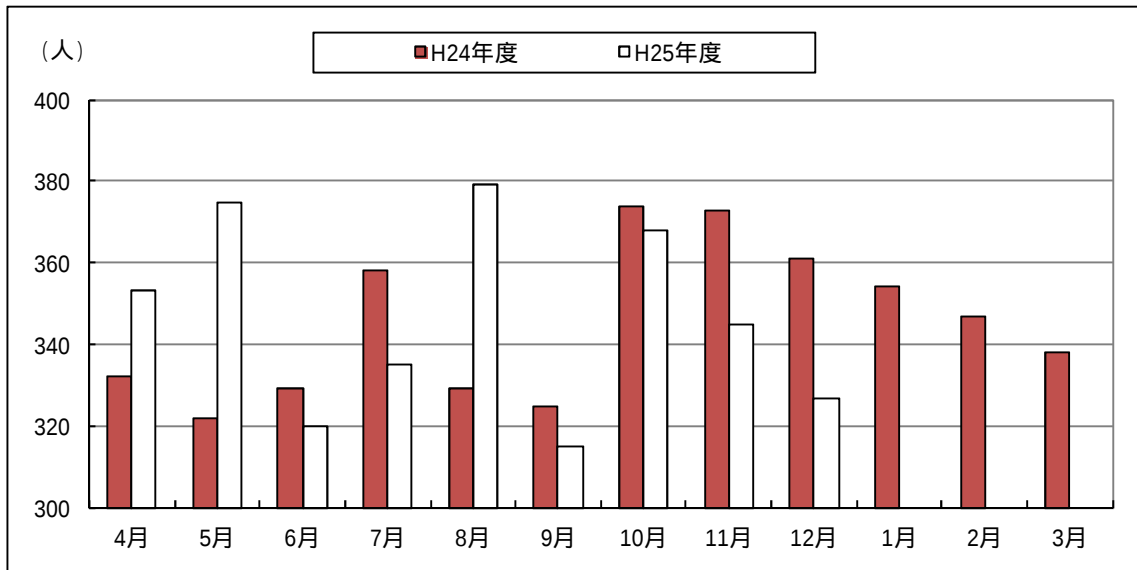
入院手術件数 (中央手術室のみ)



(件)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	91	79	89	80	86	77	102	107	81	78	99	79	87
H24年度	79	99	112	93	99	86	114	118	87	95	106	96	99
H25年度	93	113	98	98	101	85	115	92	78				97
H24-H23比較	12	+ 20	+ 23	+ 13	+ 13	+ 9	+ 12	+ 11	+ 6	+ 17	+ 7	+ 17	+ 11

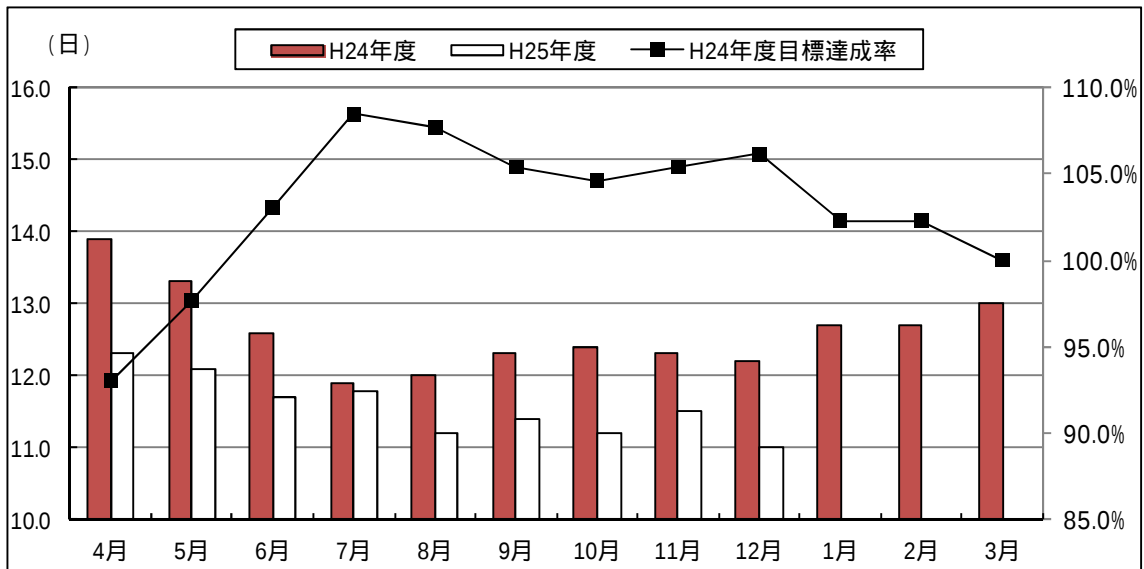
新規入院患者数



(人)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	318	313	356	331	371	317	354	333	324	360	346	320	337
H24年度	332	322	329	358	329	325	374	373	361	354	347	338	345
H25年度	353	375	320	335	379	315	368	345	327				346
H24-H23比較	+ 14	+ 9	27	+ 27	42	+ 8	+ 20	+ 40	+ 37	6	+ 1	+ 18	+ 8

平均在院日数

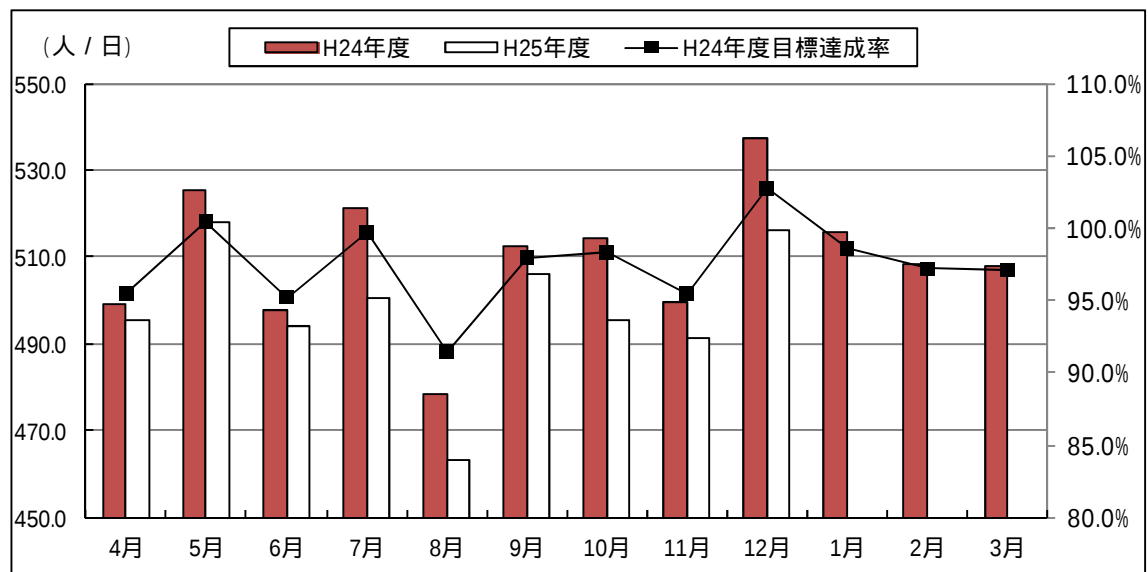


(日)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	14.6	14.7	14.7	14.6	13.6	13.5	13	13.4	12.9	13.1	13.5	13.9	13.7
H24年度	13.9	13.3	12.6	11.9	12.0	12.3	12.4	12.3	12.2	12.7	12.7	13.0	12.5
H25年度	12.3	12.1	11.7	11.8	11.2	11.4	11.2	11.5	11.0				11.4
前年度比較	0.7	1.4	2.1	2.7	1.6	1.2	0.6	1.1	0.7	0.4	0.8	0.9	1.2
H24年度目標	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0
H24年度目標達成率	93.1%	97.7%	103.1%	108.5%	107.7%	105.4%	104.6%	105.4%	106.2%	102.3%	102.3%	100.0%	103.8%

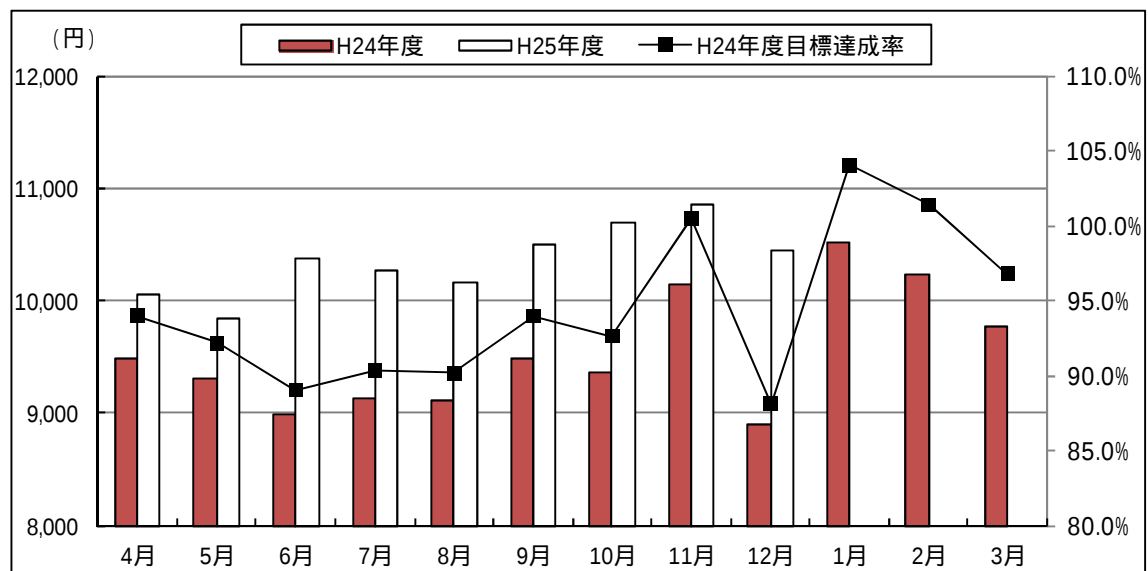
2 外来に関する指標

外来患者数（1日平均）



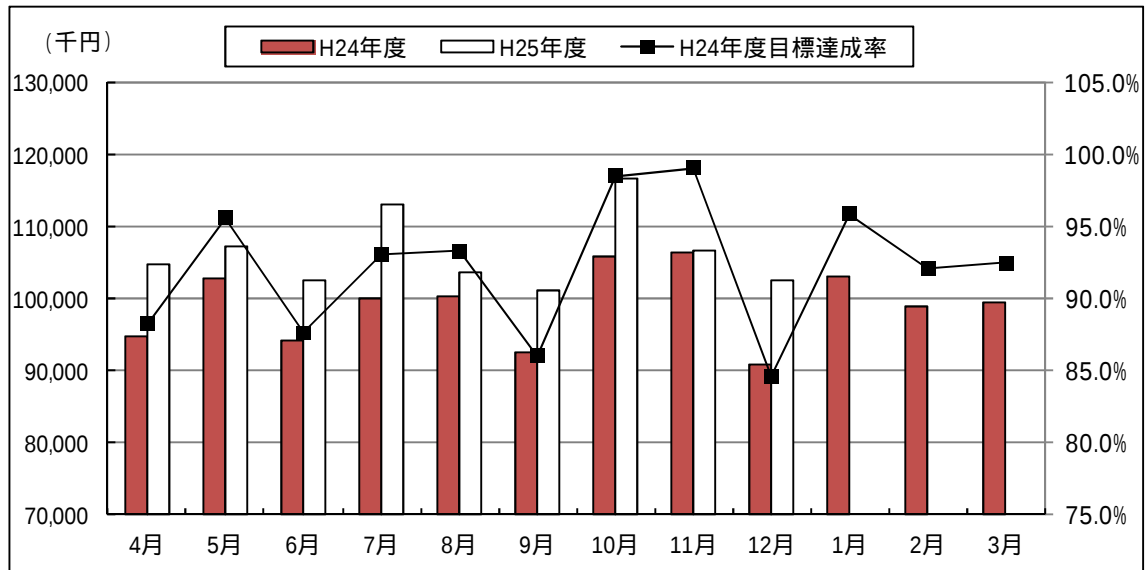
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	521.7	539.8	497.4	517.6	504.7	503.8	537.8	525.2	544.0	518.5	478.4	500.8	515.1
H24年度	499.2	525.3	498.0	521.4	478.4	512.4	514.2	499.4	537.2	515.7	508.3	507.9	509.3
H25年度	495.3	518.2	494.0	500.4	463.3	506.2	495.3	491.4	516.1				497.4
H24 - H23比較	22.5	14.6	+ 0.5	+ 3.8	26.3	+ 8.6	23.5	25.8	6.8	2.7	+ 29.9	+ 7.1	5.8
H24年度目標	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0	523.0
H24年度目標達成率	95.4%	100.4%	95.2%	99.7%	91.5%	98.0%	98.3%	95.5%	102.7%	98.6%	97.2%	97.1%	97.4%

外来診療単価（1人1日当たり）



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	8,949	9,298	9,242	9,579	9,236	9,306	9,751	9,616	9,262	9,927	9,909	9,666	9,473
H24年度	9,492	9,307	8,995	9,126	9,104	9,492	9,353	10,146	8,902	10,509	10,237	9,776	9,522
H25年度	10,063	9,844	10,370	10,270	10,158	10,505	10,695	10,854	10,445				10,350
前年度比較	+ 543	+ 9	246	453	131	+ 186	398	+ 530	360	+ 582	+ 328	+ 110	+ 49
H24年度目標	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100
H24年度目標達成率	94.0%	92.1%	89.1%	90.4%	90.1%	94.0%	92.6%	100.5%	88.1%	104.1%	101.4%	96.8%	94.3%

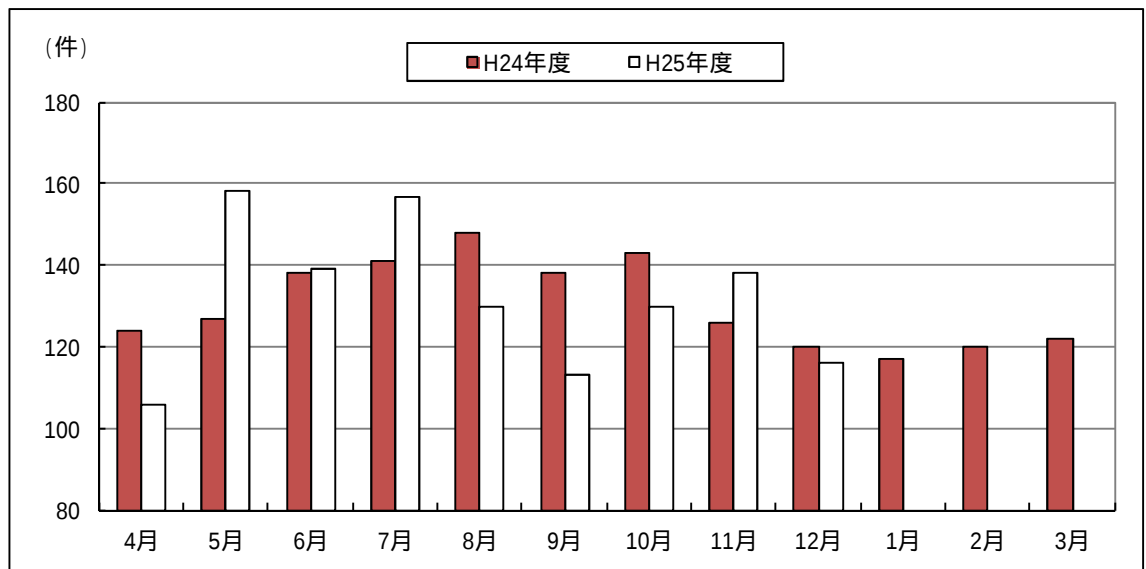
外来収益



(千円)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	93,371	95,370	101,131	99,161	107,209	93,760	104,876	101,005	95,731	97,788	99,545	101,642	99,216
H24年度	94,768	102,664	94,065	99,928	100,185	92,402	105,813	106,412	90,859	102,978	98,863	99,303	99,020
H25年度	104,660	107,118	102,444	113,064	103,542	101,026	116,535	106,658	102,424				106,386
H24-H23比較	+ 1,398	+ 7,294	7,066	+ 767	7,024	1,357	+ 936	+ 5,407	4,872	+ 5,191	682	2,340	196
H24年度目標	107,407	107,407	107,407	107,407	107,407	107,407	107,407	107,407	107,407	107,407	107,407	107,407	107,407
H24年度目標達成率	88.2%	95.6%	87.6%	93.0%	93.3%	86.0%	98.5%	99.1%	84.6%	95.9%	92.0%	92.5%	92.2%

外来手術件数

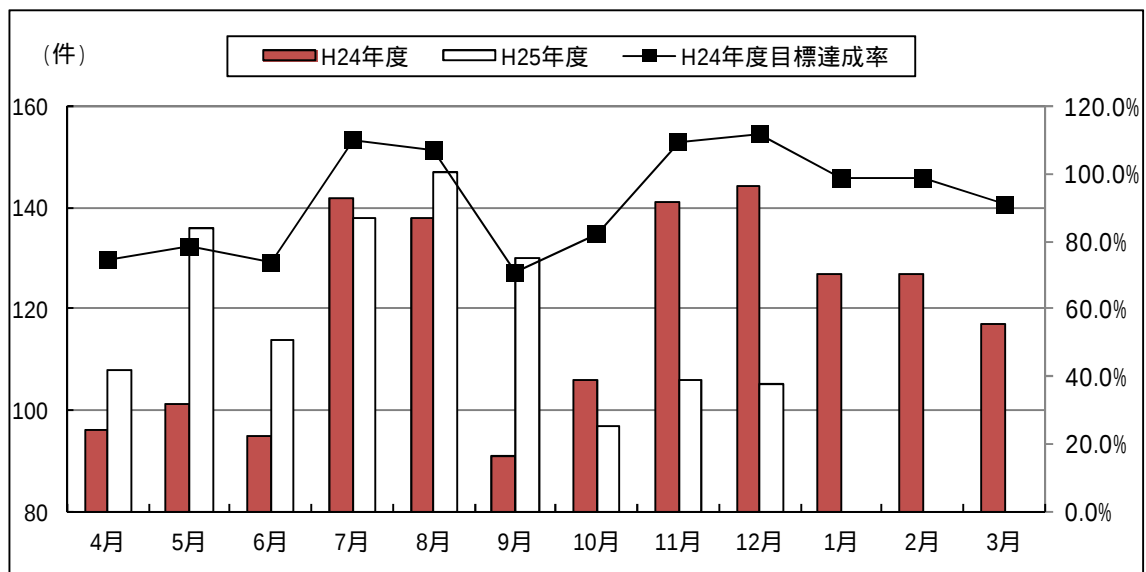


(件)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	150	133	143	147	167	137	140	129	145	119	133	179	144
H24年度	124	127	138	141	148	138	143	126	120	117	120	122	130
H25年度	106	158	139	157	130	113	130	138	116				132
H24-H23比較	26	6	5	6	19	+ 1	+ 3	3	25	2	13	57	13

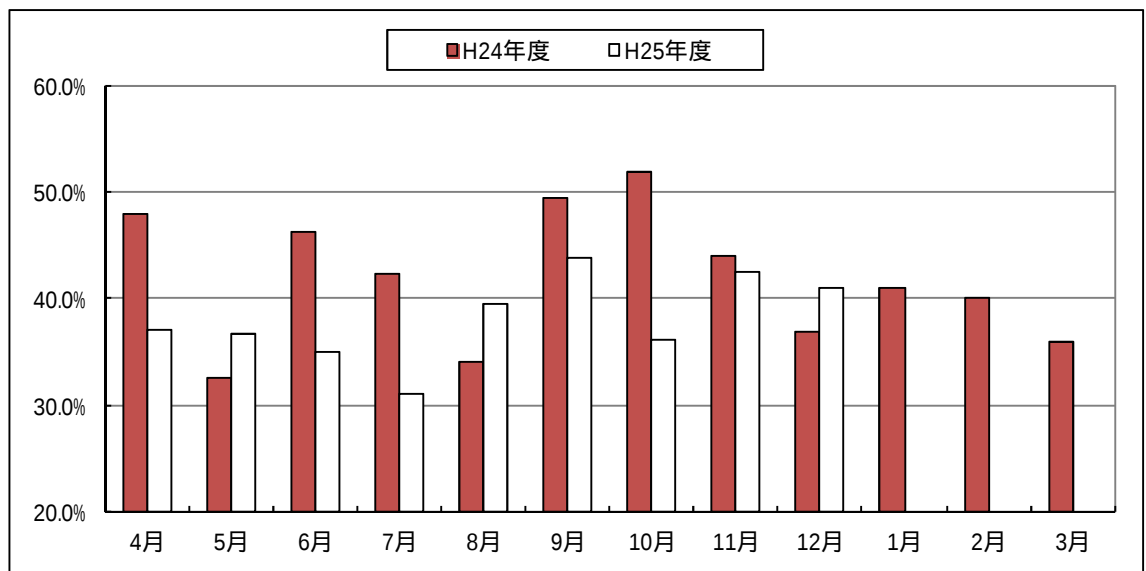
3 救急医療に関する指標

救急搬送患者数



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	103	81	110	139	128	112	107	87	111	155	92	94	110
H24年度	96	101	95	142	138	91	106	141	144	127	127	117	119
H25年度	108	136	114	138	147	130	97	106	105				120
H24-H23比較	7	+ 20	15	+ 3	+ 10	21	1	+ 54	+ 33	28	+ 35	+ 23	+ 9
H24年度目標	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129
H24年度目標達成率	74.4%	78.3%	73.6%	110.1%	107.0%	70.5%	82.2%	109.3%	111.6%	98.4%	98.4%	90.7%	92.1%

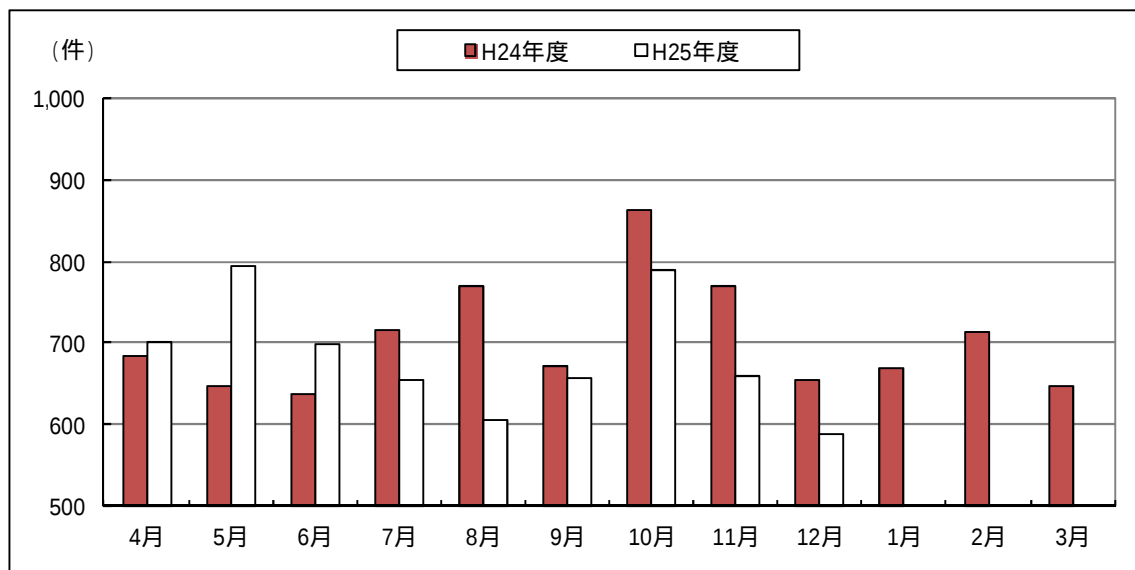
救急搬送患者入院化率



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	35.9%	43.2%	40.9%	27.3%	33.6%	38.4%	43.9%	40.2%	38.7%	38.7%	39.1%	34.0%	37.5%
H24年度	47.9%	32.7%	46.3%	42.3%	34.1%	49.5%	51.9%	44.0%	36.8%	40.9%	40.2%	35.9%	41.4%
H25年度	37.0%	36.8%	35.1%	31.2%	39.5%	43.8%	36.1%	42.5%	41.0%				38.0%
H24-H23比較	+ 12.0%	- 10.5%	+ 5.4%	+ 14.9%	+ 0.5%	+ 11.1%	+ 8.0%	+ 3.7%	1.9%	+ 2.2%	+ 1.0%	+ 1.9%	+ 4.0%

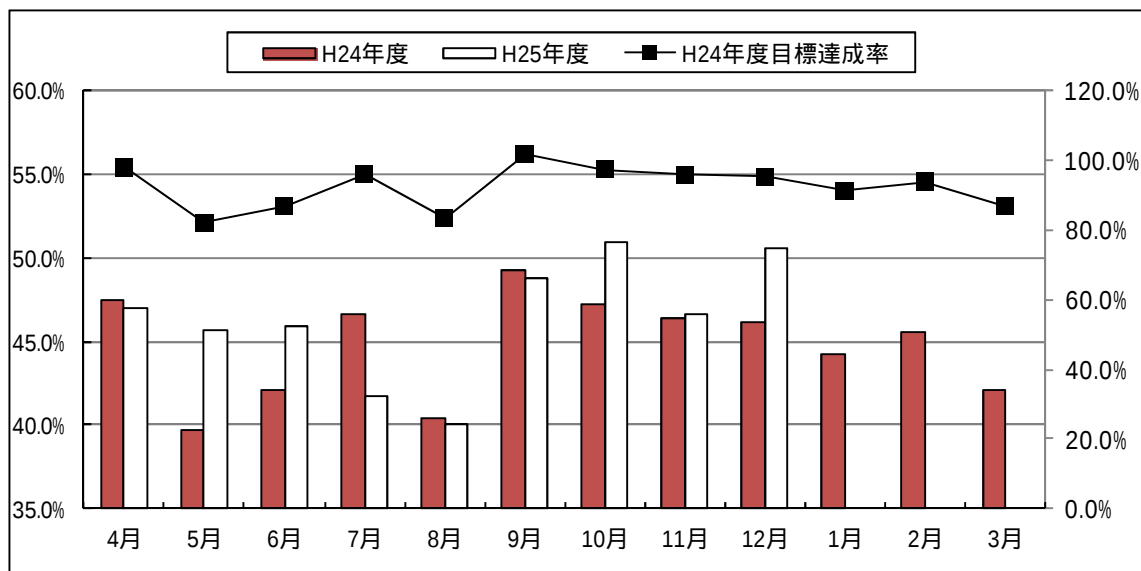
4 地域医療連携に関する指標

紹介件数



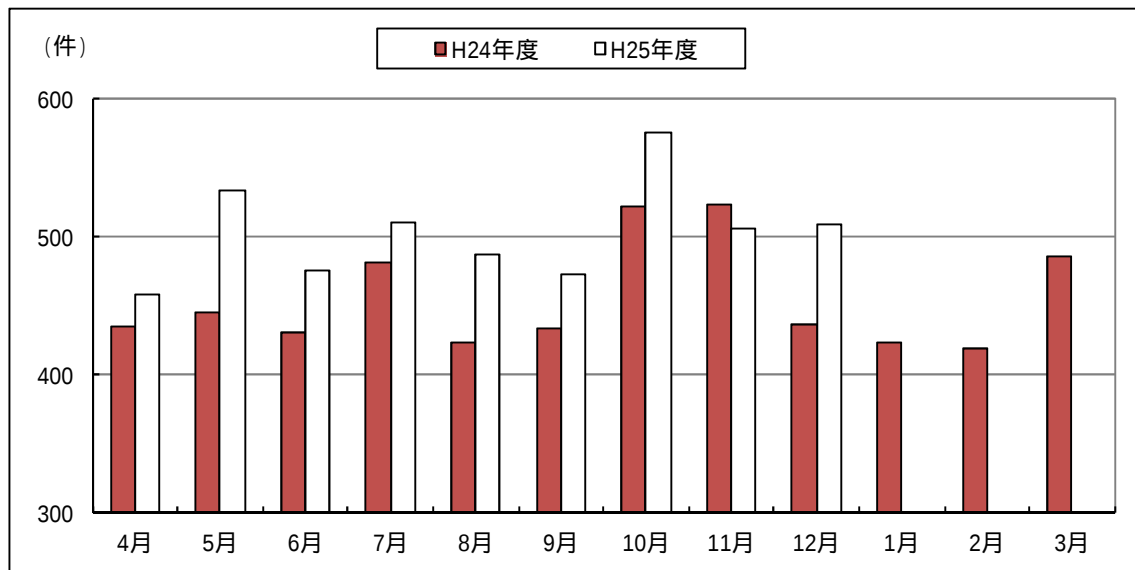
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	(件) 平均
H23年度	646	611	671	699	681	667	687	682	641	572	660	638	655
H24年度	685	648	638	716	769	671	863	769	654	669	714	648	704
H25年度	702	793	699	655	606	658	789	659	588				683
H24-H23比較	+ 39	+ 37	33	+ 17	+ 88	+ 4	+ 176	+ 87	+ 13	+ 97	+ 54	+ 10	+ 49

紹介率



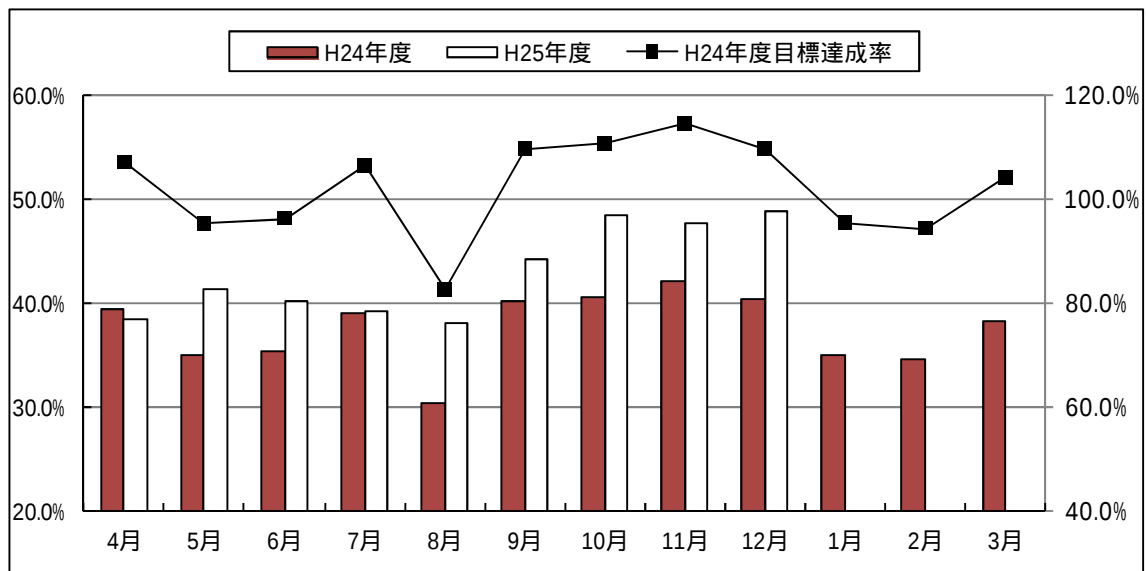
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	46.7%	46.0%	46.2%	44.1%	38.9%	46.1%	48.7%	44.6%	48.6%	45.4%	47.7%	48.4%	45.8%
H24年度	47.5%	39.7%	42.1%	46.6%	40.4%	49.3%	47.2%	46.4%	46.1%	44.2%	45.5%	42.1%	44.6%
H25年度	47.0%	45.7%	45.9%	41.7%	40.0%	48.8%	50.9%	46.6%	50.6%				46.2%
H24-H23比較	+ 0.8%	6.3%	4.1%	+ 2.5%	+ 1.5%	+ 3.2%	1.5%	+ 1.8%	2.5%	1.2%	2.2%	6.3%	1.2%
H24年度目標	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%	48.5%
H24年度目標達成率	97.9%	81.9%	86.8%	96.1%	83.3%	101.6%	97.3%	95.7%	95.1%	91.1%	93.8%	86.8%	92.0%

逆紹介件数



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	353	335	449	405	425	437	445	407	384	364	394	456	405
H24年度	435	445	431	482	423	433	522	523	436	424	419	486	455
H25年度	458	533	475	510	487	473	575	506	509				503
H24-H23比較	+ 82	+ 110	18	+ 77	2	4	+ 77	+ 116	+ 52	+ 60	+ 25	+ 30	+ 50

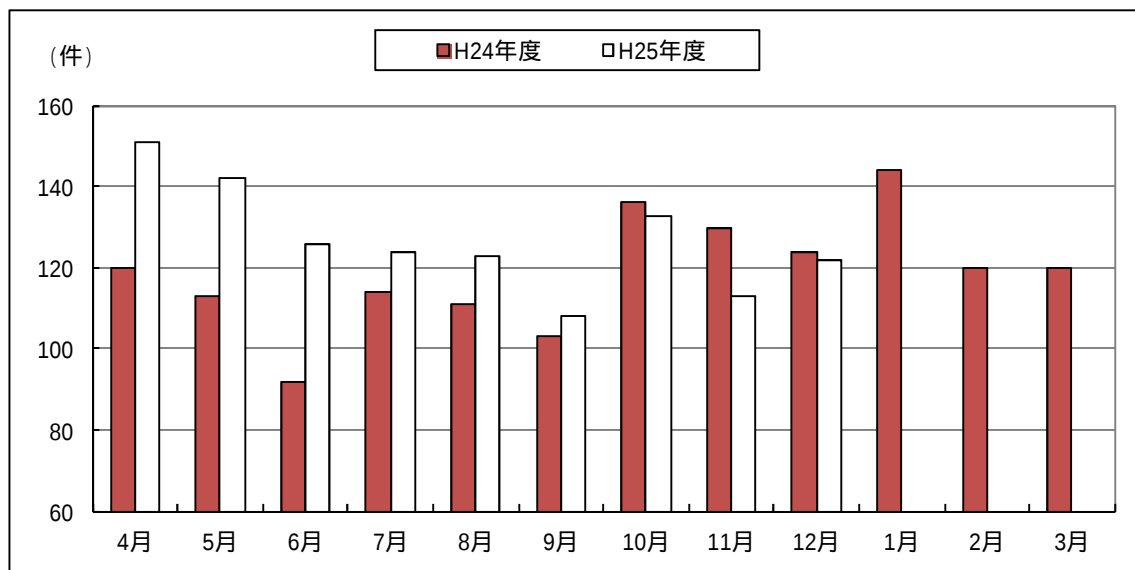
逆紹介率



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	31.5%	29.3%	35.4%	33.1%	29.4%	39.2%	37.5%	34.3%	36.2%	33.1%	34.9%	39.8%	34.8%
H24年度	39.3%	34.9%	35.3%	39.0%	30.3%	40.2%	40.6%	42.0%	40.2%	35.0%	34.6%	38.2%	37.3%
H25年度	38.3%	41.3%	40.1%	39.1%	38.0%	44.2%	48.4%	47.7%	48.7%				42.6%
H24-H23比較	+ 7.8%	+ 5.6%	0.1%	+ 5.9%	+ 0.9%	+ 1.0%	+ 3.1%	+ 7.7%	+ 4.1%	+ 2.0%	0.3%	1.5%	+ 2.5%
H24年度目標	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%	36.7%
H24年度目標達成率	107.1%	95.1%	96.2%	106.3%	82.6%	109.5%	110.6%	114.4%	109.6%	95.4%	94.3%	104.1%	101.6%

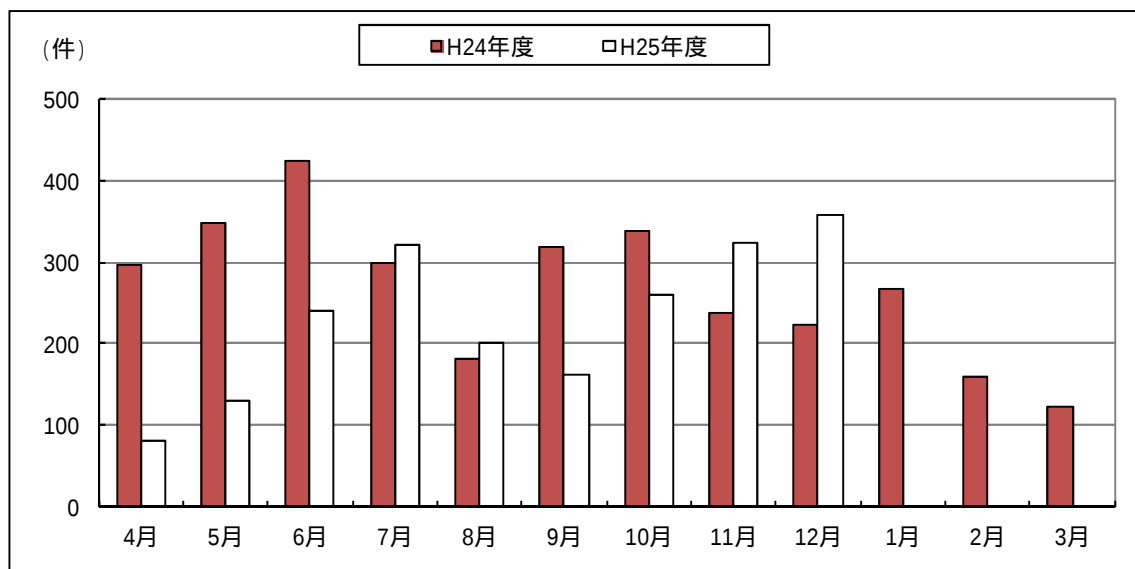
5 がん診療に関する指標

外来化学療法件数



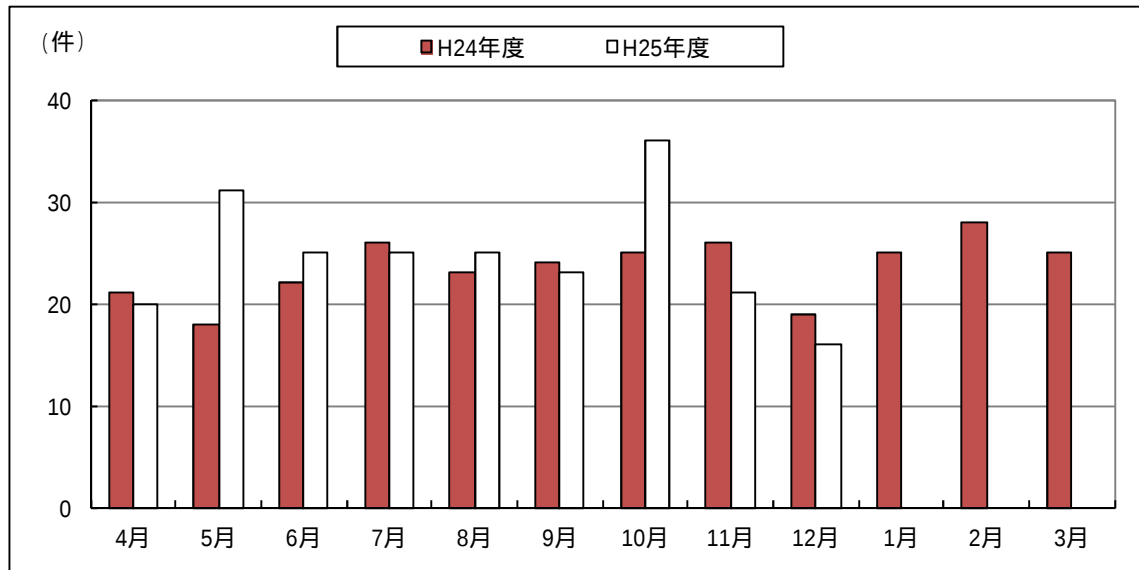
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	(件) 平均
H23年度	117	108	117	111	128	108	129	140	120	132	127	125	122
H24年度	120	113	92	114	111	103	136	130	124	144	120	120	119
H25年度	151	142	126	124	123	108	133	113	122				127
H24-H23比較	+ 3	+ 5	25	+ 3	17	5	+ 7	10	+ 4	+ 12	7	5	3

ライナック治療件数



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	(件) 平均
H23年度	173	181	231	351	159	251	282	192	170	190	244	196	218
H24年度	296	349	424	299	181	319	337	238	222	267	159	122	268
H25年度	80	131	239	320	200	161	259	324	358				230
H24-H23比較	+ 123	+ 168	+ 193	52	+ 22	+ 68	+ 55	+ 46	+ 52	+ 77	85	74	+ 49

悪性腫瘍手術件数



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
H23年度	14	14	20	18	21	27	26	21	19	23	21	19	20
H24年度	21	18	22	26	23	24	25	26	19	25	28	25	24
H25年度	20	31	25	25	25	23	36	21	16				25
H24-H23比較	+ 7	+ 4	+ 2	+ 8	+ 2	3	1	+ 5	+ 0	+ 2	+ 7	+ 6	+ 3

【参考】悪性腫瘍（癌）別手術件数（ H25年度は、4月～12月の合計）

悪性腫瘍（癌）	H23年度	H24年度	H25年度	H24-H23 比較
皮膚悪性腫瘍	15	31	25	+ 16
乳癌	28	35	20	+ 7
肺癌（転移性含む）	32	60	43	+ 28
胃癌	28	27	14	1
食道癌	1	0	0	1
結腸癌	39	31	38	8
直腸癌	19	18	12	1
肝癌（転移性含む）	9	11	7	+ 2
膵癌	8	5	3	3
胆嚢・胆管癌	1	1	1	+ 0
盲腸癌	1	0	0	1
膀胱癌	29	29	37	+ 0
前立腺癌	23	23	10	+ 0
腎癌	6	5	5	1
尿管癌	0	2	1	+ 2
舌癌	0	3	3	+ 3
顎骨癌	2	1	1	1
頬部癌	0	0	2	+ 0
鼠径部リンパ節癌	2	0	0	2
合計	243	282	222	+ 39

6 経営成績

西宮市立中央病院損益計算書比較表

(単位:千円)

科 目		平成24年度 決 算 額	平成24年12月末累計 (9ヶ月分) A	平成25年12月末累計 (9ヶ月分) B	対前年度 増減(B-A)	対前 年比	備 考
収 益	医業収益C	3,964,734	2,949,807	2,955,299	5,492	100.2	
	入院収益	2,291,745	1,703,117	1,606,467	-96,650	94.3	25年度平均) 1日当り患者数 129人 診療単価45,179円 24年度決算) 1日当り患者数 142人 診療単価44,140円 25年度改革P) 1日当り患者数 147人 診療単価46,100円
	外来収益	1,188,241	887,098	953,402	66,304	107.5	25年度平均) 1日当り患者数 497人 診療単価10,306円 24年度決算) 1日当り患者数 509人 診療単価9,522円 25年度改革P) 1日当り患者数 507人 診療単価10,100円
	室料差額収益	89,162	64,375	63,138	-1,237	98.1	
	公衆衛生活動収益	137,184	100,029	105,768	5,739	105.7	
	一般会計負担金	218,860	164,145	188,630	24,485	114.9	保健衛生行政事務 0(24年) → 15,541(25年)
	その他医業収益	39,542	31,044	37,893	6,850	122.1	
	医業外収益D	652,421	486,797	481,396	-5,401	98.9	
	一般会計補助金	596,888	447,666	443,359	-4,306	99.0	
	その他医業外収益	55,533	39,131	38,036	-1,095	97.2	
	特別利益	3,194	2,161	2,991	830	138.4	
	収 益 合 計	4,620,348	3,438,765	3,439,685	921	100.0	9ヶ月累計で昨年より約1百万収益増
費 用	医業費用E	4,952,749	3,716,367	3,705,028	-11,339	99.7	
	給与と費	2,876,563	2,173,803	2,156,704	-17,098	99.2	給料・手当 1,414,599(24年)→1,388,779(25年) 25,820 報酬・賞金 453,375(24年)→ 451,618(25年) 1,757
	材料費G	793,877	606,565	631,558	24,993	104.1	薬品費 388,408(24年)→426,247(25年) 37,839 診療材料費 214,322(24年)→200,770(25年) 13,552
	委託料H	500,476	350,763	347,170	-3,594	99.0	患者給食 61,184(24年)→59,604(25年) 1,580 医業関係 112,436(24年)→102,262(25年) 10,174
	減価償却費等	273,735	205,301	160,157	-45,144	78.0	
	その他医業費用	508,098	379,935	409,439	29,503	107.8	報償費 116,696(24年)→128,065(25年) 11,369 修繕費 29,480(24年)→27,948(25年) 1,532
	医業外費用F	129,465	92,634	81,359	-11,275	87.8	
	繰延勘定償却	81,848	61,386	49,778	-11,608	81.1	退職給与金 53,426(24年)→44,708(25年) 8,718 控除対象外消費税 7,960(24年)→5,070(25年) 2,890
	その他医業外費用	47,617	31,249	31,581	333	101.1	
	特別損失	8,744	400	268	-132	67.0	
	費 用 合 計	5,090,959	3,809,402	3,786,656	-22,746	99.4	9ヶ月累計で昨年より約2千3百万コスト削減
	差 引 純 利 益	-470,610	-370,637	-346,970	23,667	93.6	9ヶ月累計で昨年より約2千4百万収支改善

(注)現金支出を伴わない費用(減価償却費等及び繰延勘定償却)及び一般会計繰入金の12月末累計の計上方法については、
24年度決算及び25年度当初予算計上額の9ヵ月分を計上し比較

経営指標について

	平成24年度 決 算 額	平成24年1月末累計 (10ヶ月分)	平成25年1月末累計 (10ヶ月分)	改革プランでの 25年度目標値
経常収支比率 (C+D)/(E+F)	90.8%	90.2%	90.8%	93.0%
医業収支比率 C/E	80.1%	79.4%	79.8%	81.9%
材料費対医業 収益比率 G/C	20.0%	20.6%	21.4%	20.4%
委託料対医業 収益比率 H/C	12.6%	11.9%	11.7%	12.5%