

西宮市立中央病院 経営指標

平成28年1月

西 宮 市

<病院経営指標>

1 入院に関する指標

① 入院患者数（1日平均）	1
② 入院診療単価（1人1日当たり）	1
③ 入院収益	2
④ 入院手術件数	2
⑤ 新入院患者数	3
⑥ 平均在院日数	3

2 外来に関する指標

① 外来患者数（1日平均）	4
② 外来診療単価（1人1日当たり）	4
③ 外来収益	5
④ 外来手術件数	5

3 救急医療に関する指標

① 救急搬送患者数	6
② 救急搬送患者入院化率	6

4 地域医療連携に関する指標

① 紹介件数	7
② 紹介率	7
③ 逆紹介件数	8
④ 逆紹介率	8

5 がん診療に関する指標

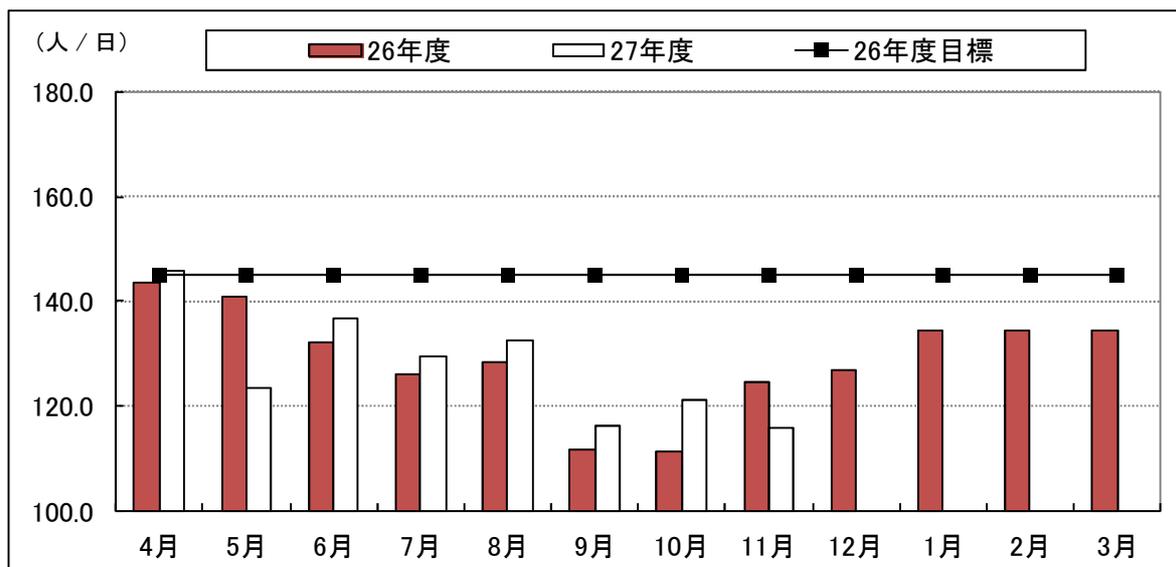
① 外来化学療法件数	9
② ライナック治療件数	9
③ 悪性腫瘍手術件数	10

6 経営成績

11

1 入院に係る指標

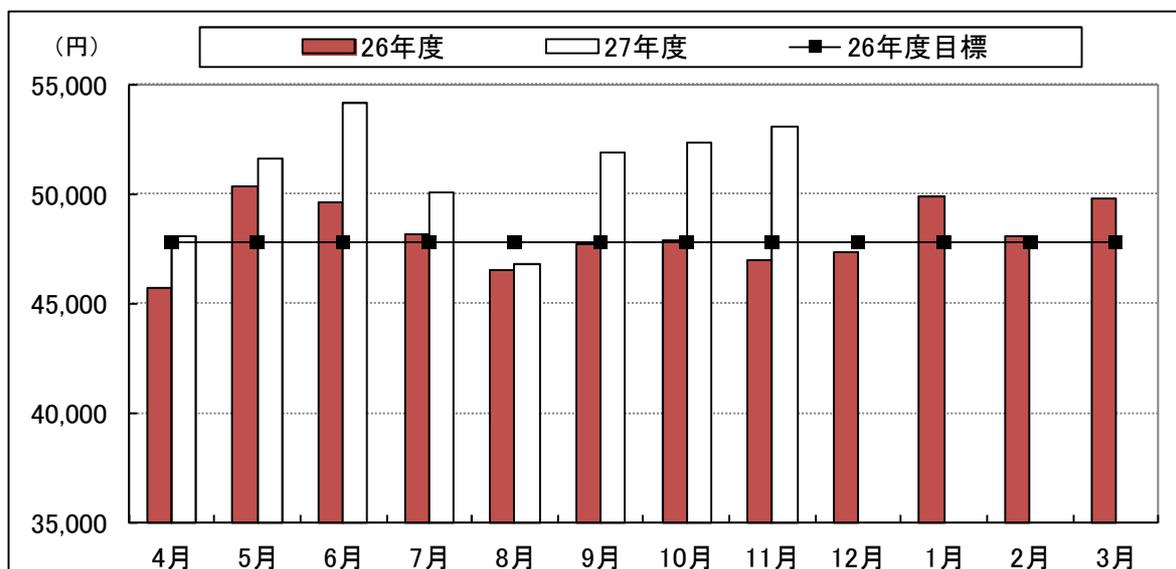
① 入院患者数（1日平均）



(人/日)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	127.9	144.0	132.8	121.5	129.5	130.0	127.5	129.8	120.8	123.0	137.6	140.9	130.4	130.4
26年度	143.5	140.9	132.2	125.9	128.5	111.6	111.3	124.5	126.7	134.4	134.4	134.4	129.9	127.3
27年度	145.9	123.5	136.7	129.4	132.7	116.1	121.2	115.9					127.7	127.7
26-25比較	15.5	▲ 3.1	▲ 0.6	4.4	▲ 1.0	▲ 18.4	▲ 16.2	▲ 5.3	5.9	11.4	▲ 3.2	▲ 6.5	▲ 0.5	▲ 3.1
27-26比較	2.5	▲ 17.4	4.5	3.5	4.2	4.5	9.8	▲ 8.6					▲ 2.2	0.4
26年度目標	145.0	145.0	145.0	145.0	145.0	145.0	145.0	145.0	145.0	145.0	145.0	145.0	145.0	—

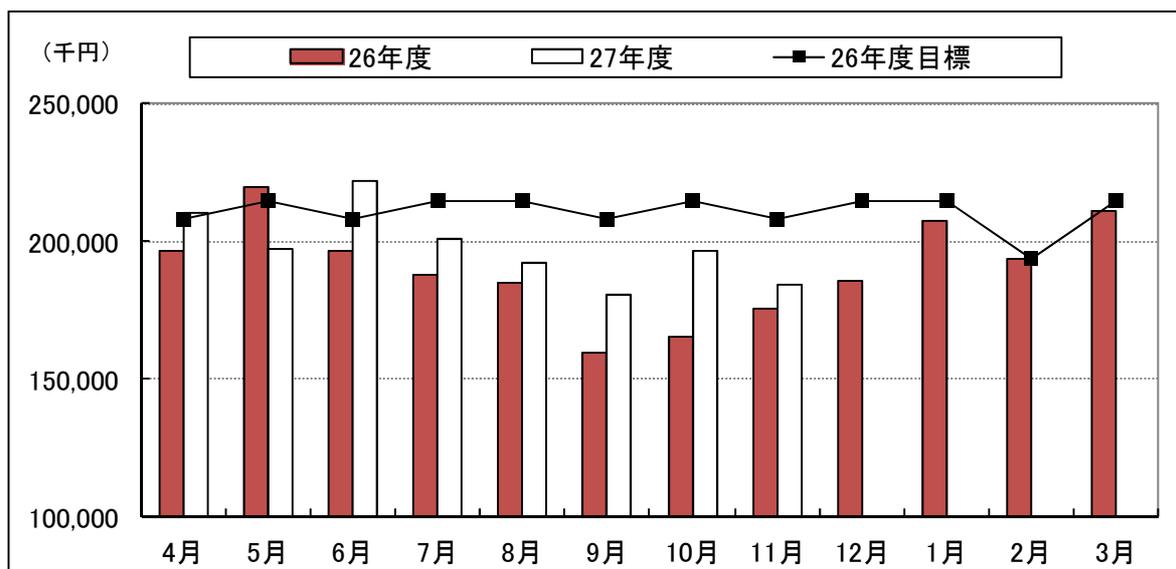
② 入院診療単価（1人1日当たり）



(円)

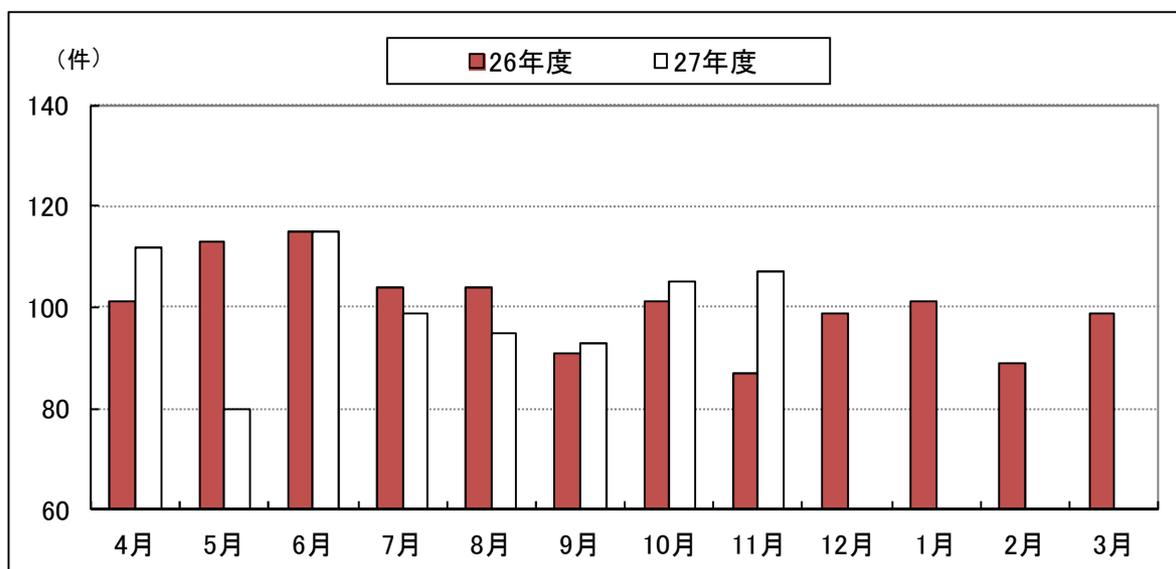
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	45,164	44,279	43,716	46,923	46,080	43,113	47,580	45,375	44,515	46,199	46,281	46,754	45,494	45,257
26年度	45,740	50,334	49,668	48,169	46,512	47,706	47,936	47,012	47,343	49,867	48,121	49,843	48,220	47,901
27年度	48,046	51,625	54,207	50,119	46,847	51,928	52,340	53,054					50,917	50,917
26-25比較	576	6,055	5,952	1,247	432	4,593	356	1,638	2,828	3,668	1,840	3,089	2,725	2,644
27-26比較	2,306	1,291	4,540	1,950	335	4,223	4,403	6,042					2,697	3,016
26年度目標	47,800	47,800	47,800	47,800	47,800	47,800	47,800	47,800	47,800	47,800	47,800	47,800	47,800	—

③ 入院収益



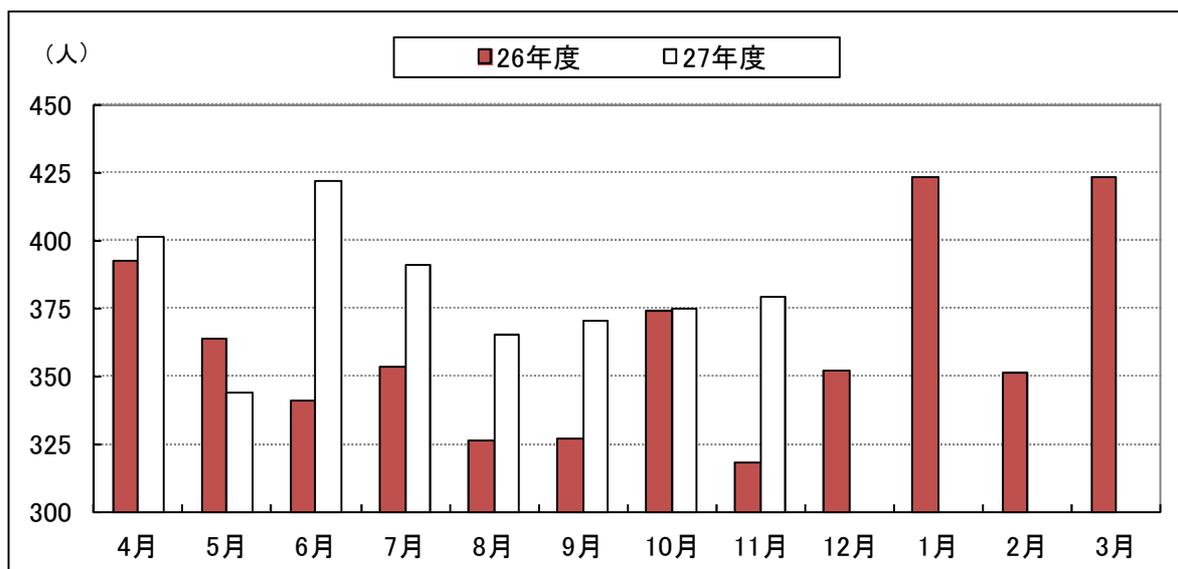
	(千円)												平均	
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年間	4-11月
25年度	173,339	197,706	174,120	176,804	184,920	168,096	188,037	176,735	166,710	176,112	178,274	204,223	180,423	179,970
26年度	196,865	219,860	196,932	188,052	185,211	159,719	165,429	175,592	186,011	207,747	193,831	211,087	190,528	185,957
27年度	210,344	197,673	222,250	201,028	192,683	180,867	196,588	184,523					198,244	198,244
26-25比較	23,526	22,154	22,812	11,248	291	▲ 8,377	▲ 22,609	▲ 1,143	19,301	31,635	15,556	6,864	10,105	5,988
27-26比較	13,480	▲ 22,187	25,318	12,975	7,473	21,148	31,159	8,931					7,717	12,287
26年度目標	207,945	214,877	207,945	214,877	214,877	207,945	214,877	207,945	214,877	214,877	194,082	214,877	210,833	—

④ 入院手術件数 (※中央手術室のみ)



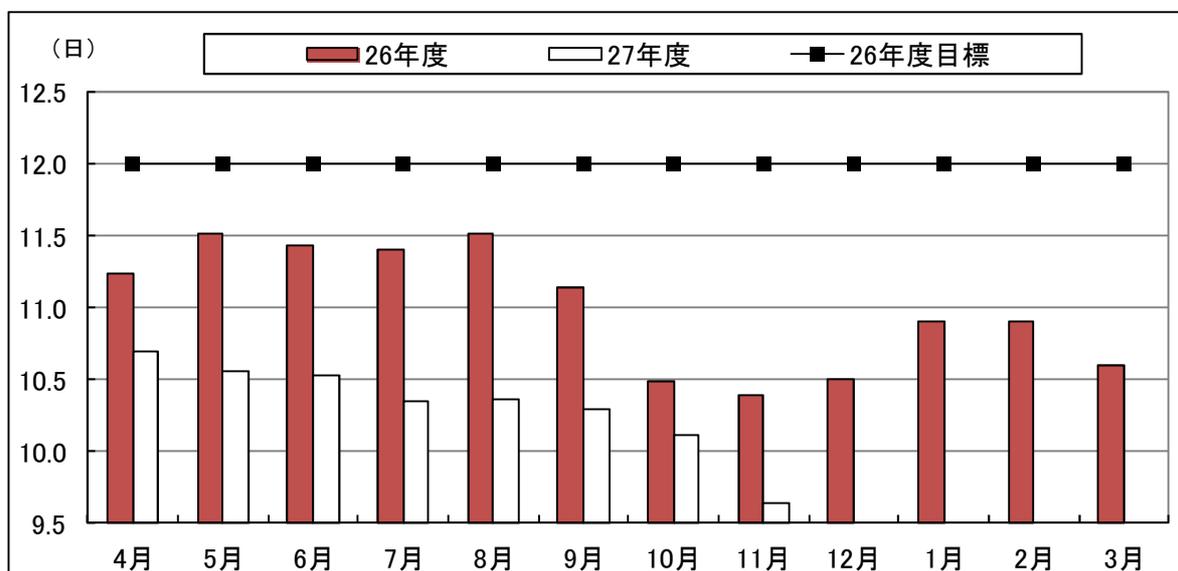
	(件)												平均	
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年間	4-11月
25年度	93	113	98	98	101	85	115	92	78	98	98	95	97	99
26年度	101	113	115	104	104	91	101	87	99	101	89	99	100	102
27年度	112	80	115	99	95	93	105	107					101	101
26-25比較	8	0	17	6	3	6	▲ 14	▲ 5	21	3	▲ 9	4	3	3
27-26比較	11	▲ 33	0	▲ 5	▲ 9	2	4	20					0	▲ 1

⑤ 新規入院患者数



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	353	375	320	335	379	315	368	345	327	345	360	370	349	349
26年度	392	364	341	353	326	327	374	318	352	423	351	423	362	349
27年度	401	344	422	391	365	370	375	379					381	381
26-25比較	▲ 39	▲ 11	▲ 21	▲ 18	▲ 53	▲ 12	▲ 6	▲ 27	▲ 25	▲ 78	▲ 9	▲ 53	▲ 13	▲ 1
27-26比較	▲ 9	▲ 20	▲ 81	▲ 38	▲ 39	▲ 43	▲ 1	▲ 61					▲ 19	▲ 32

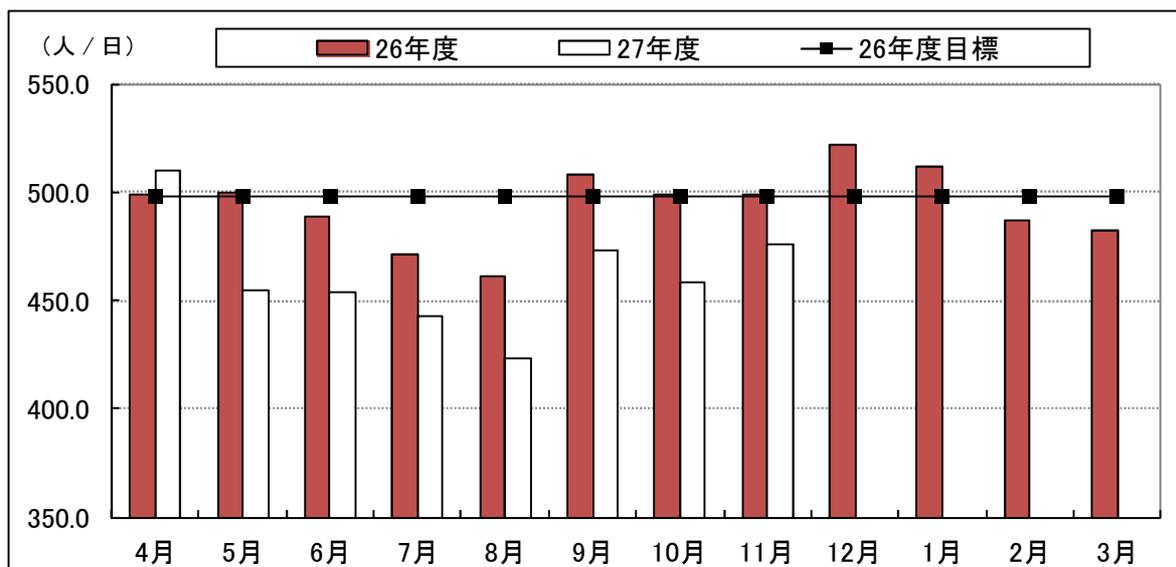
⑥ 平均在院日数



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	12.3	12.1	11.7	11.8	11.2	11.4	11.2	11.5	11.0	11.3	11.2	11.4	11.4	11.4
26年度	11.2	11.5	11.4	11.4	11.5	11.1	10.5	10.4	10.5	10.9	10.9	10.6	10.9	11.1
27年度	10.7	10.6	10.5	10.4	10.4	10.3	10.1	9.7					10.2	10.2
26-25比較	▲ 1.1	▲ 0.6	▲ 0.3	▲ 0.4	▲ 0.3	▲ 0.3	▲ 0.7	▲ 1.1	▲ 0.5	▲ 0.4	▲ 0.3	▲ 0.8	▲ 0.5	▲ 0.3
27-26比較	▲ 0.5	▲ 1.0	▲ 0.9	▲ 1.0	▲ 1.1	▲ 0.8	▲ 0.4	▲ 0.7					▲ 0.7	▲ 0.9
26年度目標	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	—

2 外来に関する指標

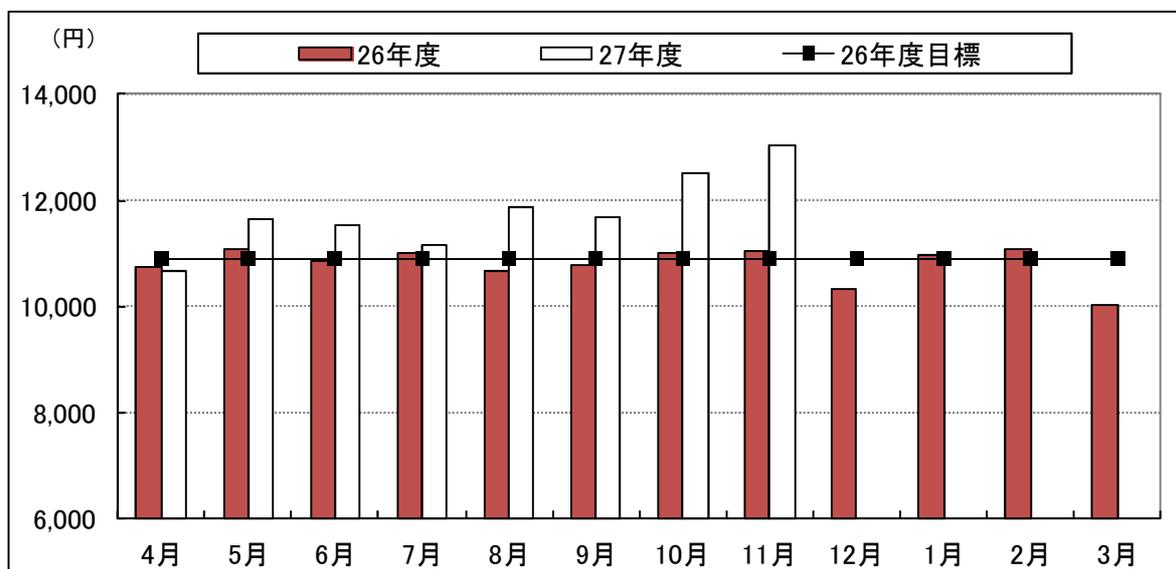
① 外来患者数（1日平均）



(人/日)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	495.3	518.2	494.0	500.4	463.3	506.2	495.3	491.4	516.1	508.7	490.2	509.3	498.7	495.2
26年度	498.6	499.6	489.2	471.7	460.9	508.6	499.2	498.5	522.1	511.8	486.6	482.5	493.5	490.4
27年度	509.6	455.0	454.0	442.3	423.7	473.1	458.2	475.5					461.1	461.1
26-25比較	3.3	▲ 18.6	▲ 4.8	▲ 28.7	▲ 2.4	2.4	4.0	7.1	5.9	3.1	▲ 3.6	▲ 26.8	▲ 5.1	▲ 4.8
27-26比較	11.0	▲ 44.6	▲ 35.2	▲ 29.4	▲ 37.2	▲ 35.5	▲ 41.0	▲ 23.0					▲ 32.5	▲ 29.4
26年度目標	498.0	498.0	498.0	498.0	498.0	498.0	498.0	498.0	498.0	498.0	498.0	498.0	498.0	—

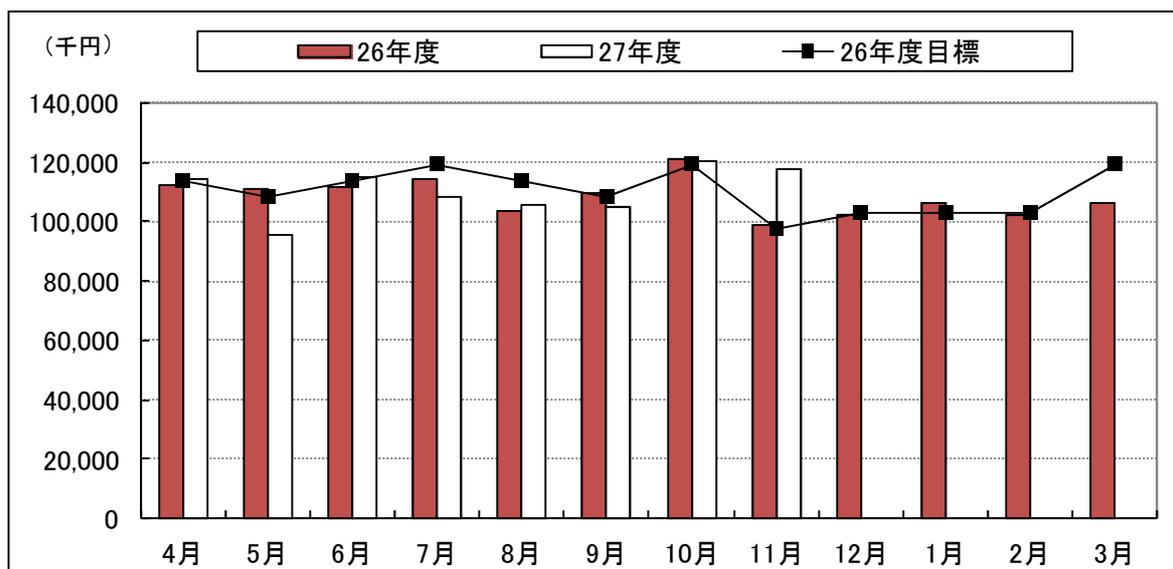
② 外来診療単価（1人1日当たり）



(円)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	10,063	9,844	10,309	10,207	10,138	10,467	10,636	10,731	10,409	11,405	11,121	10,655	10,485	10,294
26年度	10,746	11,084	10,862	11,011	10,688	10,796	10,995	11,029	10,326	10,960	11,071	10,023	10,794	10,901
27年度	10,673	11,645	11,521	11,145	11,884	11,696	12,508	13,031					11,737	11,737
26-25比較	683	1,240	553	804	550	329	359	297	▲ 83	▲ 446	▲ 50	▲ 631	309	607
27-26比較	▲ 72	561	659	134	1,196	900	1,513	2,002					943	836
26年度目標	10,900	10,900	10,900	10,900	10,900	10,900	10,900	10,900	10,900	10,900	10,900	10,900	10,900	—

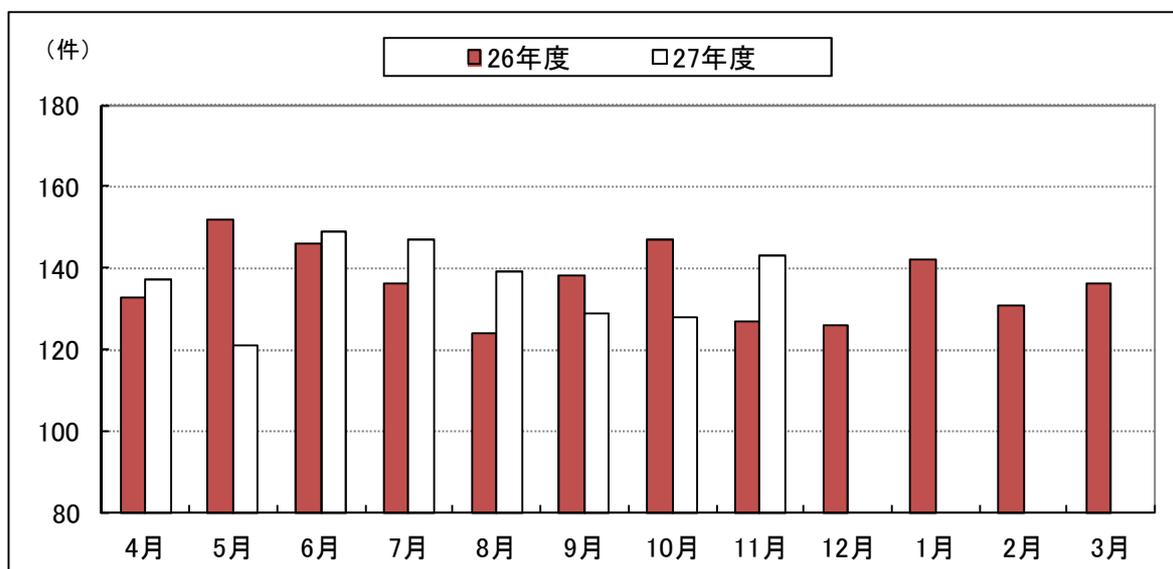
③ 外来収益



(千円)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	104,660	107,118	101,843	112,367	103,336	100,664	115,889	105,457	102,067	110,245	103,584	108,530	106,313	106,417
26年度	112,518	110,740	111,589	114,263	103,446	109,816	120,756	98,959	102,422	106,585	102,355	106,408	108,321	110,261
27年度	114,227	95,373	115,061	108,449	105,739	105,120	120,349	117,719					110,255	110,255
26-25比較	7,858	3,621	9,746	1,896	110	9,152	4,867	▲ 6,498	355	▲ 3,661	▲ 1,228	▲ 2,122	2,008	3,844
27-26比較	1,709	▲ 15,367	3,472	▲ 5,814	2,293	▲ 4,695	▲ 407	18,761					1,933	▲ 6
26年度目標	113,951	108,525	113,951	119,377	113,951	108,525	119,377	97,672	103,098	103,098	103,098	119,377	110,333	—

④ 外来手術件数

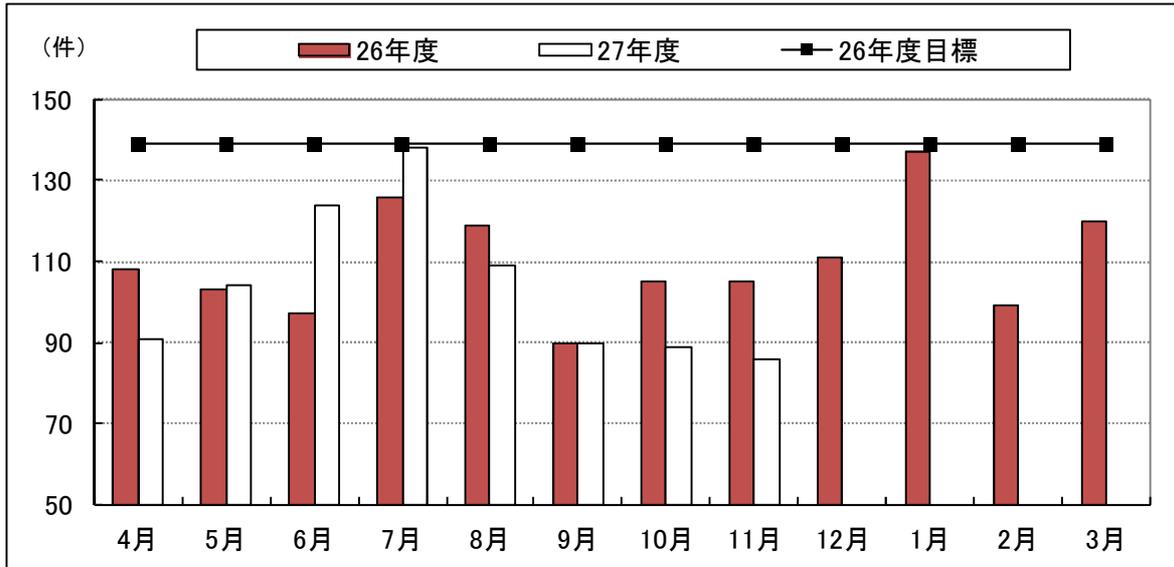


(件)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	106	158	139	157	130	113	130	138	116	129	126	122	130	134
26年度	133	152	146	136	124	138	147	127	126	142	131	136	137	138
27年度	137	121	149	147	139	129	128	143					137	137
26-25比較	27	▲ 6	7	▲ 21	▲ 6	25	17	▲ 11	10	13	5	14	6	4
27-26比較	4	▲ 31	3	11	15	▲ 9	▲ 19	16					0	▲ 1

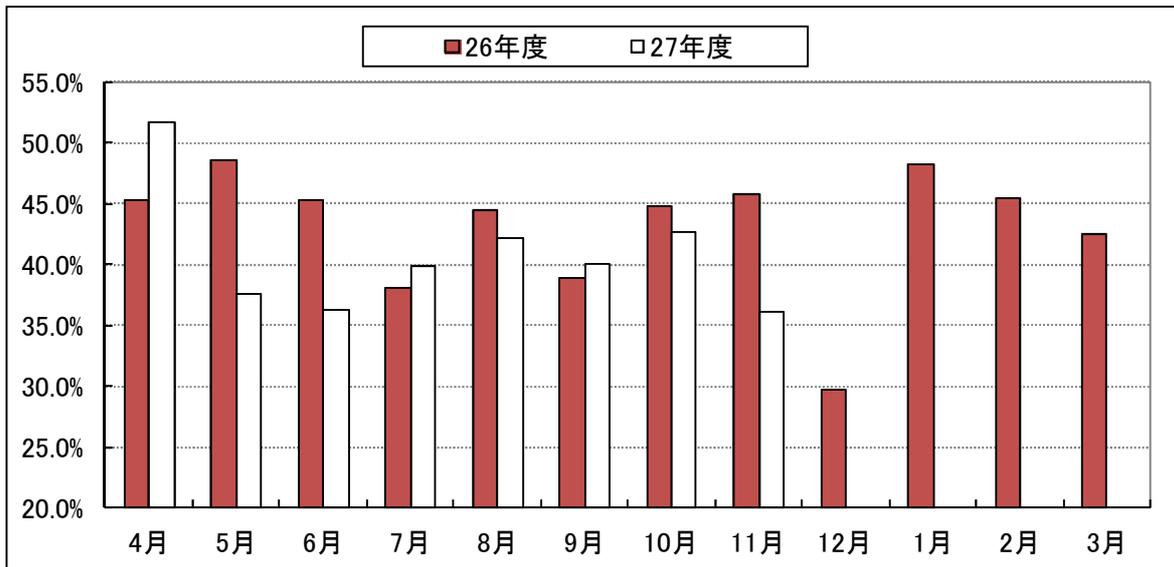
3 救急医療に関する指標

① 救急搬送患者数



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	108	136	114	138	147	130	97	106	105	163	125	128	125	122
26年度	108	103	97	126	119	90	105	105	111	137	99	120	110	107
27年度	91	104	124	138	109	90	89	86					104	104
26-25比較	0	▲ 33	▲ 17	▲ 12	▲ 28	▲ 40	8	▲ 1	6	▲ 26	▲ 26	▲ 8	▲ 15	▲ 15
27-26比較	▲ 17	1	27	12	▲ 10	0	▲ 16	▲ 19					▲ 6	▲ 3
26年度目標	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	—

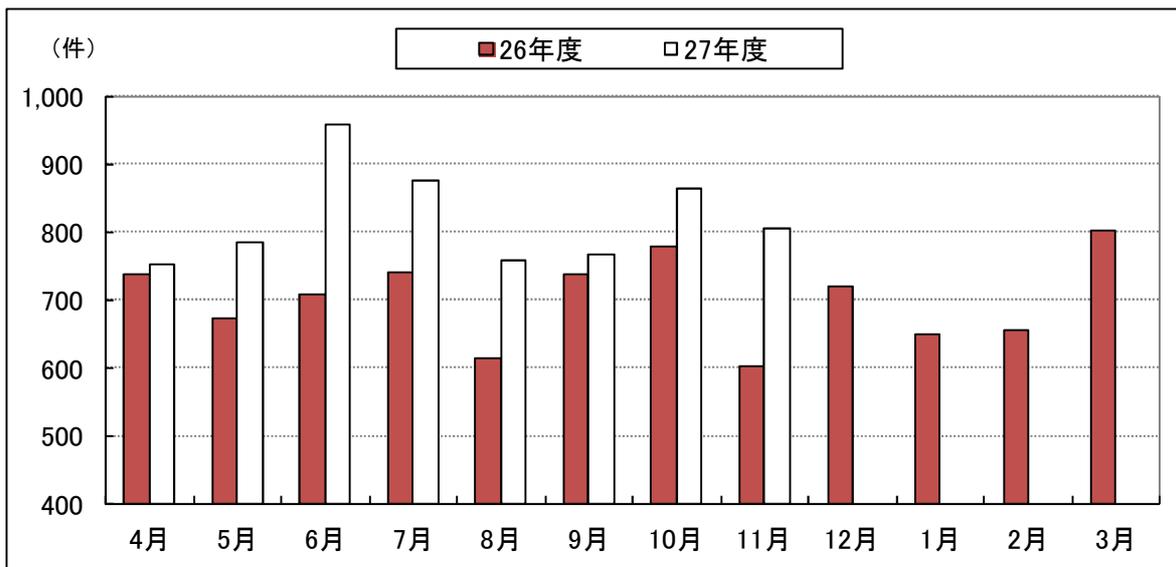
② 救急搬送患者入院化率



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	37.0%	36.8%	35.1%	31.2%	39.5%	43.8%	36.1%	42.5%	41.0%	37.4%	41.6%	42.2%	38.6%	37.7%
26年度	45.4%	48.5%	45.4%	38.1%	44.5%	38.9%	44.8%	45.7%	29.7%	48.2%	45.5%	42.5%	43.1%	43.8%
27年度	51.6%	37.5%	36.3%	39.9%	42.2%	40.0%	42.7%	36.0%					40.6%	40.6%
26-25比較	8.3%	11.8%	10.3%	6.9%	5.1%	▲ 5.0%	8.7%	3.3%	▲ 11.2%	10.8%	3.9%	0.3%	4.5%	6.1%
27-26比較	6.3%	▲ 11.0%	▲ 9.1%	1.8%	▲ 2.3%	1.1%	▲ 2.1%	▲ 9.7%					▲ 2.6%	▲ 3.3%

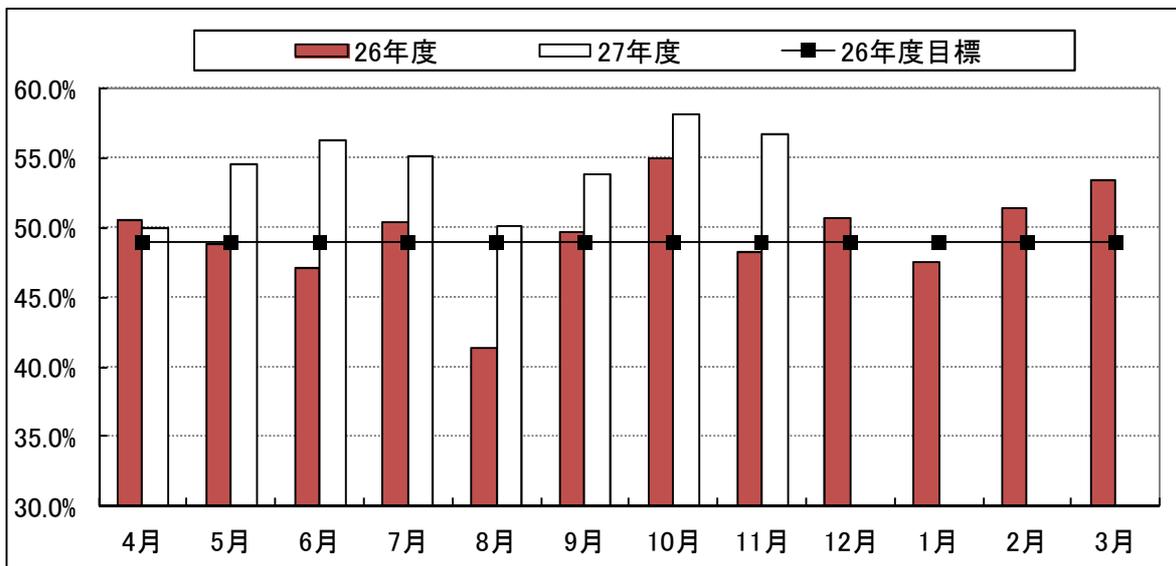
4 地域医療連携に関する指標

① 紹介件数（再診患者含む）



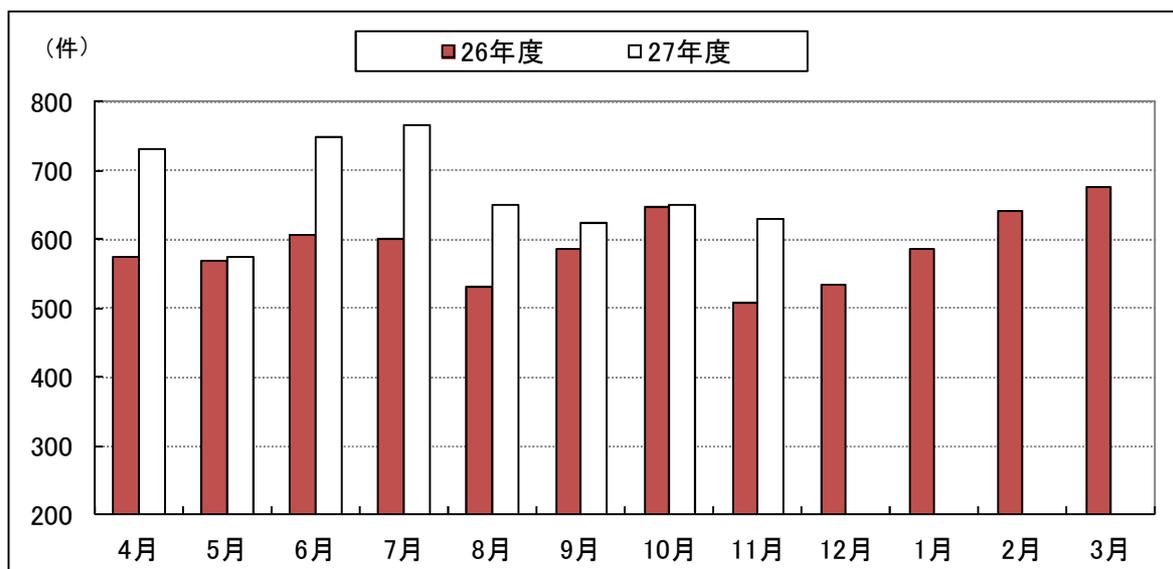
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	702	793	699	655	606	658	789	659	588	607	679	646	673	695
26年度	739	674	708	740	614	739	780	602	721	651	655	804	702	700
27年度	752	784	959	875	758	769	866	806					821	821
26-25比較	37	▲ 119	9	85	8	81	▲ 9	▲ 57	133	44	▲ 24	158	29	4
27-26比較	13	110	251	135	144	30	86	204					119	122

② 紹介率



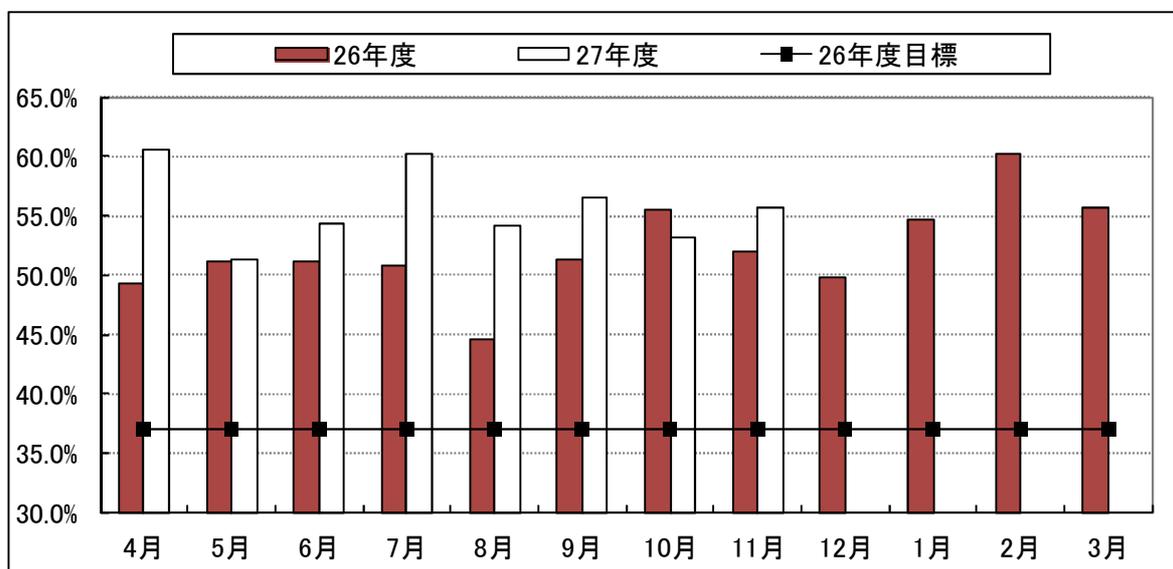
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	47.0%	45.7%	45.9%	41.7%	40.0%	48.8%	50.9%	46.6%	50.6%	47.3%	52.8%	50.7%	47.2%	45.7%
26年度	50.5%	48.9%	47.0%	50.3%	41.4%	49.7%	54.9%	48.3%	50.6%	47.5%	51.5%	53.4%	49.5%	48.9%
27年度	50.0%	54.6%	56.2%	55.1%	50.1%	53.9%	58.1%	56.7%					54.4%	54.4%
26-25比較	3.5%	3.2%	1.1%	8.6%	1.4%	0.9%	4.0%	1.7%	0.0%	0.2%	▲ 1.3%	2.7%	2.3%	3.2%
27-26比較	▲ 0.5%	5.7%	9.2%	4.8%	8.7%	4.2%	3.2%	8.4%					4.9%	5.5%
26年度目標	48.9%	48.9%	48.9%	48.9%	48.9%	48.9%	48.9%	48.9%	48.9%	48.9%	48.9%	48.9%	48.9%	—

③ 逆紹介件数



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	458	533	475	510	487	473	575	506	509	497	549	543	510	502
26年度	574	569	606	601	530	587	648	508	533	587	641	676	588	578
27年度	732	574	748	767	651	623	651	630					672	672
26-25比較	116	36	131	91	43	114	73	2	24	90	92	133	79	76
27-26比較	158	5	142	166	121	36	3	122					84	94

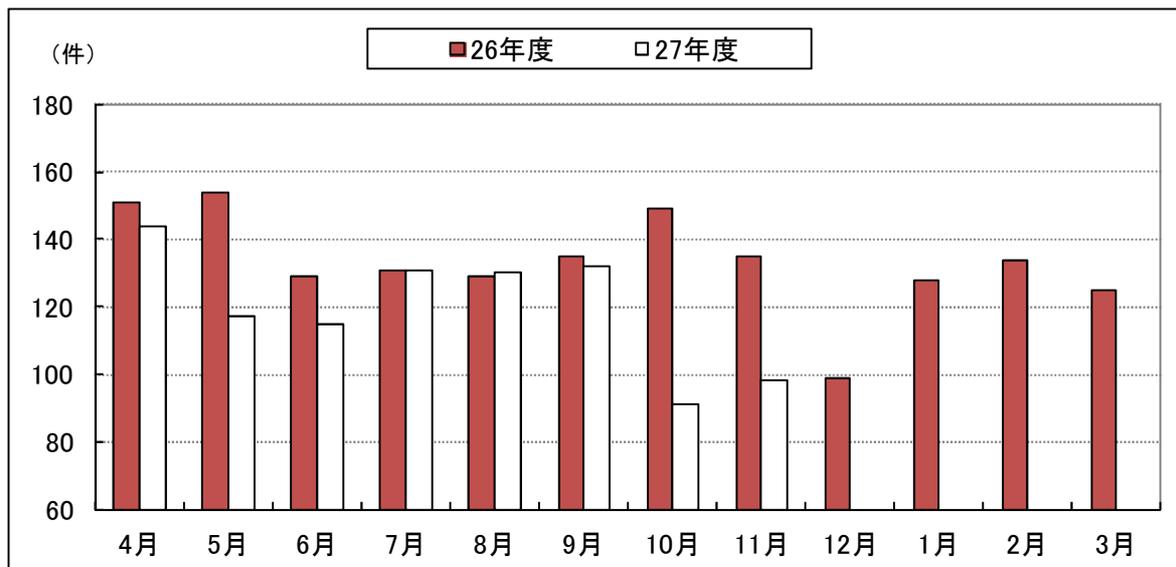
④ 逆紹介率



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
													年間	4-11月
25年度	38.3%	41.3%	40.1%	39.1%	38.0%	44.2%	48.4%	47.7%	48.7%	44.0%	48.3%	47.1%	43.6%	42.0%
26年度	49.4%	51.1%	51.2%	50.8%	44.5%	51.4%	55.5%	52.0%	49.8%	54.6%	60.2%	55.7%	52.1%	50.7%
27年度	60.5%	51.3%	54.4%	60.2%	54.2%	56.5%	53.2%	55.6%					55.8%	55.8%
26-25比較	11.1%	9.8%	11.1%	11.7%	6.5%	7.2%	7.1%	4.3%	1.1%	10.6%	11.9%	8.6%	8.5%	8.7%
27-26比較	11.1%	0.1%	3.2%	9.3%	9.6%	5.1%	▲ 2.3%	3.6%					3.7%	5.1%
26年度目標	37.0%	37.0%	37.0%	37.0%	37.0%	37.0%	37.0%	37.0%	37.0%	37.0%	37.0%	37.0%	37.0%	—

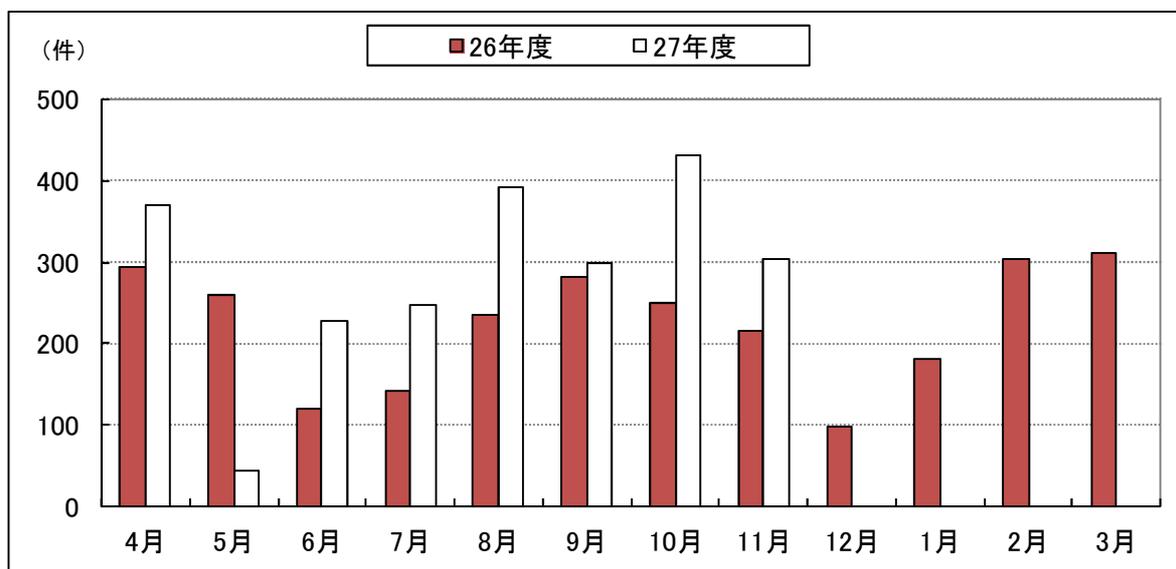
5 がん診療に関する指標

① 外来化学療法件数



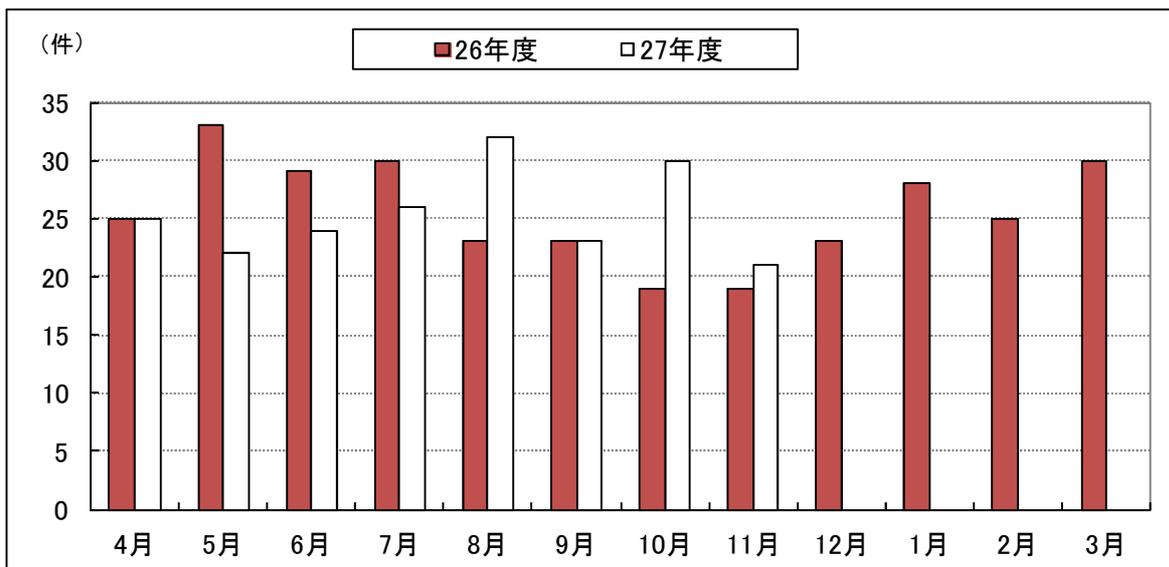
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
														年間
25年度	151	142	126	124	123	108	133	113	122	133	128	119	127	128
26年度	151	154	129	131	129	135	149	135	99	128	134	125	133	139
27年度	144	117	115	131	130	132	91	98					120	120
26-25比較	0	▲ 12	▲ 3	▲ 7	▲ 6	▲ 27	▲ 16	▲ 22	▲ 23	▲ 5	▲ 6	▲ 6	▲ 6	▲ 12
27-26比較	▲ 7	▲ 37	▲ 14	0	▲ 1	▲ 3	▲ 58	▲ 37					▲ 14	▲ 19

② ライナック治療回数



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	
														年間
25年度	80	131	239	320	200	161	259	324	358	202	268	330	239	214
26年度	295	259	119	142	236	282	249	215	98	182	303	310	224	225
27年度	370	44	227	248	393	298	431	303					289	289
26-25比較	215	▲ 128	▲ 120	▲ 178	▲ 36	▲ 121	▲ 10	▲ 109	▲ 260	▲ 20	▲ 35	▲ 20	▲ 15	▲ 10
27-26比較	75	▲ 215	108	106	157	16	182	88					65	65

③ 悪性腫瘍手術件数



													(件)	
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年間	平均 4-11月
25年度	20	31	25	25	27	23	36	21	17	16	20	17	23	26
26年度	25	33	29	30	23	23	19	19	23	28	25	30	26	25
27年度	25	22	24	26	32	23	30	21					25	25
26-25比較	5	2	4	5	▲ 4	0	▲ 17	▲ 2	6	12	5	13	2	▲ 1
27-26比較	0	▲ 11	▲ 5	▲ 4	9	0	11	2					▲ 0	0

【参考】悪性腫瘍（癌）別手術件数（※H27年度は、4月～11月の合計）

悪性腫瘍（癌）		H25年度	H26年度	H27年度	H26-H25 比較
皮膚	皮膚悪性腫瘍	29	44	24	15
		29	44	24	15
乳房	乳ガン	26	34	25	8
	腋窩部リンパ節ガン	0	1	1	1
		26	35	26	9
整形	骨腫瘍(悪性)	0	0	0	0
	扁平上皮ガン	0	0	0	0
		0	0	0	0
呼吸器	肺癌(転移性含む)	53	61	24	8
		53	61	24	8
消化器	胃癌	17	23	15	6
	食道癌	0	0	1	0
	結腸癌	49	25	29	△ 24
	直腸癌	13	17	14	4
	肝臓(転移性含む)	8	4	7	△ 4
	膵癌	3	4	3	1
	胆嚢・胆管癌	1	1	3	0
	肛門癌→十二指腸癌	0	0	2	0
	盲腸癌	0	1	3	1
		91	75	77	△ 16
泌尿器	膀胱癌	49	57	37	8
	前立腺癌	13	15	4	2
	腎癌	6	10	3	4
	睾丸悪性腫瘍	2	0	0	△ 2
	尿管癌	1	2	1	1
		71	84	45	13
口外	舌癌	3	3	5	0
	顎骨癌	1	3	1	2
	その他	4	2	1	△ 2
		8	8	7	0
その他	甲状腺癌	0	0	0	0
	鼠径部リンパ節癌	0	0	0	0
	頸部癌→卵巣癌	0	0	0	0
		0	0	0	0
合計		278	307	203	29

6 経営成績

(単位:千円)
(消費税込み)

科 目	26年度決算額	26年度 (4月～11月累計)	27年度 (4月～11月累計)	前年度増減 (27年度-26年度)	対前年比 (27年度/26年度)	備 考 ()内は26年度との増減を示す	
医 業 収 益	入 院	2,286,530	1,487,659	1,585,955	98,296	106.6	
	外 来	1,300,526	882,087	882,038	△ 49	100.0	
	室 料 差 額	89,792	56,676	54,245	△ 2,431	95.7	
	公衆衛生活動	147,272	99,821	101,141	1,321	101.3	
	一般会計負担金	260,497	173,665	169,403	△ 4,262	97.5	
	その他医業収益	47,022	35,975	43,849	7,874	121.9	
	計 (A)	4,131,640	2,735,883	2,836,632	100,749	103.7	
医 業 費 用	給与費 (B)	2,849,217	1,595,270	1,617,188	21,919	101.4	給料/手当 1,022,388千円(+62,898千円) 報酬 260,754千円(△32,075千円) 賃 金 100,728千円(△17,756千円)
	材料費 (C)	874,227	578,715	643,150	64,435	111.1	薬品費 411,317千円(+16,695千円) 診療材料費 228,956千円(+48,229千円)
	経 費	1,175,418	755,278	756,328	1,051	100.1	
	委託料 (D)	508,972	314,181	317,612	3,431	101.1	
	報償費	159,807	108,749	114,137	5,388	105.0	
	光熱水費	179,273	121,886	120,243	△ 1,642	98.7	
	使用料・賃借料	86,868	57,089	56,044	△ 1,045	98.2	
	研究研修費	24,303	11,328	11,087	△ 241	97.9	
	減価償却費等	195,232	130,154	212,376	82,222	163.2	医療情報システム更新に伴う増
	計 (E)	5,118,398	3,070,744	3,240,129	169,385	105.5	
医 業 損 益	△ 986,757	△ 334,861	△ 403,497	△ 68,636	120.5		
医 業 外 収 益	一般会計補助金	514,834	343,223	383,620	40,397	111.8	医師勤務環境改善に係る費用として医師事務作業補助員の賃金分を新たに繰入
	その他医業外収益	37,601	24,397	22,914	△ 1,482	93.9	
	計 (F)	565,799	367,619	406,534	38,915	110.6	
医 業 外 費 用	繰延勘定償却	48,413	65,872	31,790	△ 34,082	48.3	25年度より退職手当に係る繰延勘定償却の新規計上を取り止めたため
	その他医業外費用	65,935	7,920	7,626	△ 294	96.3	
	計 (G)	114,348	73,792	39,416	△ 34,376	53.4	
経 常 損 益	△ 535,306	△ 41,034	△ 36,379	4,655	88.7		
特 利	特別利益計	8,080	7,135	5,544	△ 1,591	77.7	
特 損	特別損失計	1,013,154	999,878	434	△ 999,444	0	会計制度変更に伴う費用 △997,388千円
純 損 益	△ 1,540,380	△ 1,033,777	△ 31,269	1,002,508	3.0		

経営指標について

	26年度決算額	26年度 (4月～11月累計)	27年度 (4月～11月累計)	前年度増減	経営改革プラン 27年度目標値
経常収支比率 (A+F)/(E+G)	89.8%	98.7%	98.9%	0.2%	90.2%
医業収支比率 A/E	80.7%	89.1%	87.5%	△ 1.5%	80.9%
給与費対医業収益比率 B/A	69.0%	58.3%	57.0%	△ 1.3%	67.7%
材料費対医業収益比率 C/A	21.2%	21.2%	22.7%	1.5%	20.2%
委託料対医業収益比率 D/A	12.3%	11.5%	11.2%	△ 0.3%	12.0%